

山航新增乌鲁木齐、贵阳基地

紧追“一带一路”，航空公司出手了

3月29日起，山航开始执行2015夏秋季航班计划。在原有航线网络基础上，夏秋航季山航将分别新增新疆乌鲁木齐飞行基地、贵阳飞行基地，并新开多条乌鲁木齐、青岛、济南、厦门、贵阳等地始发航线。山航立足山东总部，和厦门分公司、重庆分公司所串联的大三角相结合，“多点开花”局面即将形成。

据了解，山航今年将继续增加各基地运力的巩固与投放。根据各基地收益水平、市场容量、潜力市场、时刻资源等筛选增投运力航线，预计原有基地可消化运力约10架，其中青岛4架，厦门2架，重庆2架，济南1架，烟台1架。而根据2015年飞机引进计划，山航将新增15架飞机，除现有基地消化的10架外，还需另选择其他潜力市场进行运力投放。2015年计划在新增的过夜基地乌鲁木齐放置3架，贵阳2架。

本报记者 杨万卿



C 兵马未动粮草先行 “多点开花” 离不开大三角串联

古人云，“兵马未动粮草先行”，在山航人眼里，各地互通往来，经济的发展就相当于“兵马”，而以航线网络为支撑的交通线路，自然属于“粮草”。如果一个地区，连交通都不发达，经济互通也难以实现。如何抓住时机，在合适的地区建立飞行基地，投放运力，也是对一个航空公司是否有前瞻性、长远发展可能性的一个考验。

同时，选择适合自己的航线网络结构是一个必要条件。“山航适用于蛛网型网络结构”，廖纯勉介绍，所谓蛛网型网络结构，以美西南航空为代表，就是在周边自然形成多个中心基地，基地间以高频次点对点航线为主，有一定中转客源作为直达客源的补充，每个中心基地覆盖一片区域市场，运行、服务高效率，利用率较高，航线网络注重广度和密度，不注重衔接。

山航的“大三角”网络的形成仅仅是个开始，众所周知，“大三角”战略布局的形成令山东航空实现两大跨越，即区域性航空公司向全国性航空公司的跨越以及中型航空公司向大型航空公司的跨越。山东、重庆、厦门三点之间的联动性已开始发挥作用。从整体的战略布局出发，山航会继续不断优化航线网络，提升基地份额，加强“大三角”网络的辐射性。

有了厦门分公司和重庆分公司，加上新设立的乌鲁木齐和即将设立的贵阳飞行基地，山航发展的视野更宽了，活动范围更广了，航线也不断得到延长，航线网络日趋完善合理。航线越长，对时刻的利用效率越高，服务的独特性越能体现出来，从另一方面来说，山航的服务依托较长的航距，也有了更多发挥的空间。“我们预计飞机日利用率10.72，同比提高0.05；循环比1.87，同比提高0.02，平均航距1084公里，同比提高89公里。”廖纯勉提到。

不容忽视的是，2015年春运期间，山航也交上了一份优异的“成绩单”。40天里，山航累计运送旅客171万人次，较去年增加了18万人次，同比增长12%。山航共执飞航班15750班，比去年春运增长4.30%；加飞航班496班，同比增长14%。平均日运输旅客量超过4万人次。

最后，廖纯勉介绍，国际航线的开拓需要“更激进”，山航在国际航线运力投入方面，去年一年增长了接近百分之百，翻了一番，“今年要继续加大规模，因为国际旅客的增长是个热点，2014年国际旅客增长接近16%，而国内只有9%多一点。”据了解，山航将进一步发展周边国际市场，加密日韩、东南亚国际航线。

随着国家“一带一路”战略的推进，包括山航在内的各航空公司将紧追“一带一路”所孕育的新市场机遇，加快战略基地布局和航线网络升级。未来，在竞争中胜出的将是具有前瞻眼光的、善于加精耕细作的航空公司。



A 乌鲁木齐飞行基地先行 贵阳基地紧跟其后

3月29日起，山航在新疆乌鲁木齐设立飞行基地，目前配置了两架波音737-800飞机，并新开三条乌鲁木齐始发航线，其中包括两条疆内航线。具体为：乌鲁木齐-库尔勒航线，航班号为SC8801/2，由波音737-800型飞机执飞，每天一班。乌鲁木齐-阿克苏航线，航班号为SC8809/10，由波音737-800型飞机执飞，每天一班。乌鲁木齐-太原-青岛航线，航班号为SC8803/4，由波音737-800型飞机执飞，每天一班。

“航线是我们最大的产品。”山航营销委网络部经理廖纯勉提到，“兵马未动粮草先行”，各地彼此之间要有往来，交通就相当于粮草，先把空中的桥梁架起来，让大家彼此有了沟通了解，才能发现一些商机。据了解，目前乌鲁木齐已有多家驻场航空公司，包括南航新疆公司、刚成立的乌鲁木齐航空、天津航空等，投放的运力也比较多，加上目前乌鲁木齐的时刻资源已经接近饱和，对于山航来说，是机遇也是挑战。

另外，此次夏秋航班换季，山航根据季节客流方向变化规律，调整、新增济南、青岛、厦门三地多条始发航线，方便三地市民出行。具体为：新增青岛-宁波航线，航班号为SC4749/50，由波音737-800型飞机执飞，每天一班。新增青岛-宁波-海口航线，航班号为SC4883/4，由波音737-800型飞机执飞，每天一班。新增济南-兰州航线，航班号为SC8741/2，每天一班。

廖纯勉提到，今年除了乌鲁木齐飞行基地，贵阳飞

行基地也“值得期待”。五月份，山航将在贵阳基地投放第一架飞机，随后根据航班时刻申办进度，会尽快确定第二架飞机的投放。贵阳基地设立后，从山东过去往南到珠海、福州、海口，往北经济南到大连、长春，经太原到哈尔滨，航线网络会进一步丰富。

“贵阳旅游资源非常丰富，只是开发不够充分，商业化程度发展比较滞后，山航过去后，可以进一步通过航空带动当地旅游业发展。”廖纯勉提到。

B 不提前，就泡汤 换季默契配合一带一路

3月28日，国家发展改革委、外交部、商务部联合发布了《推动共建丝绸之路经济带和21世纪海上丝绸之路的愿景与行动》，详细阐述了“一带一路”的由来、规划与愿景。几乎是同时，山航也敏感地意识到必将航线网络的扩张契合到国家“一带一路”的发展战略中去。在稳固原有市场的同时迅速完善基地布局，调整航线网络结构，抢抓先手开辟新市场。

早在半个月前，3月15日，在第十三届亚洲航线发展大会上，山航与云南机场集团有限公司签署了航线开发意向协议书，计划年内开通济南-昆明-新德里国际航线。该航线开通后将结束山东没有直达印度国际航线的历史，有助于山东省

加强与“一带一路”南线沿线国家印度之间的联系。廖纯勉介绍，济南-昆明-新德里在紧锣密鼓的准备，而国际航线的开通需要很多环节，包括需要两个国家外交部门之间的沟通交涉，各地时刻、印度的时刻、落地许可、机场使用，还有沿途各国的跨许可等等。

提到济南-昆明-新德里这条即将开通的新航线，廖纯勉说，“国家想把昆明打造成通往南亚的桥头堡，因为昆明距离南亚地理位置比较近，是一个重要的门户。虽然昆明和东南亚之间的航线已有很多，但我们注意到，还存在一些空白点，包括新德里。山东这边也有意要开通一些印度航线，丰富东南亚和南亚的航线网络。”

今年新开通的两个飞行基地，也有各自十分重要的意义。作为通往中亚的重要连接点，乌鲁木齐飞行基地的设立，相当于打开了连接中亚的门户。另外，记者了解到，目前到乌鲁木齐的高铁还不够完善，完全修通还需要一段时间，穿越新疆天山也是一个浩大的工程。

而贵阳飞行基地，作为未来国内潜力市场，山航亦可根据市场情况先期完善国内航点，增强对西南区域的市场竞争力。

“我们这一次选的几个

点，都与‘一带一路’吻合。”廖纯勉说，“作为航空公司，就是要提前把握住市场的热点，一旦等市场都起来了，等大家都看到是个机会的时候再投入航线就晚了。”据悉，山航厦门分公司、重庆分公司都在一带一路的重要位置上，另一方面，山航在去年11月份就开始运作设立乌鲁木齐和贵阳飞行基地。此外山航对东北亚门户哈尔滨及海南的都非常关注，其中，新疆是重中之重。“最近几年，乌鲁木齐机场的吞吐量每五年就翻一番”，疆内现在是16个机场(包括在建)，十三五期间再建6个机场，达到22个机场。可见，山航的航线网络巧妙契合了“一带一路”的先机，并逐步落实到战略布局上来。