

因为工作原因,不少企业家常常需要在几个城市间奔波,马来西亚企业家维申·拉哈尼也是如此。不过,他“通勤”的距离可实在有点远——24000公里!拉哈尼在美国纽约开创了事业,却定居在马来西亚吉隆坡,上演了一出现代生活版的“双城记”。

24000公里的“双城记”



维申·拉哈尼近照,他每六个星期就要在纽约和吉隆坡之间“飞”一次。

本报记者 王晓莹 编译

旅途也是一种“放松”

维申·拉哈尼是一名马来西亚企业家。此前,他一直想去纽约定居,在这个世界繁华之都的市中心开创一番属于自己的事业。

拉哈尼没有放弃梦想。他考入了密歇根大学,主修电子工程与计算机科学,后来如愿定居纽约。然而,2004年,已经在纽约曼哈顿区住了五年的拉哈尼决定回到马来西亚吉隆坡。说到原因,他只用一句话概括:“美国签证太难拿了。”

可是,回到马来西亚的生活也不好过。这里没有纽约那么发达的科技文化氛围,因此用他所学的专业知识创业也变得很困难。另外,拉哈尼已经多年没回过吉隆坡,在这儿,他没什么朋友,感到非常孤独。他想念自己在美国的同事、朋友和纽约的生活。“回国以后,日子似乎变得更难过了。”拉哈尼陷入了纠结。

为了解决这个问题,拉哈尼干脆做出了个决定——在相距15000英里(约合24000公里)的纽约和吉隆坡两地尽可能地来回跑。

如今,40岁的拉哈尼是Mindvalley公司的联合创始人和首席执行官。Mindvalley是一家教育类的科技公司,提供与健康和个人发展相关的各类书籍、手机APP和网络课程,每年盈利4000万美元。以前,他差不多每三个月去一次纽约,现在,随着事业向美国拓展,他增加了“通勤”频率——每六个星期,他就要在纽约和吉隆坡之间往返一次。

这可不是一场短途旅行,而是一趟长达25个小时的航班。不过,拉哈尼说,由于平时的工作太过忙碌,这25个小时反而成了他唯一能挤出来的一段“休息”时间,

他会利用这段时间好好读本书或看部电影。

为了在飞机上过得更舒适,两年前他就开始买商务舱的机票。尽管一张商务舱的票要比经济舱多花2000美元,但拉哈尼觉得这钱花得值:“我能休息得更好,下飞机时也更轻松。”

两种文化的碰撞融合

每次到纽约,拉哈尼都会感到自己活力四射,这里和他12年前离开时一样,永远充满着无限的能量。在他看来,纽约和吉隆坡气氛不一样的地方就在于纽约“是全世界的缩影”,各种文化在这里云集,“而不仅仅是人们所说的‘文化冲击’。”

与纽约的繁华相比,当拉哈尼回到马来西亚时,他发现这里几乎没有什么商业区,马来西亚也只是个发展中国家。他在吉隆坡创建了一个“小纽约”,雇用美国人到这儿工作。拉哈尼还建了一个硅谷风格的办公室,这些都是之前在马来西亚见不到的“风景”。

在两地间“通勤”让拉哈尼成为一个能兼容两种文化氛围的人,他见识到了美国商业文化的可取之处,也明白自己国家在这方面的不足。拉哈尼说,在纽约这些年,他在三方面受益良多:“我变得更加包容,获得了成长;我学会了用批判的眼光看待自身的成长环境;我还学会了丢弃那些阻碍我进步的无用教条。”

另一方面,在纽约生活久了,拉哈尼在某些方面也要重新适应马来西亚的文化氛围。“和较为外向的美国人相比,马来西亚人更加内敛,交流起来有时不那么顺畅。”他说,亚洲公司更倾向于自上而下的管理模式,经理和总裁的权力更大,但美国企业大多会采取合作与倾听的管理方式。拉哈尼在这方面取长补短:“我的管理风格相

对来说更‘民主’。”

在与马来西亚当地企业家见面时,他试图以纽约的企业家精神影响他们。他举办“黑客马拉松”,即众多软件开发高手云集一堂,协作开发,在几十个小时内拿出作品,择优而录。他希望,能以自己的努力,让马来西亚的企业文化向美国靠拢。

“我打算在这里(吉隆坡)生活,我至少可以把这里的一小部分变成我想要的样子。”拉哈尼说。

不一样的“双城”生活

拉哈尼已有家室,他有两个孩子,一个八岁,一个只有两岁。他每次去纽约都会呆两个星期,这段时间里,他最思念的就是妻子和孩子。“想家才是最难熬的。”他说。

不过,通过脸书网和Skype网络视频,拉哈尼每两天就会和家人联络一次。而这段时间公司内的董事会,拉哈尼则是以视频会议的形式参与。为了方便公司运行,他组建了一个团队,可以在他不在时作出决定。如果有团队也搞不定的问题,他们会在一款即时通讯软件内沟通交流。对团队提出的问题,拉哈尼几乎是“秒回”。

在这两个截然不同的城市里,拉哈尼过着不一样的生活。在吉隆坡,他是公司总裁,参加大大小小的会议;而在纽约,最近他在推广自己的一本新书。他保持着每天7小时的睡眠,但在两地的生活节奏不同:在吉隆坡,他早上7:30起床,和孩子共进早餐,送他们坐公车上学,上午10点开始工作,晚上7点下班,0:30入睡;而在纽约,他有时会熬个夜,凌晨2点入睡,第二天上午9点起床。

虽然“双城”生活会时不时面临挑战,但拉哈尼没有停下来的意思。“我觉得这样的生活很有趣,我喜欢每隔六个星期就能体验不同国家的感觉。”

个人意见

关闭匿名八卦网站

说起那个死掉的八卦网站,他觉得当初自己的目的是好的,但网站渐渐走向了错误的方向。可能对于当年19岁的纳什来说,一个好点子就是全部。



泰德·纳什

本报记者 张文 编译

2010年,19岁的泰德·纳什还和父母住在一起。那时,他开发了一个名叫“说点八卦”的网站,让他的同学以匿名的方式发布自己感兴趣的新闻。这个网站一经推出便迅速流行,上线一小时后用户已达33000名。接下来的几天里,英国各地成千上万的年轻人涌入了“说点八卦”。

然而事情渐渐变了味。人们发现,网站上发布的“八卦”至少有10%是恶意攻击。有人开始控诉在网站上任何人都可以随意欺凌其他人,而教师和家长抱怨颇多。

纳什也被小报和电视台记者找上了门。一天早上,纳什的母亲穿着睡袍打开门,却发现自己被一群记者堵在门口。他们问:“泰德·纳什是不是住这里?”他的母亲迅速跑回屋里,向他吼道:“你又干了什么好事?”

在他办网站的事迹被全国各大媒体广泛报道后,纳什关掉了“说点八卦”。

纳什12岁起就涉足互联网,创建各种网站。在他看来,“说点八卦”是个不可思议的学习方式。“就像我做的很多其他事情一样,创办八卦网站是为了解决我自己的问题。”纳什说,在学校他想得最多的是怎么创业,这让他错过了很多八卦以及社交活动。所以他认为,像“说点八卦”这样的网站对自己会很有帮助,他想通过这种方式来了解同学们的动态。“然而,你不能允许一些人用匿名的方式滥用权利,所以我不得不关闭它。”

现在纳什25岁了,是一家科技公司的首席执行官。他对科技商业化充满热情,在夜里想点子会想得睡不着觉。说起那个死掉的八卦网站,他觉得当初自己的目的是好的,但网站渐渐走向了错误的方向。可能对于当年19岁的纳什来说,一个好点子就是全部。

本报记者 张文 编译

收养中国姐妹花

这对姐妹长得像极了,曾住在同一家孤儿院,都患有脑瘫,却不知道自己还有姐妹。



奥布瑞(上)和她的姐姐

来自英国的丽萨·兰普金斯打算今年夏天飞往中国,去收养养女奥布瑞的姐姐。她在网上发现的一张照片,成为整件事的开端。

有一天,丽萨在社交媒体上看到一个女孩的照片,她和自己的养女奥布瑞长得几乎一模一样。丽萨不敢相信自己的眼睛,她把照片转给亲朋好友看,大家都觉得她俩长得实在太像了。于是,丽萨联系到中国那家孤儿院,经过DNA鉴定后,他们得知两个女孩的确是亲姐妹。

丽萨说,这对姐妹长得像极了,曾住在同一家孤儿院,都患有脑瘫,却不知道自已还有姐妹。她和丈夫在2013年从这家中国孤儿院收养了奥布瑞。之后他们又收养了3个孩子,这些孩子都有不同程度的残疾。这次,为了让两姐妹团聚,丽萨决定收养奥布瑞的姐姐。

“奥布瑞可高兴了,她每天都在问姐姐什么时候能来。她是个感性的孩子,她的笑容能融化一切,是个小天使。”

不过,奥布瑞的姐姐这个夏天就要满14岁了,根据中国的收养政策,那时她将失去被收养资格。丽萨一家决定7月飞往中国办理收养手续。目前,他们正在为中国之行筹集经费。