

# 失语 缺席 近半有从政背景 解码中国式独董

巨鳄潜水常无声,一旦露头,就要掀起巨浪。一批高官独董辞职,也意味着新一批独董要上任。A股独董队伍又面临一次换血。

读懂前车之鉴才能驶远,迎新之前先来辨识当下独董之“毒”——

本报记者 王赟

镜头 1

## 新一波高官独董辞职仍在继续

2月18日,又一上市公司发出因18号文件独董辞职公告。

生于1962年的徐岩,2009

年5月起任古越龙山独董。历任无锡轻工业大学生物工程学院副院长、江南大学生物工程学院院长、江南大学校长助理、

江南大学研究生处处长。现任教育部工业生物技术重点实验室主任。

1月21日,翠微股份辞职

的独董是1959年生人,北京财贸职业学院院长王成荣。这波辞职潮中,主角从40后、50后,到60后。

事实上,中央有关部门早在2004年就对党政领导干部在企业兼职进行过清理。中央先后发出《关于对党政领导干部在企业兼职进行清理的通知》、《关于退出现职、接近或者达到退休年龄的党政领导干部在企业兼职、任职有关问题的意见》和《关于规范中

管干部辞去公职或者退(离)休后担任上市公司、基金管理公司独董、独立监事的通知》等规定。

2010年,财政部印发《关于规范财政部工作人员在企业兼职行为的暂行办法》,规定财政部副处级以上干部均不可在外兼职或担任独董职务;已担任

独董职务的,须在暂行办法施行之日起两个月内辞去职务。

上述文件的下发使一批独董纷纷辞职,如同时辞去华润、三九等五家上市公司独立董事职务的原财政部所属事业单位中国资产评估协会的副会长兼秘书长刘萍。

解析

独董因监管辞职  
十年前就有

镜头 2

## 雅戈尔五位独董均为退休官员

因为18号文件,一位宣布辞职的高官独董已是76岁高龄。2月11日,雅戈尔发布公告称公司独董李国光辞职。1938年出生的李国光曾经担任8年

最高人民法院副院长。有意思的是,雅戈尔五位独董均为退休官员,其中谢庆健曾任中国人民银行南京分行行长、中国人民银行总行参事。

翁礼华曾任奉化县县长、鄞县县长、浙江省财政厅厅长兼省地税局局长和省国资办主任。叶如棠1985年被任命为城乡建设环境保护部部长,1988年

改任建设部常务副部长,蒋衡杰曾任纺织部生产协调司综合部副处长、中国服装总公司总经理、党委书记。蒋衡杰目前也是上市鲁企希努尔的独董。

在目前A股上市公司中,高校或研究机构学者占独董大多数,其中以管理学院和法学院教授为主,仅次于学者的是会计师和律师等专业人士,再就是在职或者

退休政府官员及所在行业协会负责人。

根据上市公司2012年年报数据显示,上市公司独立董事共有642个职位由各级政府官员担任,占所有职位

的8.45%。有的独董名义上与公司无直接关系,但实际与公司联系密切:如公司管理层的亲戚、合作伙伴、分析师、投行人士、基金人士、证监会发审委官员等。

解析

独董来源  
学者占大头

镜头 3

## 高校背景独董数次缺席董事会被免职

就在刚刚过去的1月,龙江交通、高鸿股份两家上市公司发出对同一位独董的免职公告,此人是人大原招生处处长蔡荣生,理由均是蔡荣生连续数次未能亲自出席董事会,也未委托其他董事出席董事会,且无法取得联系。

WIND数据显示,蔡荣生最早担任上市公司独董从2006年开始。东华软件2006年上市,蔡荣生担任独董,一直持续到2009年。

49岁的蔡荣生是吉林长春人,先后任职于长春一汽集团、中共中央台湾工作办公室等。

1999年,蔡荣生进入人大商学院攻读在职博士,师从人大原校长纪宝成,于2002年毕业。一年后,蔡荣生回到人大,担任该校学生处处长、就业指导中心主任。2005年,蔡荣生升任人大招生就业处处长,这一当就是8年。在人大的升迁路中,招

生处处长被视为重要角色,因为他“手握招生大权,几乎可以呼风唤雨。”而升官后的蔡荣生,也一副官员做派,常常“端着架子”。

在蔡荣生的独董生涯中,他的履历也常“端着架子”,也常有缺席董事会的情况。

解析

独董缺席  
千篇一律“因公”

延伸阅读

本报记者 王赟

A股独董圈可谓藏龙卧虎。

2013年12月24日,万科董事长王石卸下了担任6年的美邦服饰独董身份,由万科总裁郁亮“接班”。王石此举,比蒙牛集团创始人牛根生辞任美邦,晚了两年半。

美邦服饰2008年8月登陆中小板,能请来企业界两位声名显赫的重量级人物作为独董,董事长周成建的“人情”起了大作用。王石一直是周成

建的朋友,牛根生则是周成建在长江商学院的同学。

可是王石和牛根生本身作为大型上市公司的掌门人同时,除了美邦服饰外,王石当时还身兼华润置地、搜狐、建业地产、现代传播等上市公司的独董,牛根生也在好友马云的公司阿里巴巴担任独董,他们能挤出多少时间和精力来为美邦服饰出谋划策?

热衷于聘请知名企业家当独董的远不止美邦服饰,建

设银行独董詹妮希普利一度担任新西兰总理;曾任香港财政司司长的梁锦松,2005年开始连续担任工商银行两届独董。

经济学界的名人出任独董的更是数不胜数,如吴敬琏、巴曙松、张维迎、吴晓求、谢国忠等。文化名人贾平凹、张国立等也跨入了独董界,张国立目前仍是上市鲁企希努尔的独董。

不过,很多独董都是大股

东提名,甚至是董事长钦点的“好朋友”、“老熟人”,要求他们去监督大股东,这本身就存在矛盾。

张国立和希努尔董事长王桂波就是好友,他曾对媒体讲过一个故事,一次,他想策划让大陆导演都穿新郎希努尔西服出席海峡两岸导演会,就打电话跟王桂波商量,张国立还声情并茂地模仿王桂波的口音:“这件事儿你就定了。”

数据

## 从政背景独董 占比44.9%

深沪两市上市公司独董职位

8076个

担任独董人数

5760人

担任5家上市公司独立董事

51人

只担任一家上市公司独董

4000多人

A股市  
值前十大公  
司,48位独  
董中有7名  
为退休高官  
占比15%

5760人  
中有  
2590位独  
董有从政  
背景  
占比44.9%

在有“从政背景”的独立董事中,省部级退休官员有30多名,当过“市长”的独立董事有100多人,有“处长”经历的720多人。  
(根据同花顺数据,截至2013年9月)

## 独董“失语”

根据上海证券交易所的报告,2011年沪市所有独立董事中

仅26家公司的38位独董对相关事项提出异议  
分别占沪市上市公司总数的  
2.77%

以及独董总人数的1.23%

他山之石

美国

## 离退高官或终身禁下海

1978年,美国《政府道德法》规定行政分支高级官员在离职或退休后一年内不得受雇于任何公司。1989年,国会议员乃至其助手均纳入监管。

根据规定,公职人员离职或退休后不得代表企业,为与他本人在政府任职期间职务范畴有关的事宜出现在相应政府部门、机构或法庭上,如果此人亲自负责某项具体事务且担负重大职责,限制期限可达终身。

日本

## 局级以上官员禁“下凡”

政府官员退离后到相关机构和企业任职,被日本社会称之为“下凡”。

1997年,日本政府人事院就出台规定,禁止政府部门局级以上干部退休或退职后到企业任职,以消除政府官员以权谋私、发生经济犯罪的温床;日本《国家公务员法》也明文规定,禁止政府官员退休或退职后2年内到相关机构和民间企业任职。

# 名人独董多是上市公司关系户

本报记者 王赟

A股独董圈可谓藏龙卧虎。

2013年12月24日,万科董事长王石卸下了担任6年的美邦服饰独董身份,由万科总裁郁亮“接班”。王石此举,比蒙牛集团创始人牛根生辞任美邦,晚了两年半。

美邦服饰2008年8月登陆中小板,能请来企业界两位声名显赫的重量级人物作为独董,董事长周成建的“人情”起了大作用。王石一直是周成

建的朋友,牛根生则是周成建在长江商学院的同学。

可是王石和牛根生本身作为大型上市公司的掌门人同时,除了美邦服饰外,王石当时还身兼华润置地、搜狐、建业地产、现代传播等上市公司的独董,牛根生也在好友马云的公司阿里巴巴担任独董,他们能挤出多少时间和精力来为美邦服饰出谋划策?

热衷于聘请知名企业家当独董的远不止美邦服饰,建

设银行独董詹妮希普利一度担任新西兰总理;曾任香港财政司司长的梁锦松,2005年开始连续担任工商银行两届独董。

经济学界的名人出任独董的更是数不胜数,如吴敬琏、巴曙松、张维迎、吴晓求、谢国忠等。文化名人贾平凹、张国立等也跨入了独董界,张国立目前仍是上市鲁企希努尔的独董。

不过,很多独董都是大股

东提名,甚至是董事长钦点的“好朋友”、“老熟人”,要求他们去监督大股东,这本身就存在矛盾。

张国立和希努尔董事长王桂波就是好友,他曾对媒体讲过一个故事,一次,他想策划让大陆导演都穿新郎希努尔西服出席海峡两岸导演会,就打电话跟王桂波商量,张国立还声情并茂地模仿王桂波的口音:“这件事儿你就定了。”