



财富揭秘

编者按

认清行业形势,瞅准时机,抓住人工成本低廉的特点,大胆开辟海外市场,减少支出,规避贸易壁垒,远离人民币汇率变化。工厂“走出去”、产品“卖回来”的经营模式,在当下贸易市场不景气的背景下,可谓一种有力突破,值得借鉴。本报专访山东鲁睿商贸集团有限公司董事长沈沉,介绍他的海外掘金之路。

齐鲁晚报

今日烟台

C21

刊头题字 夏晓峰 烟台市工商联主席

2013年9月

9

星期一

工厂“走出去”,产品“卖回来”

山东鲁睿商贸集团有限公司柬埔寨建厂,跨行业“掘金”当地农业市场

本报记者 秦雪丽

“他脑子活泛,经常出去考察,眼光也比较独特。”谈到山东鲁睿商贸集团有限公司董事长沈沉,作为莱阳轻工业联合会主席的贾兆瑞总是这样评价。从2011年在柬埔寨开办工厂,到目前跨行“掘金”当地农业市场,沈沉用自己独特的眼光和魄力,实现了外贸企业的一次华丽转身。



◀ 将生产基地建到柬埔寨,节省了不少人工成本。(受访者 供图)

A 困境突围 柬埔寨建厂投产,引业界关注

多年来,沈沉一直从事婴幼儿儿童玩具、婴幼儿床上家纺用品,与其他完全靠贴牌生产、接订单生存的外贸企业不同,他的步子可谓走在前沿。他的下属子公司莱阳乖宝宝儿童纺织品有限公司,在2007年时就开始探寻自有品牌的路子,并在2008年时,将自有品牌成功打入荷兰市场。

近年来,随着人民币持续升值,以及劳动力成本的上

涨,给劳动密集型的外贸企业带来诸多困境。如何突围成为当下不少外贸企业面临的问题。早在2011年,沈沉就意识到了潜在的危机,并努力寻找出路。“改变的同时,我清楚自己的优势,做了那么多年外贸生意,不会轻易转内销,因为这是两种不同的路子,而另一种我们完全不熟悉。”沈沉在采访中说道。

经半年多的考察,沈沉把

目光放在了柬埔寨。在他看来,柬埔寨不仅人工成本低廉,而且在出口方面拥有很多免税政策,交通配套设施也还算可以。2012年4月份,沈沉的第一个海外工厂——恒睿纺织品柬埔寨有限公司建成投产。

作为一个规模不大的民营企业,此举在业界引起不少关注。因为在很多人看来,当时海外投产大都是“央”字企业的专宠。



▲山东鲁睿商贸有限公司的产品展示厅。本报记者 秦雪丽 摄

B 优势利用 人工成本低廉,税收政策优惠

相对国内的人工成本,柬埔寨确实拥有足够的吸引力。沈沉介绍,目前他在莱阳的工厂,一个经验丰富的工人,每月工资在3000元左右,普通工人也得2500-2600元。这对劳动密集型的玩具、家纺厂来说,是一笔不小的开支。

“刚在柬埔寨建厂时,工人工资每月大约60美元,目前有一定上涨,加上奖金、加班

费,大约为120美元。”沈沉笑说。按目前汇率,一个柬埔寨工人每月工资在人民币720元左右,远远低于国内。

另外,柬埔寨的关税政策也是吸引沈沉建厂的一大原因。据了解,美、欧、日等28个国家都给予柬埔寨普惠制待遇。不仅如此,美国、欧盟和加拿大对于从柬埔寨进口纺织品服装还减免征收进口关税。

柬埔寨政府也开出了对外资纺织服装企业减免9年所得税、免征出口税、免征原材料进口税的优惠条件。

目前,沈沉扩大了柬埔寨生产基地的规模,工人数量达500多人,还成立了研发队伍,同时相应缩减了国内工厂的规模。预计今年柬埔寨工厂的销售额将达500-600万美元。

C 海外磨合 资源匮乏,原料需从国内购

一件事总带有两面性,海外投资建厂必然也存在一些问题。

“刚到柬埔寨建厂时,确实遇到不少问题。”公司一位负责人介绍,由于语言、风俗习惯、文化观念的不同,双方

在交流和沟通中经常会出现障碍,只能慢慢地相互适应。以加班为例,和国内不同,必须提前通知,如果临时紧急通知,即使给高昂加班费,工人也可能“不买账”。

另外,在纺织业、毛绒玩

具原料方面,柬埔寨资源比较匮乏。由于配套资源的缺失,只能从国内采购。沈沉说,在他们之前,不少港台企业已在当地建厂,给当地培育了不少成熟工人,这一点让他们感到非常庆幸。

D 跨行掘金 利用当地农业资源,进军食品业

瞅准时机海外建厂,在很多人看来,可谓是一次华丽的转身,但沈沉并不满足。2012年,他又迈出大胆的一步——“进军”食品行业。利用柬埔寨当地丰富的绿色、无公害水果等农业资源,他投资设立了恒

睿现代农业有限公司。“之所以开启食品行业,也是响应国家产业导向,充分利用项目所在国优良的农业资源,弥补国内资源的缺乏,并实现企业健康发展模式的升级换代。”沈沉说。

据介绍,这一农业项目分为保鲜食品和深加工两大部分。产品除销售到国内市场外,还出口欧洲、日本市场。沈沉坦言,食品行业,对他来说是一次新的挑战和转型。

专家观点

积累优势,小企业也能“走出去”

随着国内人工成本的不断上涨,市场容量饱和,产能过剩,人民币持续升值,不少服装、纺织等劳动密集型企业都开始蠢蠢欲动,寻求“新出路”。在2012年服装行业年会上,舒朗女装董事长吴健民曾公开表示,下一步将在东南亚建厂,转移生产基地。

鲁东大学商学院博士邓兆武介绍,多年来,他一直在关注企业经营模式的问题。将生产基地转移到劳动力相对便宜的地方,是国际通用的一种商业经营模式,很多发达国家都是

这样运作的,这种模式值得鼓励。

在将生产基地转移到国外的过程中,要考虑当地的政治、经济、文化、生活习俗等,尤其是政治因素。一个国家的政治局势如何,直接影响着投资企业的存亡。

邓兆武认为,相较于资金雄厚的央企而言,规模较小的民营企业虽然不能在整体实力上抗衡,但只要积累一定优势,完全可以“走出去”。这种优势包括在日常经营贸易中所积累的人力、资金、物力以及信息技术。本报记者 秦雪丽

编辑:王红 美编/组版:贺妍妍

