

# 五粮液卖车，一笔糊涂账

本报记者 王赟

作为一家国企、酒企、股价屡创新低的上市公司，五粮液拍卖公车引发一连串疑问：这样的拍卖是不是故作姿态？当年超标购车的“历史遗留问题”需不需要追究？国企红利到底该上缴多少？



## 五粮液股权结构

第一大股东：宜宾市国有资产经营有限公司，持股36%

第二大股东：五粮液集团公司，持股20.07%

- 刘、陈两人配车：悍马H3一辆、辉腾一辆、奥迪A6L六辆
- 以上三人均从上市公司领报酬

刘中国  
五粮液集团公司党委副书记  
五粮液股份有限公司董事长  
年薪：171.57万元

## 五粮液高管谱系



唐桥  
五粮液集团公司党委书记、董事长  
五粮液股份有限公司董事  
年薪：205.61万元  
配车：沃尔沃S80



陈林  
五粮液股份有限公司董事、总经理  
五粮液集团公司党委副书记、总工  
年薪：204.67万元

**国企：**本报记者曾在一家国企看到，为迎送贵宾所购奔驰等豪车车队，每月偶尔用几次，而企业高层也不敢坐这些豪车招摇过市。

**外企：**租车永远能用到最新高档车，租车开支划进企业管理成本，合理避税。

五粮液职工：唐桥使用的工作车要低调得多，很多五粮液人都不知道一把手坐什么车。

2011年11月，工信部规定，一般公务用车发动机排气量不超过1.8升，价格不超过18万元。2013年11月，国务院规定取消一般性公务用车。唐桥作为大型国企的一把手，“低调”是必然的。

## 卖车的钱归谁？怎么花？

五粮液集团及其上市公司旗下500余辆公务车，340辆被拍卖。据估算，公车改革后每年五粮液将节省1500多万元开支。

五粮液负责人：此次拍卖属于资产处置，所得资金不归入集团收益，这笔钱要放在资产处置资金里。

上市公司的新闻涉及了钱，且有具体金额，可得小心！

## 又是一笔糊涂账

当初，这些车是集团还是上市公司花钱买的都没有交代清楚，可能在车辆购置时就存在资金混乱情况。现在，拍卖所得资金归集团还是上市公司，还没说清楚。

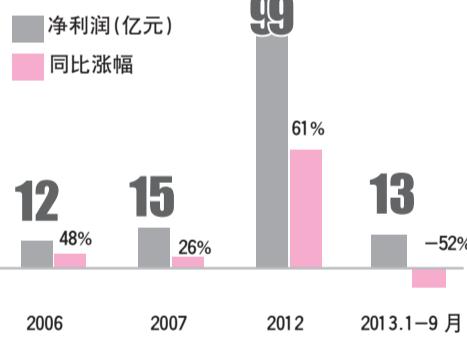
——证券业内人士

## 黄色悍马H3

“当年这辆悍马的出现可以说在宜宾街头引起了轰动，让很多爱车男士艳羡不已。”

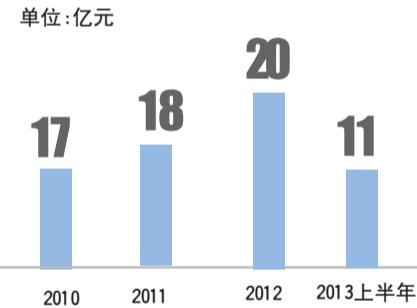
——汽车发烧友

## 五粮历年净利润



2013年三季报显示，当季总营收36亿元，同比大降40%，市值比2012年同期缩水600亿。

## 五粮液管理费用逐年攀升



根据五粮液近几年年报，集团公司董事长兼上市公司董事长年薪从2006年10.50万元涨至2012年的205.61万元；集团公司董事兼上市公司总经理年薪从2006年的6.38万元涨至2012年的204.67万元。

**国外上市公司：**长期激励计划通过薪酬与股价挂钩的方式，使得高管与公司利益紧密捆绑在一起。合理的薪酬结构使得高管挣大钱，花自己的钱买豪车自己享受。

**中国式上市公司：**我国市场经济发展不完善，上市公司具有较多本土特点，企业高管的薪酬、配车等问题，不断被推向风口浪尖。

## 国企到底该上缴多少红利？

五粮液“豪华车队”并非孤例，问题在于目前国资监管机制难以对国企形成有效约束。国企业绩提高，高管薪酬、待遇怎么定？国企又该上缴多少红利？

- 1999年，国企利润总额超千亿元。
- 2010年后，国企利润稳居2万亿元之上，约等于同期全国财政收入五分之一。
- 2012年，国有企业净利润16068亿元，只有7.2%上缴国库。
- 国企利润是国资作为股权所有者取得收益的最主要渠道，此外还有股利股息、产权转让、清算等其他方式获得收益，2012年国有资产经营总收入1495.9亿元。
- 支出方面，目前主要是补充全国社保基金17.21亿元，二是调出资金（即划转公共财政）56.31亿元，当年总支出1402.80亿元，两项支出合计占比5.24%。

如计算上述两项支出与国资归属于母公司所有者净利润11148亿元之比，**国企收益0.66%用之于民**

近十年来国企盈利能力的整体提高，该不该给予国企高管高额奖金、超标房、超标车等奖励以激发国企高管的积极性，一直成为争议焦点。

## 十八届三中全会提出2020年国企红利上缴比例提高到30%

国企公车的核心问题在于国企领导的干部身份。十八届三中全会提出，完善现代企业制度，引入职业经理人。如果按照三中全会要求，以效益为主要考核指标，公车问题自然迎刃而解。

——国企改制重组专家、上海天强管理咨询有限公司总经理祝波善

## 结论

改革大潮中，上市国企怎么处置超标资产才不会再次成为公共舆论的众矢之的？五粮液卖车引发质疑声不断再次说明，公车改革与国企改革必须相辅相成。