



## 闻兴共融 山东企业家访谈录

打败自己的因素中，排在第一位的是质量。中药原料是核心，原料不纯了这是“死罪”，中国好的企业最后死掉，都死在质量上。

——东阿阿胶总裁秦玉峰



扫码看访谈视频



# 跟驴较劲，不是犟而是执著

## 东阿阿胶秦玉峰：原料不纯了这是“死罪”

十年前，秦玉峰成为东阿阿胶掌门人，并开始推行“隐去品牌推品类”的文化营销，陆续有7个市场总监、3个副总因不认同该思路而离职。十年间，东阿阿胶销售额由3亿元增至54.5亿元。面对齐鲁晚报记者的提问，秦玉峰说，他具有倔驴精神，但倔驴精神不是犟，而是执著。

本报记者 刘帅

### 先把方子存下来 然后才能传下去

记者：您常说东阿阿胶传承3000年生生不息，是什么让阿胶传承3000年？

秦玉峰：安全有效。阿胶与人参、鹿茸、虫草不同，不是直接取自大自然。阿胶需要特殊原料、特殊的水、特殊的时辰、特殊的工艺，还需要特殊的人，缺一不可。特殊的人是怎样的呢？厚道。

阿胶市场上，没人能打败我们，只有我们自己能打败自己。打败自己的因素中，排在第一位的是质量。中药原料是核心，原料不纯了这是“死罪”，中国好的企业最后死掉，都死在

质量上。

记者：我知道2006年您开始组织专门班底，搜集、挖掘并整理大量阿胶用方，当初为什么这样做？

秦玉峰：西药的历史不超过2000年，进入中国的时间更短。5000多年中，中国与疾病抗争靠的是中药。过去的药是从生活体验中来，成为经典的药材，都是人吃出来的。目前，我们要做的是从经典中来，到生活体验中去。

小时候感冒了喝香菜水、芦苇水；伤口受伤了，用蜘蛛网缠一缠就愈合了，这是民族集体的记忆。这说明中药是有作用的，这需要文化自觉和自信。现在信息太多了，民族的东西都被湮没了，我们需要唤醒。

记者：东阿阿胶挖掘了3000多个带有阿胶的方子，其

中200多个食疗方，100多个膏方，收获很大。

秦玉峰：与全国其他医药企业相比，东阿阿胶最大的优势是阿胶的历史与文化，唯有文化生生不息。在阿胶文化的挖掘与传播中，东阿阿胶的销售额从不到3亿元到现在54.5亿元，增长十几倍，这就是文化的力量。

记者：您是国家非物质文化遗产、东阿阿胶制作技艺代表性传承人，这也是您的使命。

秦玉峰：传承人是第一责任人，先把方子存下来再说，存下来才能传下去。

### 十个高层离职 只因为不认同理念

记者：现在很多阿胶企业用低价抢市场，您说东阿阿胶

并不打击对手，而是让出市场来让他们做，为什么？

秦玉峰：上世纪80年代，全国阿胶同品类评比，东阿阿胶得了金牌，好多阿胶企业相继退出，东阿阿胶处于半垄断状态，整个品类没有活力，被边缘化。我们增长乏力，剩余的阿胶品牌也快活不下去了，只有把品类激活才能拯救整个行业。

十年前，东阿阿胶采取“隐去品牌推品类”的文化策略，就是因为这个问题。当时，有人看到广告后给我打电话，说东阿阿胶的广告不对，应该说东阿阿胶好，而不是只说阿胶好。

我们争的是虫草、洋保健品的份额，作为行业老大，东阿阿胶要引领品类的发展，我们每前进一步，小阿胶厂就可能存活一批。我们救活了整个产业链，大大小小阿胶品牌出现，

养驴的农民也赚钱了。

记者：这种思路有没有人不认同？

秦玉峰：7个市场总监、3个副总离职，就是因为不认同。他们说东阿阿胶文化不行，留不下能人，我压力也很大。

记者：在品牌建设大会上您讲到了“倔驴精神”，您觉得您有“倔驴精神”吗？

秦玉峰：我干事不会轻言放弃，“倔驴精神”不是犟，是执著。

记者：作为中医药企业的领导者，应该具备什么素质？

秦玉峰：要有担当、创新、奉献精神。主要靠精神，而不是靠物质。

记者：哪个最重要？

秦玉峰：担当。有了担当才有后面的一切，但担当是看不见的，只有做出来才知道。

# 房 屋 信 息

0531 ) 85196204 85196183 85196234

## 出租

### 乐山北区1号院

独立院落，二层独栋  
建面1072平，适合办公、宾馆等  
电话：82098636、82098638

### 商铺出租

奥体西路与花园路十字路口往北100米沿街三层商铺，一层300平方，二层300平方，三层1000平方，适用办公、培训、餐饮等  
0531-88883886郭女士

### 工业园标准厂房出租

现有1200、1500、2200、3600、5000m<sup>2</sup>厂房，多户型可选，水电齐全，办公生活区配套，可租可售，健身房免费开放，政策优惠，价格特优，欢迎垂询！

订租专线：0531-86666668/13805408666

### 海南温泉现房

海南西线邦溪、四季春天温泉小镇、万亩山湖温泉养生度假城邦！高速、高铁便捷交通，医院、商城、会所全配套、健康城、实景现房4580元/平起（看房团周周发、可按揭、团购更优惠）

尊享热线：400-157-0809

### 大明湖畔千平独办公楼租售

全临街，送庭院，4.9米层高，巨幅门面展示！  
租售热线：0531-83199999

厂房出租 车间4500平+1900平， 办公楼1000平,食堂、 宿舍980平,水、电、暖 配套齐全,厂区占地面积35亩, 花园式环境.章丘市开发区兴 盛路2号原 明埠东路路东 13589005699于经理	精装修现房产权公寓 45-100平、 星级酒店管理十年、 即买即收租、 租金月返、 预约有精美礼品与优惠、 大客户经理15589964424卢
小型水饺加工厂转让 正常运转中约150平，冷库35平， 无过渡接手即生产。15688863265	厂房出租 济南东客站北三公里有土地证面积30亩， 可自建可合作，可以独立建两个院落，整体分开都可以 18854130019 18396861752
转让检测公司 13105312197 招聘检测人员22岁以下	出租办公室单间 位于解放东路34号现代逸诚 15069000009

出租环山路一楼 商业房330平， 电话：13589095588
黄金位置， 餐饮名店 转租或合作 电话：13805319777

555国际旅游路办公首选 110-600平山景办公现房 150-2400平临街旺铺荣耀发售 VIP专线：58619999
办公大楼出租 现有章丘市中医院附近沿街楼一栋(3000平) 带大院出租 13905419842 出租 朝山街南口与文化西路交接口路南70平，佛山街35 平门头房（餐饮除外） 13805310615 15168847778

宾馆出租转让，长途汽车站西临， 交通医院对面招待所，营业中，150平米，房间11间， 每年房租4万，转让费2万，接手即可盈利。 电话：13001702116禹老师
出租市中区，单位房屋， 办公室300平方，仓库800平， 商铺100平方，可分租，价格 优惠。电话15668303339

出租冰库约80平方，（独） 地址天桥区历黄路北口路东 18560031747（价格面议）
出售刘长山延长线独院 一处17亩，有住房，办公室 水电齐全18753115955