



跟驴较劲，不是犟而是执著

东阿阿胶秦玉峰：原料不纯了这是“死罪”

十年前,秦玉峰成为东阿阿胶掌门人,并开始推行“隐去品牌推品类”的文化营销,陆续有7个市场总监、3个副总因不认同该思路而离职。十年间,东阿阿胶销售额由3亿元增至54.5亿元。面对齐鲁晚报记者的提问,秦玉峰说,他具有倔驴精神,但倔驴精神不是犟,而是执著。

本报记者 刘帅

先把方子存下来
然后才能传下去

记者:您常说东阿阿胶传承3000年生生不息,是什么让阿胶传承3000年?

秦玉峰:安全有效。阿胶与人参、鹿茸、虫草不同,不是直接取自大自然。阿胶需要特殊原料、特殊的水、特殊的时辰、特殊的工艺,还需要特殊的人,缺一不可。特殊的人是怎样的呢?厚道。

阿胶市场上,没人能打败我们,只有我们自己能打败自己。打败自己的因素中,排在第一位的是质量。中药原料是核心,原料不纯了这是“死罪”,中国好的企业最后死掉,都死在

质量上。

记者:我知道2006年您开始组织专门班底,搜集、挖掘并整理大量阿胶用方,当初为什么这样做?

秦玉峰:西药的历史不超过200年,进入中国的时间更短。5000多年中,中国与疾病抗争靠的是中药。过去的药是从生活体验中来,成为经典的药材,都是人吃出来的。目前,我们要做的是从经典中来,到生活体验中去。

小时候感冒了喝香菜水、
芦荟水；伤口受伤了，用蜘蛛网
缠一缠就愈合了，这是民族集
体的记忆。这说明中药是有作
用的，这需要文化自觉和自信。
现在信息太多了，民族的东西
都被湮没了，我们需要唤醒。

记者：东阿阿胶挖掘了3000多个带有阿胶的方子，其

中200多个食疗方,100多个膏方,收获很大。

秦玉峰:与全国其他医药企业相比,东阿阿胶最大的优势是阿胶的历史与文化,唯有文化生生不息。在阿胶文化的挖掘与传播中,东阿阿胶的销售额从不到3亿元到现在54.5亿元,增长十几倍,这就是文化的力量。

记者:您是国家非物质文化遗产、东阿阿胶制作技艺代表性传承人,这也是您的使命。

秦玉峰:传承人是第一责任人,先把方子存下来再说,存下来才能传下去。

十个高层离职 只因为不认同理念

记者:现在很多阿胶企业用低价抢市场,您说东阿阿胶

并不打击对手,而是让出市场来让他们做,为什么?

秦玉峰：上世纪80年代，全国阿胶同品类评比，东阿阿胶得了金牌，好多阿胶企业相继退出，东阿阿胶处于半垄断状态，整个品类没有活力，被边缘化。我们增长乏力，剩余的阿胶品牌也快活不下去了，只有把品类激活才能拯救整个行业。

十年前,东阿阿胶采取“隐去品牌推品类”的文化策略,就是因为这个问题。当时,有人看到广告后给我打电话,说东阿阿胶的广告不对,应该说东阿阿胶好,而不是只说阿胶好。

我们争的是虫草、洋保健品的份额,作为行业老大,东阿阿胶要引领品类的发展,我们每前进一步,小阿胶厂就可能存活一批。我们救活了整个产业链,大小小阿胶品牌出现,

养驴的农民也赚钱了。

记者:这种思路有没有人不认同?

秦玉峰:7个市场总监、3个副总离职,就是因为不认同。他们说东阿阿胶文化不行,留不下能人,我压力也很大。

记者:在品牌建设大会上您讲到了“倔驴精神”,您觉得您有“倔驴精神”吗?

秦玉峰:我干事不会轻言放弃,“倔驴精神”不是犟,是执著。

记者:作为中医药企业的领导者,应该具备什么素质?

秦玉峰:要有担当、创新、奉献精神。主要靠精神,而不是靠物质。

记者：哪个最重要？

秦玉峰:担当。有了担当才有后面的一切,但担当是看不见的,只有做出来才知道。

<h1 style="text-align: center;">房 屋 信 息</h1> <p style="text-align: center;">出 租 乐山北区1号院</p> <p style="text-align: center;">独立院落，二层独栋 建面1072平，适合办公、宾馆等 电话：82098636、82098638</p>					
<p style="font-size: 2em; font-weight: bold;">0531) 85196204 85196183 85196234</p>					
<h2 style="text-align: center;">商铺出租</h2> <p>奥体西路与花园路十字路口往北 100米沿街三层商铺，一层300平方， 二层300平方，三层1000平方 适用办公、培训、餐饮等 0531-88883886郭女士</p>		<h2 style="text-align: center;">工业园标准厂房出租</h2> <p>现有1200、1500、2200、3600、5000㎡厂房， 多户型可选，水电齐全，办公生活区配套，可租可售， 健身房免费开放，政策优惠，价格特优，欢迎垂询！ 订租专线：0531-86666668/13805408666</p>		<h2 style="text-align: center;">海南温泉现房</h2> <p>海南西线邦溪·四季春天温泉小镇。 万亩山湖温泉养生度假城邦！ 高速、高铁便捷交通，医院、商城、 会所全配套、健康城、实景现房4580元/平起 (看房团周周发、可按揭、团购更优惠) 尊享热线：400-157-0809</p>	
<h2 style="text-align: center;">大明湖畔千平独办公楼租售</h2> <p>全临街，送庭院，4.9米层高，巨幅门面展示！ 租售热线：0531-83199999</p>					
<h3>房产出租</h3> <p>车间4500平+1900平， 办公楼1000平，食堂、 宿舍980平，水、电、暖 配套齐全，厂区占地面积35亩， 花园式环境。章丘市开发区兴盛路2号原 明埠东路路东 13589005699于经理</p>		<h3>精装修现房产权公寓</h3> <p>45-100平， 星级酒店管理十年， 即买即收租。 租金月返， 预约有精美礼品与优惠。 大客户经理15589964424卢</p>		<h3>出租 环山路一楼</h3> <p>商业房330平， 电话：13589095588</p> <hr/> <p>黄金位置， 餐饮名店 转租或合作 电话：13805319777</p>	
<h3>555国际旅游路办公首选</h3> <p>110-600平山景办现代房 150-2400平临街旺铺荣耀发售 VIP专线：58619999</p>		<h3>带配方法艺急转全福位置佳</h3> <p>盈利300平火锅店，带300平 大院烧烤15020000508</p>		<h3>今有章丘城区宾馆出租合作</h3> <p>证照齐全，房间七十余间，正 在经营中，因本人不懂经营， 现征询有实力会经营者合作， 年租，月租，全托均可。 电话：13864095526</p>	
<h3>小型水饺加工厂转让 正常运转中约150平，冷库35平，</h3> <p>无过渡接手即生产。15688863265</p>		<h3>厂房出租 济南东客站北三公里有土地证面积30亩，</h3> <p>可自建可合作，可以独立建两个院落，整体分开都可以 18854130019 18396861752</p>		<h3>宾馆出租转让，长途汽车站西临，</h3> <p>交通医院对面招待所，营业中，150平米，房间11间， 每年房租4万，转让费2万，接手即可盈利。 电话：13001702116禹老师</p>	
<h3>出租办公室单间</h3> <p>位于解放东路34号现代逸诚 15069000009</p>		<h3>出租小清河南路</h3> <p>洪园工业园内 厂房2600平 水电齐全15820015168</p>		<h3>出租市中区，单位房，</h3> <p>办公室300平方，仓库800平， 商铺100平方，可分租，价格 优惠。电话15668303339</p>	
<h3>出让检测公司 13105312197</h3> <p>招聘检测人员22岁以下</p>		<h3>出租冰库约80平方，（独）</h3> <p>地址天桥区历黄路北口路东 18560031747（价格面议）</p>		<h3>出售刘长山延长线独院</h3> <p>一处 17亩，有住房，办公室 水电齐全18753115955</p>	