

让有发展潜力的困难国企找到竞争优势

投入12亿资金,18家企业退出

本报4月9日讯(记者 王皇刘雅菲 实习生 李粟) 济南市从2013年开始的困难国企帮扶工作下一步将如何走?9日,济南市政协委员、济南市国资委主任王嘉振表示,济南市困难国企改革坚持救助、改革、发展三管齐下,至今已投入12亿元为困难国企卸下包袱,而解困只是政府帮扶的手段,下一步还需要通过资产重组,让有发展潜力的困难

国企找到竞争优势,帮扶的目的其实是为了发展,进而实现国有资产的增值。

“困难国企帮扶解困的工作很复杂,政府的资金投入也很多,到现在已经投入了12亿多,主要是解决退出国企的遗留问题。”王嘉振说,帮扶解困是一个系统的工作,也是国企改革深化的一项举措。济南市的困难国企多数是竞争性领域的传统老企

业,债务包袱重,人员过多,产品技术含量低,缺乏竞争优势。但各个困难国企的情况又不同,济南市根据各个困难国企的具体情况,定下了战略重组发展一批、加快调整改造搞活一批、一次性安置职工解决一批、依法破产和政策性破产退出一批的方式,分类分批加快推进困难企业改革脱困。经过干部职工的共同努力,目前,帮扶解困工作取得

了决定性进展,18户企业已全部完成社保账户合并或注销、部分完成了税务登记证注销、银行账户注销、住房公积金账户合并或注销、工商登记注销等工作。18户企业退出工作完成了既定目标任务,即将进行下一步的考核验收。

“下一步将是努力通过重组、转型等方式使困难国企复活重生,并不断激活企业发展后劲。”

王嘉振说,通过死资产变活资产,股权变股本等方式,盘活国有资产。“但是这些还不够,还需要通过吸引民间资本、外来资本参与资产重组、资源整合,发挥国有资产的酵母作用。”王嘉振说,一些仍然有发展潜力的困难国企需要通过创新驱动,找到自己的竞争力。政府的帮扶让困难国企轻装上阵,更需要困难国企二次创业,加大技术研发力度。

新研发产品成功打入美国高端市场

甩掉包袱,“小鸭”又要顶呱呱



追梦人:王兴立
小鸭集团原工会副主席

通过帮扶救助活动,甩掉了包袱,小鸭轻装上阵,我们感到无比振奋,信心大增。小鸭集团的领导和骨干都没有离开,而且招聘了高校毕业生,输入了新鲜血液。我从1968年进入小鸭集团,陪伴了小鸭42年。现在小鸭集团正在逐步苏醒,我的梦想就是希望小鸭集团能够在新的时代实现二次腾飞。“小鸭小鸭顶呱呱”不再是昔日的一句广告语,而成为今日小鸭集团的真实写照。

本报记者 刘雅菲
见习记者 刘飞跃

2013年,积重难返的小鸭集团进入济南市困难国企帮扶名单。困难国企帮扶政策的实施,为企业的发展甩掉了沉重的包袱。如今,小鸭集团正借助互联网思维创新盈利模式,新研发的产品也成功打入美国高端市场,小鸭集团的二次腾飞指日可待。



曾经辉煌的小鸭集团有望再次焕发青春。(资料片)

政府帮扶解困

“小鸭”甩掉包袱

“1990年前后,小鸭的洗衣机脱销了,从车间门口到厂区门口,一辆车接一辆排出有三四里地,他们都是等着买小鸭洗衣机的客户。”小鸭集团原工会副主席王兴立对20多年前客户排队买小鸭洗衣机的情形仍记忆犹新。

王兴立1968年进入小鸭集团,直到2010年退休,一直为小鸭集团工作了42年。如今已经退休的他因割舍不下小鸭,又被小鸭集团返聘。

“1984年,厂里就从意大利引进了滚筒洗衣机生产线,制造出了亚洲第一台全自动滚筒洗衣机。该产品的出现引领了国人洗衣的新风尚,也引领了国内洗衣观念的一场革命。”王兴立说,此后十几年的时间里,小鸭集团的发展突飞猛进。

1999年“小鸭”商标被国家工商总局认定为“中国驰名商标”。几年筹备后,小鸭成功上市,发行9000万股股票,融资

3.38亿元。但是上市后不久,小鸭经营形势急转直下,2001年开始亏损,2003年4月被退市预警,2004年被中国重汽收购,卖壳退市。

“2005年小鸭集团的洗衣机电业务被斯威特收购,因斯威特不履行承诺,小鸭集团又收回了洗衣机业务。这起经济纠纷让小鸭集团雪上加霜,随后企业进入了最困难的时期。”王兴立说,企业停产,工厂破产,职工发不出工资,天天四处上访。

2013年济南市开展困难国企帮扶解困以来,小鸭集团的遗留问题很快就解决了。“大约用了半年时间,拖欠职工的工资都发到他们手里了,有些职工能拿到一二十万元的医药费,速度这么快是大家没想到的。”王兴立说。

小鸭集团董事长周有志说:“在这次帮扶解困工作中,市委、市政府划拨专项资金解决职工工资、养老保险、医疗费等五项内债,卸掉了历史包袱,为小鸭减少了冗员、消除了大多数内债,甩掉了沉重的历史包袱,使小鸭能够轻装上阵。”

新产品撬开北美市场

“小鸭”重新跑起来

帮扶解困让企业卸掉了包袱,接下来,像小鸭集团一样需要调整改造的企业都面临着同样的问题,怎么让企业重新焕发活力,小鸭在这一步上已经迈出了第一步。

2014年3月19日,这是让每个小鸭人值得自豪的日子。当天,美国客商英凯特公司董事长阿图一行来到小鸭集团进行专项商务洽谈,确定了在北美高端滚筒洗衣机市场的全面启动推广策划方案。而今年4月7日,美国商业道德协会为山东小鸭集团家电有限公司颁发了“最佳商业道德奖”。

除了立足主业外,目前小鸭集团也开始把产业延伸至药品柜、汽车配件等多种产业、立体化的产品,还做起了电子商务。“现在是互联网时代,为小鸭提供了弯道超车的机会。”董事长周有志表示,小鸭的洗衣机等产品重回苏宁、国美等1000多家实体店和京东、天猫等200多家

网店。

据记者了解,小鸭集团家电公司目前正加大调整市场结构的力度,充实销售力量,扩大线上销售规模,加大网店产品种类覆盖度,并在原有天猫旗舰店的基础上,增加5—6个网络专卖店、专营店。

小鸭集团零售设备公司是目前国内规模最大的生产冷冻冷藏展示柜和货架的厂家之一,拥有先进的技术开发和质量管理水平,冷柜技术十分成熟,公司仅用一个月的时间就研制出了药品冷柜样机,已经取得了医疗器械生产许可证。“这份价值亿元的订单只是小鸭药品冷柜销售的开始,为了增强比较优势,零售设备公司在全力调整生产线,生产普通冷柜的同时,还在研发,生产能远程监控的高端药品冷柜。”周有志说。

研究智能环保产品

向工业4.0迈进

前期的工作让小鸭摆脱了困难企业的阴影,但想让企业能够长期、持续发展,更重要的是

有后劲。而想要拥有这个后劲,就要拥有更加符合时代要求的产品。小鸭集团精工机械公司新调试成功的三条全自动车轮生产线就是小鸭集团借助信息思维拓展的新业务。精工机械公司通过摸索研究,仅用不到一年时间便安装调试成功了第一条生产线。有了第一条生产线的调试经验,第二条、第三条生产线变得顺利起来。

小鸭集团精工机械公司现在已经掌握了全自动车轮生产线的技术核心,完成了公司从单一的工业生产向多元服务生产的转变。目前,公司已经开始着手研究更加节能环保的设备,并尝试运用在新一条全自动车轮生产线上,如果运用成功,将打破国外对此技术的垄断。

目前,小鸭集团的技术在中国的车轮装备和车轮行业达到了前两名的水平。“现在我们拿到了6条国内的钢圈生产线,其中3条卖给了宝钢,他们在烟台的生产线几乎都用我们的产品。”周有志称,现在小鸭集团正打算用智能化生产提高数控加工水平,向工业4.0的方向迈进。