



本土书店再开，连锁书店抢滩

实体书店多元化再战江湖

本报记者 师文静

连锁书店布局山东

今年4月,睿丁岛关门一度引起全国关注。掰着手指头都能数得过来,这是当下济南民营书店的整体窘境。文化底蕴深厚的济南曾经也有三联书店、致远书店等读者向往的阅读寄托。但随着网络冲击大潮,2012年三联和致远书店关门,书店1.0时代落幕。之后,实体书店与商业综合体有机结合,在全国逐渐发展起来,书店2.0时代到来,但这个过程在济南则有些缓慢和艰难。

目前,在济南具备小型文化空间功能的民营书店,也仅有品聚书吧、阡陌书店、很像书店、想书坊等几家。谈及济南民营书店的匮乏与弱势,阡陌书店经理姚蔚感慨,“济南的独立书店少到不忍直视。”

如今放眼全国,实体书店已有回暖迹象。据统计,今年上半年全国共有60多家新形态的实体书店卷土重来,与2010年至2013年间的倒闭潮一样迅速。一个值得关注的现象是,起步较早的连锁店已开始在山东二三线城市布局,例如西西弗书店在3个月之内就在淄博、威海、青岛、东营相继开业。

因济南在全国交通网上占据有利地位,再加上山东深厚的文化底蕴与浓厚的读书氛围,几大连锁书店都很重视山东市场。记者了解到,西西弗书店已在济南建立大型仓储以及物流系统,将立足省会济南逐步扩大在山东的布局,其济南店也将在下半年开业。目前,号称3年布局1000家书店的当当线下实体店有意入驻济南贵和商厦,上海季风书园将开进济南老城区。

从卖书到文化体验

当连锁书店正大举布局二三线城市之时，在“温饱线”上挣扎的本土民营书店，正在寻求各种突破。姚蔚的第一家阡陌书店开在经三路老商埠区，风格偏民国风，独具特色。但从盈利角度来讲，这家店实在有些“冷清”。房租和图书库存是书店生存的最大压力，姚蔚希望通过多元化的经营理念、开源节流的思路来打造书店品牌。“一家书店是否能活下去，更大因素在于是否具备管理和商业运营能力。光凭一腔情怀，即使政府给了大额补贴，也不会带来持续长久的成功。”

当下想开一家书店,且活得久一点,必须要转换思维,将书店由“卖书场所”转变成“文

化体验空间”，才有可能胜出。如果无法找到相应的商业和盈利模式，在网络书店和大连锁店的双重冲击下，单打独斗的民营书店将面临更加严峻的市场态势。

和其他民营书店一样,刚开业的想书坊除出售图书、饮品、售卖文创产品外,主打的是“作家书店”的品牌。发起人之一叶萱称,“书店会以作家和文化精英引领的各类高质量阅读活动为主要特色,会邀请股东中的文化名人、学者等举办各种阅读活动。”

在济南有4家分店的品聚书吧已初具品牌效应,负责人徐欣认为,书店越来越多并不能说明阅读高潮来了,这是两回事儿。“大家对文化的需求确实在提升,需求有了,但太多实体书店在持续关门。这说明,很多实体书店并没有找到好的盈利模式,大众需求与经营者的困境之间存在一定的矛盾。”

实体书店尝试“新零售”

目前,加快扩张步伐的基本都是实力比较雄厚的连锁书店,像大众书局、言几又、钟书阁、西西弗等,尤其是西西弗以每月3.5家的速度进行布局,新店大多坐落于购物中心,形成“书店+地产”的商业模式。

西西弗书店推广人高静告诉记者,“我们选址有一定的商业考量,如商城定位、品牌组合、交通、客流人群等,满足了考核指标,我们才会与商业地产谈入驻条件。”至于一座城市应有多少家书店,高静则认为,很多大城市的商业形态非常丰富,书店不会特别明确在每座城市做什么。“我们的计划做得并不长远,而是根据现金流来制订开店计划。”

其实,济南的品聚书吧及想书坊也都坐落于大型商业地产中,这也是民营实体书店的开店趋势。在这些商业综合体中,书店与时尚、餐饮、院线、超市、儿童等业态相组合,能形成不同的客流群带动。

对实体书店迅速扩张可能存在的风险,百道网高级顾问徐智明称,近两年来,很多投资人确实感受到了实体书店的复苏,但他认为,实体书店的普遍复苏还远未到来,其实当前书店业并不存在竞争,因为中国的阅读市场并未成熟,大家可以做的事情还很多。

连锁书店布局的目的是什么?徐智明说,最近马云提出的“新零售”理念,受到普遍的关注。“很多书店将自身打造成具有文化气息的交流互动空间,提供更多服务互动体验,都是在尝试‘新零售书店’的前景。”

未来书店将会主题化

不少业内专家认为,如果书店的经营模式还在个体形态,就根本谈不上是现代企业,风险相当大。本土书店如何应对连锁书店潮?徐智明认为,网上书店品种极其丰富,大型书城的图书品种也非常全,一家书店无论选择多大的品种规模,都会被网店和大型书城覆盖。“我发现大家都紧盯畅销书,书店品种的同质化越来越严重。在这种情况下,转型成为主题书店是可选的方向。”他介绍说,南京一位书店策划人,近年就成功策划了多家主题鲜明的书店,如儿童、健身、美食、生活、旅行、琴棋书画等,然后再进行主题服务,推动了书店商业模式的升级。

作为业内人士，徐欣对实体书店的发展及未来趋势很理性。他认为，“目前，不少书店是靠着商业地产给的优惠条件、政府补助才能维持下去，并不是做一家就成功一家。包括迅速扩张的连锁书店，还需要慢慢摸索，开书店真的不能图热闹。”徐欣称，能持续开店一二十年，才是真正的成功，“存在下去才有意义，否则几年就倒掉，只会给后面的书店带来负面影响。”

 分类广告 电话：0531-85196204 85196234 地址：济南市泺源大街2号大众传媒大厦东门						
综合信息>>		商讯信息>>		<h3>售农家大院</h3> <p>烟台市牟平区龙泉镇星石泊村委会旁边，占地3.5亩，平房66间，面积1000平方米左右，进国家级森林公园昆崙山必经之路，交通便利，距海边5分钟车程，龙泉汤8分钟车程，适合居家养老、开农家乐。参考价198万。非诚勿扰。 电话：13863866088</p>		
<h3>快速获取国家承认学历</h3> <p>一年制高端自考 在职读研 电话：15954910487 山东大学柴老师（手机、微信） （教育部注册 学信网可查）</p>		<h3>专业快速清欠</h3> <p>不成功不收费 15168828913</p>		<h3>参加福建高考</h3> <p>购房落户 或注册福建高中学籍 咨询电话13864959889</p>		
<h3>高考成绩不理想读本科</h3> <p>吉林大学莱姆顿学院 自主招生 官方测试 山东报名中心 柴主任 15588877699</p>		<h3>低价白酒</h3> <p>2元/瓶起 厂家招商 十大扶持 铺货送车 货到付款 053185915631</p>		<h3>海南房“金月湾”</h3>		
<h3>成人高考 211国家重点大学</h3> <p>寻全省各地代理报名合作 团报有礼 13156170177（微信同号） 全省各地考生均可报名，在当地考试</p>		<h3>电子厂寻合作</h3> <p>电子线圈外发加工，适合家庭妇女，需办小型加工厂 电话：0537-4256555</p>		<h3>好房 近海 临河 赏园</h3> <p>冬住 春夏秋租 边养生边收益 总价66万起 抢一套富三代</p>		
<h3>聘招生代理安置法警、</h3> <p>书记员0531-88286133</p>		<p>友情提示：请交易双方妥善查验对方的相关手续和证件，本刊信息不作为承担法律的责任和依据。投资信息需谨慎，仅供参考。</p>		<p>挂失、声明、公告信息可以通过本报唯一官方网站 www.qjwb.com.cn 格式可扫描二维码。</p>		
				<h3>分立公告</h3> <p>山东省阳光工程设计院有限公司拟采用存续分立的形式分立为山东省阳光工程设计院有限公司和济南德厚能源科技有限公司。 分立前，山东省阳光工程设计院有限公司的注册资本和实收资本为710万元。分立后，山东省阳光工程设计院有限公司的注册资本和实收资本为700万元；济南德厚能源科技有限公司注册资本和实收资本为10万元。 各债权人自本公告发布之日起45日内可要求本公司清偿债务或者提供相应的担保，特此公告。 联系人：霍颖伟 联系电话：18763977825 山东省阳光工程设计院有限公司 2017年7月19日</p>		
				<p>地址：明湖东路与文苑街口，明湖天地D座东头8-1号。 电话：81765407</p>		