



扒下“能官”皮  
季建业受申透视



季建业一手打造南京“老门东”街区，还称历史街区不是谁家都一样，在明清时代这都是有讲究的。但建成后，有专家批评称建筑风格张冠李戴，搞成了徽派建筑。

“进了中山门，  
坑死南京人”

“进了中山门，就是南京人。”

2009年8月26日，在南京市第十四届人大常委会第十一次会议上，季建业以这样一句开场白，拉开他主政南京的序幕。

新市长在履职演讲中妙语连珠，博得满堂喝彩。“他(季建业)讲话十分幽默，其中有一句叫‘建业赴建邺，广陵转金陵’，大家觉得这个人有点水平。”一位当时的参会者至今仍记得那些精彩片段。

南京当地一位不愿具名的媒体人士也透露，跑季建业的会，从来不愁没东西写。他基本上不会照着稿子读，哪怕是干巴巴的务虚会，也有意识地抛出一些新话，“甚至开玩笑说，要不然你们回去没有料，稿子不好写。”有时，他甚至直接为大家起好标题。

对南京市民而言，季建业给他们留下最深刻的印象之一，莫过于自2010年力推的全城雨污分流工程。根据计划，从2010年至2014年底投资人民币180亿元，让城市污水和雨水进入不同管道，最后分流进入污水处理厂。有南京官场人士介绍，由于仓促上马全城开挖，导致交通拥堵，尘土漫天，民怨四起。

埋怨队伍中，扛旗的竟是市委书记杨卫泽。一位接近南京官场的人士向记者透露：一次南京市委全委会上，季建业在主席台上阐述雨污分流成绩，杨卫泽当场冲上去，夺过话筒，厉声反驳道，他了解的情况不是这样的，管道到了乡镇一级90%都不能用，这是一项劳民伤财的失败工程。当天下午分组讨论，季建业只得到每个会议室，当面恳请媒体，不要报道此事。

上述人士评价，雨污分流是个大趋势，越早启动就越主动，但是季建业过于雷厉风行，想着把这个十几年甚至几十年才能完成的任务在三四年内搞定，终落得个“季挖挖”的恶名。

杨卫泽对季建业的批评也不完全是同僚间的倾轧。在南京从事城建工作的人士分析说，老城区管网复杂，季建业只把主管道分流，一些二级三级管网很难一下子分流到位，这样一来，小管网的污水和雨水还是混在一起，从居民区和工厂排到河里，效果大打折扣。

激发民怨的雨污分流工程让季建业孤立无援，当地市民从寄予厚望变为极度愤慨，原来他来建邺竟是以这种方式建业，甚至将其原话改编为“进了中山门，坑死南京人”。

“澳洲的花坛，  
为何不起尘土”

季建业引发的民愤还有地

功过簿：光鲜政绩背后留一地鸡毛

# 季以“挖”建业 杨以“拆”为责

“‘能人腐败’问题突出！”

这是中央巡视组坐镇江苏时一句振聋发聩的反馈。市长、书记罕见相继落马，南京无疑是腐败重灾区。在季建业和杨卫泽身上，我们似乎能轻易找到“能人腐败”的鲜活原型。

来到他们分别主政过的扬州和无锡，遥想当年两人在大拆大建中拂袖高升，各自留下一座改头换面的江南都市，其争议声如今仍在回荡。但若拂尘细看，我们又能看到两个在城建之外亦游刃有余的能人，一个曾是肯为台商端洗脚水的招商书记，另一个则是敢为人才掏空财政的另类“伯乐”。

非因“挂帅不出征”，只怨帅旗亦飘摇。现在走上法庭的只是季建业一人，而实际上“过堂”的却是一度“生病”的南京官场。

文/片 本报特派记者 宋立山 发自江苏

铁3号线建设和城西干道改造，六朝古都不断被伐荆斩绿，开膛破肚。

资料显示，城西干道始建于1996年，当时耗资近亿，北起大桥南路，南至赛虹桥立交，东倚明城墙，西临秦淮河，全线建高架桥跨越十字路口，预计使用寿命50年。但在2012年，这一路高架桥仅用16年，就面临被炸毁的命运，由上天变为入地，取而代之的将是城市隧道，理由是机动车快速增长，高架路不够用，反而成为最堵的路段之一。

这一举动招致诸多反对，市民将矛头指向季建业，认为政府重复拆建，浪费资金。但实际上，2009年4月14日南京已经下发城西干道改造通知，而季建业当年8月才赴任，不过是个执行者。“这事要客观看待，改造后通行能力的确大大提高，而且在青奥会期间，也很给南京人长脸。”当地媒体人评价。

但不管是提出者还是执行者，城西干道改造无疑显示出季建业对城建的格外热情。

南京当地媒体人士称，季搞城建很有一套，对土地运作、平台融资十分精通，很会算账。有一次，季建业实地考察南京市滨江公园建设，负责人说草皮大概300多元一方，他反问，为什么夫子庙那边只要100多元，负责人当场发呆。

而在澳洲考察时，季建业晚上把众位官员叫起来上大街学习，让大家摸一摸地面，有没有尘土，还当场问，澳洲的花坛为什么不起尘土？众人答不上来，他便解释，因为人家用了好几层土，里面有很多原理，等等。

南京修建地铁3号线期间，

季建业曾因砍伐太平北路上的梧桐林，引发“3·19集体散步事件”，市民在梧桐上系绿丝带，写着“不离不弃”。不过，南京一位媒体人士讲述了季的另一面：有一次他去“老门东”考察，半路下车发问，“我上次看到的那三棵古树怎么不见了？”

被南京人冠以“季挖挖”的恶名之前，季建业“推土机市长”的名号早在扬州叫响。扬州城建部门一位官员回忆，季建业初到扬州就大拆大建，包括扬州市政府所在的文昌路，运河西路、瘦西湖景区，墙上到处画着大大的“拆”字。季建业作风强硬，哪个地块什么时候拆完，任务一项项分解，要立下“军令状”，谁完不成谁下台。

这种高压做派导致拆迁人员不择手段。当时扬州大学一位教授在上课时突然被带走，后来一查才知道她的妹妹在瘦西湖景区开有商铺，是个钉子户。而类似“连坐”的伎俩，在其日后南京拆迁过程中也屡被使用。

不过，记者在扬州采访期间，提起季建业，市民的回答令人惊讶，“我们都很感激他，以前扬州巴掌大的地方，连条像样的马路都没有，但是他来之后，整个城市改头换面。”

“杨卫泽走到哪，  
路就修到哪”

尽管季建业和杨卫泽共事南京时水火难容，但是纵观两人的仕途，亦有相似之处——在城建方面均曾有大手笔。杨卫泽主政无锡7年多，在当地有个绰号叫“杨拆拆”。

江南大学坐落于无锡蠡湖之滨，毕业于该校的舒先生说，

十几年前，他考入江南大学时，无锡看起来还是一座小县城，太湖边有很多村落，等他毕业几年再回去，无锡大变样，湖边的小村庄摇身变为大剧院和风景区，这几年正是杨卫泽主政。

一位无锡当地的媒体人士评价说，以前无锡加工制造业十分发达，GDP数据很好看，但是城建滞后，杨卫泽的一番拆建，提升了无锡的市容，对无锡发展第三产业，实现产业升级，作用不可忽视。

不过，其主导修建的无锡市政府大楼招致不少非议。这座矗立在尚贤河湿地公园的政府大楼外观宏伟，选址绝佳，南面临湖，西侧则开挖一弯沟渠，将湖水引入，宛若护城河，将政府大楼和市政道路天然隔开。

“杨卫泽刚来就建高架，还修了第一条隧道，老百姓都觉得很新奇。”一位接近无锡官场的人士透露，虽然调任南京市委书记后，杨卫泽曾经公开表示“功成不必在任期”，但事实上，他是个聪明人，在任期内完不成的，他尽量不碰。而城建最容易出政绩，自然不会放过。

调任无锡之前，杨卫泽在苏州当过4年市长。作为一名在江苏省交通系统混迹20年之久的专家型官员，他把城建的重点放在了交通上——主导修建苏州高架桥。外地人到了苏州火车站，下车后一路高架直通市区，当地流传一种说法，“杨卫泽走到哪，路就修到哪”。

据一位与杨卫泽有过接触的人士透露，实际上杨是“大交通”专家，主导过不少高速公路修建，但是他在市政道路规划建设方面是个外行，在修高架的过程中，亲属疑曾染指工程。

“能给台商  
端洗脚水的官员”

除了大拆大建，在季建业和杨卫泽的政绩打造经中，还各有一个绝活——前者是招商引资，后者是引进人才。

季建业早年长期任职昆山，历任副市长、市长、市委书记。接近苏州官场的人士介绍，季之所以能脱颖而出，从县级市的主官一跃成为扬州市长，与其在昆山的赫赫政绩不无关系。

在昆山6年间，季建业的最大政绩莫过于招商引资，他请来的摇钱树多是台商。为了赢得信任，季建业24小时保持开机，以便及时接听台商电话。他还频繁地请台商座谈，倾听他们的要求，在其他地方一年才能办下来的手续，在昆山一个月甚至一个星期就能搞定。媒体一度称他为“能给台商端洗脚水的官员”。

与台商建立的亲密合作关系，从此一直伴随季建业的仕途升迁。在扬州时，他提出要“天天有人在南方，月月有团在台湾”。更有意思的是，在季建业落马之前5个月，有媒体报道他担任南京市长近4年，几乎不去市政府办公室，而是长期在毗邻旧总统府的汉府饭店用豪华套房办公，当日首先出来为其澄清的竟然是南京市台办。

相比之下，让杨卫泽最为引以为傲的，是其在无锡期间力推的“530”人才引进计划，这项计划启动于2006年，目标是“5年内引进30名海外领军型创业人才”。用无锡当地官场的话来讲，杨卫泽求贤若渴，舍得花钱，用大房子、红票子、好政策，打动了一大批从海外归来的高精尖人才。5年后，杨卫泽交上了一份傲人成绩单，1287名领军人才择栖无锡。

杨卫泽在饭桌上谈得最多的莫过于无锡尚德太阳能公司，当年政府主导投入600万美元扶持尚德创业，其后换来每年高达十几亿元的利税。

接近无锡官场的人士称，在杨卫泽主政无锡晚期，尚德已经陷入困境，杨强力斡旋之后，尚德重新获得了30亿元贷款。不过，这最终未能挽回败局，2013年5月，第一财经日报曾报道，529家债权人向尚德讨债173亿，在杨卫泽离开无锡两年后，顺风光电收购尚德。

杨卫泽倾力打造的人才引进神话逐渐破灭，无锡财政却为来自五湖四海的创业者提供10亿元补贴，有媒体援引当地官员的话称，杨卫泽主导的城建项目和“530”计划掏空无锡财政。当地媒体人士亦透露，当时无锡公务员工资差点发不下来。

上述人士还透露，杨卫泽留下的很多创业大厦现在已鲜有企业入驻，甚至只有四五个人的小广告公司都被包装为创业项目引进，免费提供几十平米的办公场所。