

# 饭菜不香，换厨师就有用吗

6支球队主帅下课，CBA靠什么留住球迷



大牌不够，教练来凑。

因为大腕不多，新赛季CBA开始前，人们忧虑联赛靠什么留住球迷。眼下联赛半程即将结束，大腕缺失的真空，已经被一阵“换帅”旋风所弥补，引爆了列位看官的眼球。截至12月17日，18支CBA球队当中，有6支球队先后完成了主帅更迭，其中，土的洋的，老的少的，凡所应有，无所不有。主帅频繁更迭背后，是CBA教头们复杂的执教生态和急功近利的联赛环境。

本报记者 刘伟

## 换汤难换药，主帅不好当

几乎所有主帅被炒鱿鱼，都同战绩不佳直接挂钩，这是一条放之任何联赛而皆准的铁律，然而即便是铁律，在CBA也有不管用的时候。

12月15日，辽篮主帅吴庆龙下课，郭士强第三度出山。事后，辽宁当地媒体透露，在球队大面积伤病、战绩急转直下之际，吴庆龙曾先后两度主动请辞，都被俱乐部拒绝。从这样一个细节不难发

现，吴庆龙不是因为战绩不佳被炒掉的，而是帐中实在无人，巧妇难为无米之炊，不想再忍受煎熬。同样的例子还出现在山东籍主帅王伟力身上。在股权纷争、人心思动的背景下接手山西，王伟力从一开始就是背着炸药包在战斗，下课并不让人意外。

如今麦克·麦基取代了王伟力，山西队惨状仍在延续，郭士强上任首战即告胜

利，拿下的正好是副班长山西，这样的胜利欠缺说服力。在某种意义上，造成辽宁、山西眼下举步维艰的罪魁并非主帅，不过换帅却能最大限度地转移外界注意力，帮俱乐部解围，这样一种危机公关的方式，教练成了替罪羊。

## 换帅如换刀，只图好彩头

俗话说，换帅如换刀，在一个教练黔驴技穷之际，用另一位救火，用换帅改善球队战绩，成为很多俱乐部的不二之选，至于球队长远规划，却根本没人在乎。

升班马四川休赛季起用了外教普拉达执掌帅鞭，赛季前口号震天响，不想几轮下来便被打回了原形。客场挑战青岛之前，川军老板周仕强给普拉达下了最后通牒，美国人也通过媒体表达了准备走人的

想法。孰料四川客场赢了球，这场突如其来的胜利，让原来的剧情发生了逆转。

普拉达率先发难，狡猾的美国人携胜利之勇，向俱乐部提出辞职。四川男篮则选择了挽留，双方一番促膝长谈，老普“勉为其难”地留了下来，并对媒体澄清道，自己压根就没说过要辞职，“我不会说汉语，我压根就没说过辞职俩字。”老普媒体面前出尔反尔，不过是要挟俱乐部的小伎俩，不过四川

## 舍卒来保车，换帅成本低

在已经更迭的6位主帅中，杨学增的个案在外人看来，或许最为吊诡。这位执教过浙江队一个赛季、新赛季前12场比赛7胜5负的教头突然下课，着实让人跌破眼镜。

然而仔细推敲不难发现，老杨离队绝非突发事件。外界普遍认为，杨学增“被下课”，一个最重要原因是他的同队中两位外援的关系有些紧张。鲁浙一战，约翰逊要起了脾气，赛前要跟谁再干仗，比赛没结束就走回了更衣室，完全不把主帅放在眼里。津浙一战，小外援麦克尼尔单打独斗，无组织

无纪律，杨学增同样没辙。将帅失和乃兵家大忌，对管理层而言，换帅还是换将成了一个问题。

浙江高层最终选择了前者。做出这样一个决定，浙江男篮显然评估了换帅与换将的成本。一口气裁掉双外援是不现实的，约翰逊同天津一战，刚刚贡献出54分19个篮板的野兽数据，俱乐部无论如何不会就范，这样一来，让杨学增下课，成了最低成本的危机处理方式。

颇具讽刺的是，“肇事者”之一麦克尼尔躲过了初一，最终还是没能躲过十五。有传闻

记者观察

## 放长线，才能钓大鱼

本报记者 刘伟

因为战绩不佳，CBA的教头们已经被撸了好几茬。只要战绩不如意，便不分青红皂白地换帅，这成了CBA俱乐部一致的做法，在功利与浮躁的气息中，种种短视继续蚕食着这个并不算厚重的联赛。如何理智对待战绩，如何更系统、长远地规划俱乐部发展，CBA更要学会“风物长宜放眼量”，多分耐心，放得长线，钓上大鱼。

如何对待败军之将，大洋彼岸的NBA有很多活生生的例子。新赛季，菜鸟主帅基德执教布鲁克林篮网，一整个夏天，俄罗斯老板普罗霍罗夫大肆招兵买马，一心打造一支豪门之师，不想基德上来就是一个5胜14负的糟糕开局。这种情况下，俱乐部没有急着让基德“下课”，老板决定多给基德一些时间和耐心。知耻而后勇，最近5场比赛，基德带领篮网取得4胜1负，逐渐找回了状态。不管基德能否在这个赛季坐稳帅位，单单老板这分信任，足以让他更卖力地工作，经历过磨合期的阵痛，稳定的球队阵容，对篮网未来发展大有裨益。

事实上，在高度商业化的NBA，并不缺乏长期执教一支球队的老帅，这种忠诚的老兵组合，甚至成为NBA独特的体育文化。1988年12月，杰里·斯隆接替雷登成为爵士队主帅，到最终隐退，斯隆在盐湖城待了25年，其间，NBA各队主帅先后更换了245次，斯隆却屹立不倒。如今，他同马龙、斯托克顿一道，成为盐湖城的城市象征。

回到我们的联赛，CBA同样不缺乏眼光长远、带队有方的俱乐部。远一点，有李春江执教的冠军之师广东，眼下，“春哥”又来到了广厦，签下一年5年的合同，立志将球队再度带到昔日广东的高度。尽管赛季初战绩不佳，但挺过了困难期的广厦青年军，如今又杀进了前八，气势如虹。

无独有偶，从NBL杀过来的崔万军执教新疆前并不被人看好，然而吃过急功近利苦头的俱乐部高层却是鼎力支持。经过一个赛季的摸索，崔万军对球队大刀阔斧的革新正在结出硕果。随着大巴、木拉提、徐国翀等一干老人离队，新赛季的新疆实现了年轻化，进入12月份，他们还没有尝到败绩。从目前势头看，新疆队未来几年大有问鼎联赛之势，如果没有长远眼光，他们显然做不到这一点。



吴庆龙



王伟力



普拉达