

初春3月，春寒料峭。对于煤炭行业而言，这个“冬天”似乎久了些，煤矿企业效益直线下滑，让整个煤炭行业颇感刺骨寒意。2月8日，春节前11天，兖矿集团再次换帅，新任董事长李希勇提出的“四个坚持、四个不变”，打消了能否一以贯之地执行已定的改革举措和发展战略的疑虑，坚定了兖矿未来发展方向。



兖矿集团未来能源100万吨煤制油项目(资料图)。通讯员 王斌 摄

改革路上不懈怠，兖矿换帅方向不变

# 身处行业“冬天”，春意已初显

本报记者 马辉 于伟 通讯员 吴玉华



兖矿集团董事长、党委书记李希勇

## 发展思路：

坚持既定的发展战略不动摇，企业愿景目标不变；坚持解放思想更新观念不动摇，深化改革创新的决心力度不变；坚持准确的用人导向不变，“凭实干、重实绩、求实效”的选人用人标准不变；坚持完成全年目标不动摇，行之有效的管理制度和奖惩考核政策不变。

## 断腕改革 集团扭亏增盈200亿元

“煤炭产量增产1000万吨，利润总额增盈10亿元，营业收入增收100亿元，重点建设10个项目。”1月9日，在兖矿集团召开的年度工作会议上，一幅兖矿2015年经济工作蓝图呼之欲出。

时任兖矿集团总经理的李希勇提出，今年，集团要做好“打造五大产业升级版，实现六个突破，实施五项工程，做强七项支撑”的关

键工作。

在煤炭行业处于寒冬的当下，兖矿为何有增产增收的底气？这一切，离不开兖矿“壮士”断腕的改革。2014年3月6日，一场“大部室”改制，率先在兖矿总部拉开序幕。半个月时间，48个部门减少为28个，867名机关人员缩减至538人，处级干部一下子就减了四成，更多人员分流至外埠、一线。兖矿机关总部率先改

革，兖矿向外界透露出逆境突围的讯号。

2月8日，春节前11天，兖矿领导班子再次调整，集团原董事长、党委书记张新文调任山东省国资委主任，原总经理、党委副书记李希勇接任董事长、党委书记职务。

“省委省政府调整集团领导班子后，集团公司迅速提出‘四个坚持、四个要求、四个带头’的总要求，

保持工作连续性、稳定性。”在2月25日的干部会议上，新任董事长、党委书记李希勇说，坚持既定的发展战略不动摇，企业愿景目标不变；坚持解放思想更新观念不动摇，深化改革创新的决心力度不变；坚持准确的用人导向不变，“凭实干、重实绩、求实效”的选人用人标准不变；坚持完成全年目标不动摇，行之有效的管理制度和奖惩考核政策不变。

## 转型升级 “原煤全入洗”年收益7亿

“清洁高效利用是煤炭产业转型升级的大方向。”1月9日，在兖矿年度工作会议上，时任董事长张新文在工作报告中指出，要做优做活煤炭清洁高效利用这篇大文章。

“在‘煤制油’基础上构建煤电油化联产、上下游一体化发展模式，实现煤炭产业的根本性升级。”张新文强调，要搞好策划包装，为兖矿打造“煤炭清洁高效利用”企业名片，争当煤炭清洁高效利用的示范者、

引领者、推动者。

其实，煤炭的清洁高效利用，是兖矿一直在追求的方向。2014年开始的“原煤全入洗”，当年收回全部投资且每年收益7亿元；2014年4月，兖煤澳洲超洁净煤完成联合实验，在柴油发动机上连续运行100小时，达到工业化实验要求。

在煤炭行业萧条的料峭春寒里，国家能源局等三部门印发文件：切实提高煤炭加工转化水平，加快

煤炭由单一燃料向原料和燃料并重转变。这更坚定了兖矿做好煤炭清洁高效利用大文章的决心和信心。

2015年，兖矿“煤炭清洁高效利用”大文章的内容也清晰可见。2015年“煤炭洁净利用率提高一倍，达到15%”，2020年“煤炭洁净利用率再提高一倍，达到30%以上”，2025年“优质清洁煤炭产品销量1.5亿吨以上”，实现“由煤化产品供应

商向煤炭洁净利用综合服务商转型升级。

“煤炭清洁利用、改性转化、增值发展将成为煤炭产业未来发展的新主流。”对如何才能做好煤炭清洁高效利用大文章，现任董事长李希勇保持清醒认识，以超洁净液煤商业开发为重点，加快煤炭洁净利用、高效燃烧、改性替代等技术研究，掌握一批支撑新能源和战略性新兴产业发展的核心技术。

## 破冰之举 “多条腿”走路化解困境

煤炭行业的不景气，兖矿也早已嗅出危机，着力开创转型新局面。被誉为兖矿“一号工程”的兖矿榆林100万吨煤制油项目引人关注。

“全力抓好煤制油‘一号工程’，确保项目按期建成，生产油品30万吨……完成煤制油二期工程可研和立项，争取配套煤炭资源。”2015年度工作会议上，李希勇明确强调。

实际上，兖矿百万吨煤制油项目可谓“命运多舛”，在力争8年之后才于2014年底尘埃落定，然而，国际石油价格却滑入13连跌的轨道。

尽管煤制油“生不逢时”，但煤制油仍寄托着兖矿的希望，对世界石油价格回升，兖矿也持谨慎乐观态度。

甲醇，煤化工的另一主导产品。截至2014年8月，兖矿已经拥有224

万吨甲醇生产能力。但因车用甲醇汽油(M15)以及产品研发等标准至今尚未出台，严重影响了甲醇燃料的推广速度，阻碍了甲醇产业发展。

“可以肯定，甲醇汽油国家标准若能及时出台，将在很大程度上缓解甲醇过剩的局面。”在业内人士看来，甲醇会有一个美丽的春天。

其实，兖矿并未把煤制油作

为煤化工产业的唯一出路。煤制油链条上还可以合成出大量化工产品基础材料，如煤制油衍生的石蜡，每吨价格6万元左右，目前主要依赖进口，在这条产业链上无需大的投资就能生产，效益显著。

寄希望于煤制油项目时，兖矿不懈探索的脚步从未停下，春天的迹象已不断显现。

規

guī

模

mó