



# 女校长到任，学校频出新规

烟台双语实验学校迎来新校长，两名违反规定的老师被解聘



近日，烟台双语实验学校中学部增加了学生不能穿牛仔裤上学、男生不许留长发等新规定，该校不少“95后”学生对此议论纷纷。制定出严格的规定，而且面对学生的质疑毫不让步，这到底是怎样一位校长？有着怎样的教育理念？9日，记者与双语实验学校校长张秀芝展开了对话。



9月9日，双语实验学校高中部男生的头发基本上都已经剪短。见习记者 张倩倩 摄

新频频出

## 男生须剃小平头，校长亲自检查

近日，烟台双语实验学校中学部不少学生反映，开学后学校要求男生只能留“小平头”，女生的头发必须扎起来，而且不允许烫卷发，除此之外，校方对学生穿牛仔裤、板鞋等也加以限制。

“每个男生必须剪平头，不剪不让上课！”此外，学校给家长发了一封信：“男生不准

留长发，双休期间（9月7日、8日）督促孩子理成‘小平头’；女生不准烫卷发。周一（9月9日）早晨，学校领导将在校门口检查。”

9月9日早晨6点50分左右，记者在双语实验学校中学部大门口看到，大部分男生都已经把头发剪短。几位男老师正在检查学生的发型

和着装。只要男生的头发稍微长一点，就会被拦下来并记下学生的名字和班级。整个过程中，校长张秀芝一直在旁边监督。

记者采访了解到，该校众多男生对于“剪平头”的要求表示无法接受。“我的发质很软，剪了就没法看了。”“在我们心目中，特别短的平头就是

‘社会头’。”

在采访中，只有少数同学表示理解或支持学校的决定，“很多同学打扮得就不像学生”、“学校也是为学生好”。一位曾经在双语学校上过学的女生则直言，学校之前对学生的管理过于宽松，现在要求严格点对学生的成长更有好处。

见习记者 吴江涛

严格治校

## 双管齐下，对师生都有严格规定

自今年8月下旬以来的20多天，烟台双语实验学校在张秀芝的管理下，整体面貌已经发生了比较大的变化。从校园卫生、教学设施到学生宿舍，学校都进行了深入的整顿。张秀芝亲力亲为，带领师生一同进行劳动。

“原来，整个学校用‘脏、乱、差’来形容一点也不过分。”张秀芝介绍，她刚到学校时，校园的环境卫生很差。在

她看来，校园环境是学生学习的首要保障，“学生在这样的环境中学习、生活怎么能舒适、舒心呢？”之后，她对校园卫生、教室设施、学生宿舍等进行了一系列整顿。张秀芝带领师生一同打扫校园，就连学校的清洁工，张秀芝都要求他们穿着整齐、干净。

“我不只是严格纠正学生的不良风气，我进行的整顿是全方面的。”张秀芝介绍，自她

上任后，不仅带领学生学习《中学生守则》，还出台了老师的“十不准”规定，如不准教师从事影响本职工作的职业活动，不准有偿补课；不准随意收取家长礼金；不准在课堂上接打电话，中午不准喝酒；不准体罚和变相体罚学生等。据了解，自张秀芝上任以来，学校已经与两名违反规定的老师解聘。

而对学生发型、着装方面

的要求，张秀芝认为，这些规定并不过分，而且是正常要求。“我们是按照《中学生守则》来要求的，学生应该有个学生样儿。一些学生如果把大量时间花在打扮和穿着上，那花在学习上的心思就少了。”而对于不让学生穿牛仔裤的要求，张秀芝认为，中学生正处于生长发育期，宽松的着装更能使学生充分发育。

见习记者 张倩倩

理念先进

## 好的行为习惯有助于提高成绩

张秀芝认为，如果小树苗没有长好，长大了是纠正不过来的。学生也是一样。她这样做的主要目的是养成学生的“行为规范”、“行为习惯”和“道德修养”。行为决定习惯，习惯决定性格，性格决定命运，“形成一个好的习惯对于孩子的一生

是至关重要的。”

在张秀芝的教育理念中，不仅有中国传统教育的因素，还包含了一些西方教育的先进理念。对于老师的要求，张秀芝尤其重视师德。9日，记者来到张秀芝的办公室时，她正与教导主任交流，一再提到“学校不

能要责任心不强的老师”。

而对于学生的管理，张秀芝很重视培养学生的自我服务能力、自我管理能力和劳动能力。

说到学生统一着装的问题，张秀芝说，西方许多国家的中学都要求学生穿制服。“只有

学生自我管理、自我独立的觉悟提高了，学校、老师和家长才会放心，学生才能成才。”张秀芝认为，学生“习惯”、“灵魂”的培养还得从学习和生活的进程中一点一点改变，只有行为、认识改变了，成绩自然就提上来了。

见习记者 张倩倩

不惧困难

## 面对质疑，有信心打好这场硬仗

一系列的新制度实施后，引来一些家长和学生质疑的声音。50多岁的张秀芝面对一群“95后”的中学生，有压力也有魄力。张秀芝称，既然决定来管理学校，就已经抱定信心打好这场硬仗。

据了解，张秀芝之前是烟

台十中的校长，今年7月份到了退休年龄，但受市教育局和双语实验学校董事长的邀请，于8月下旬出任双语学校的校长。在20多年的学校管理工作巾，张秀芝积累了丰富的管理经验，而且树立了良好的口碑。但是，从公办学校校长到民

办学校校长的转变，各种各样的问题、反对和质疑张秀芝都得直接面对。“可能学生的质疑声比较大，他们正处于叛逆期，对这些新规定不服从、不接受，但家长们应该都能理解。”张秀芝坦言。记者采访发现，多数家长更欢迎学校的这些新规定，希望孩

子按照学校的要求来做。

张秀芝认为，对学校的管理不能偏离教育的“本”和“源”，教育应包括学校教育和家庭教育两方面，所以学校对于孩子的教育需要有家长们的倾力配合。

见习记者 张倩倩

## 张秀芝教育语录

“原来，整个学校用‘脏、乱、差’来形容一点也不过分。学生在这样的环境中学习、生活怎么能舒适、舒心呢？”

“一些学生如果把大量时间花在打扮和穿着上，那花在学习上的心思就少了。”

“学校不能要责任心不强的老师。”

“对学校的管理不能偏离教育的‘本’和‘源’，教育应包括学校教育和家庭教育两方面，所以学校对于孩子的教育需要有家长们的倾力配合。”

### 相关链接

## 头发长短有规定 单肩包也不能背

记者走访发现，烟台很多中学对学生的发型和着装都有限定，很多学校都会定期检查学生的着装和发型。

据了解，烟台很多中学对于男生头发长度的要求是不低于眉毛、不盖住耳朵，女生则不允许烫发和染发。在服装方面，“奇装异服”是各个中学管理的重点，不过对于奇装异服的标准，各个学校的标准也不一样。在采访中，一位烟台一中的学生告诉记者，一中曾规定学生的外套不能比里边的衣服短。

在发型方面，烟台三中等学校的男生是可以留刘海的，不过刘海的长度不能超过眉毛和耳朵，也就是“前不过眉，后不过领”。三中的学生向记者抱怨，学校甚至不让学生背单肩包。

十中和四中规定，学生禁止带手机到校，一旦发现就没收，而且对学生携带MP3的限制也比较严，此外，校方还明确禁止女生化妆。

记者了解到，烟台很多学校都对中学生的发型和服装有严格的要求，烟台市的教育主管部门对此也有统一的规定。相比之下，双语实验学校过去对学生的发型和着装管理比较宽松。正是因为这个原因，今年新规定出来以后，双语实验学校的学生们一时无法适应，才引发了如此激烈的反应。

见习记者 吴江涛