

## 滨南厂聚焦价值创造,积极践行“三转三创”

# “五个起来”开启提质增效新模式

前不久,为了把作业封井的价格降下来,采油管理一区副经理刘龙军可没少跟乙方磨嘴皮子,最终促使单井封井价格降低5.5万元。“上半年,采油厂交油量实现硬过半,各项指标稳中向好。”胜利油田滨南采油厂厂长谢风猛说,今年以来,面对全年实现利润3.56亿元、挖潜增效1.27亿元的艰巨任务,胜利油田滨南采油厂坚持一切向价值创造聚焦,全厂上下“活起来、动起来、握起来、专起来、升起来”,算细效益账、干好效益活、多产效益油。

一口井的井深、井筒状况、工序多少等确定结算价格。据统计,仅采油管理一区,平均每口井封井价格降低5.5万余元。

### 盘活人力资源 提高劳动生产率

前不久,准备大队面向全厂招聘2名车工、3名抓管机司机、3名油管杆修复工的启事,在滨南厂引起了不小的关注。不到3天时间,就有67名员工踊跃报名。

6月1日,经过严格的笔试、面试、公示后,来自井下作业大队的8名基层员工向准备大队报到。井下作业大队作业1队陈虎就是参加报名并应聘成功的员工之一。

7月初,他们经过转岗培训合格、试用期考核合格后,已经走上了新的工作岗位。

随着“四化”建设的不断推进,信息化手段在提高质量效益和劳动生产率的同时,也让采油管理区打破过去的“人海战术”生产模式,一个人就可能替代过去几个人的工作量。然而,一些生产辅助岗位,因多年没有补充“新鲜血液”,在火急火燎地“招兵买马”。

今年以来,滨南厂彻底转变观念,推倒人力资源的“围墙”,建立优化配置机制,面向全厂公开招聘,有序推进员工向缺员单位流动、向更能创造价值的岗位转移,努力盘活人力资源存量。

内部人员有序流动,既缓解了结构性用工矛盾,让人员“动”起来,还减少外雇费用支出。截至目前,滨南厂已组织6批次的厂内公开招聘,共计盘活人力资源69人。

### 合作之手握起来 提质增效全面加速

一直以来,采油管理三区注

采四站孙常凯对油水井管理格外上心,每次水井测试、测调前后,他都会认真真的组织洗井。

在经过60余次500多个小时的洗井后,11口水井全部注上水,且10口井都能够完成配注水量,这些井就位于滨南厂与鲁明公司合作开发的平方王油田中区南部区块。

近年来,滨南厂“牵手”鲁明公司,在有效盘活动用地质储量的同时,承揽了合作区油水井管护业务,输出劳务用工61人,年创效366万元。合作中,鲁明公司派出了7名管理技术人员,滨南厂所属的电网、管网、油气处理、办公用房等设施全部资源共享,让油田内部的两家二级单位实现互利共赢。

近年来,滨南厂树立“合作井就是我们的井,合作井的产量就是我们的产量”理念,与鲁明公司在合作区块共投产油水井83口、日产油140余吨。

下一步,他们将加大与鲁明公司合作力度,联合开发尚店油田滨79块,预计实施后该区域年产能将达到10万吨。此外,滨南厂也已经启动与东胜、新春等油公司的合作力度,加快多创效步伐;他们承揽的滨南社区“四保”物业服务,输出劳务用工62人,年创效223万元;与胜利监理公司加强合作,盘活了15名专业技术干部;输出39名司机,同时自行承担管杆转运业务,均见到显著经济效益。

在着眼队伍“专”起来方面,滨南厂在大力推进专业化整合管理的基础上,全面深化车辆管理、护卫队伍的专业化、市场化改革,有效提高车辆管理和油区护卫水平。

在着眼指标“升”起来方面,他们持续聚焦质量效益,坚持源头优化、统筹推进,切实把价值思维、效益观念贯穿于经营管理全过程,提质增效升级全面提升,产量、效益等各项指标均实现“开门红”。

本报记者 顾松  
通讯员 许庆勇

### 下放经营自主权 全员算好效益帐

在过去很长一段时间里,采油厂厂长谢风猛每个月都会收到一沓子三级单位的申请单,但是最近这样的情况却基本没有。变化源自滨南厂下放部分经营自主权给三级单位,让他们在“向采油厂要钱”到“花自己的钱”的转变过程中,更好地引导全员算好效益帐。

为了让基层“活”起来,该厂由“管控”向“放活”转变,并于3月底下发了《做实三级单位经营自主权实施意见》,让基层成为真正的市场主体。

在做实采油管理区进程中,滨南厂按照“让采油管理区成为油藏经营责任主体”的总体思路,决定下放除勘探、产能建设、老油田开发调整等长效投入外的所有管理权,这其中包括油水井措施自主决策权、成本费用预算自主优化权、费用结算签认决定权、合同签订权。

下放经营自主权,既是进一步压实三级单位的创效主体责任,更要全力激发基层创效活力。今年,他们建立健全“经营绩效+风险管理责任”考核体系,加大经营效益与各级领导班子、干部员工绩效工资挂钩力度,切实引导全员聚焦价值干工作、创效益。厂机关科室部门回归“本位”,不做“运动员”,做好“裁判员”和“教练员”,督导基层依法合规经营。

各三级单位的帐越算越细,人越来越“抠”,并且做到“没有效益的活坚决不干,没有效益的油一滴不要”。为降低作业封井价格,刘龙军和其他管理区“抱团”同作业队伍反复谈判,并根据每



**海上井组高效完钻**

近日,随着SH201A-14井完工,标志着由中石化胜利石油工程有限公司海洋钻井公司胜利八号平台承钻的SH201A井组9口井的钻井施工全部高效完工,累计实现进尺18050米。胜利八号平台坚持“有质量才有效益”的理念,精心策划,优化运行,严格执行钻井质量新标准,优化全井泥浆性能,合理调整钻井参数,严格执行标准化操作,将井径扩大率控制在近乎苛刻的标准内。针对井组3口五段制井身结构定向井,平台总结去年施工五段制大S型定向井经验,细化二开施工方案,强化过程监管,安全高效完成五段制定向井施工。同时,他们细化设备管理责任,做到专人负责、定时巡检、精心保养,确保设备保持良好运转状态,全方位、全过程做好精致服务。本报记者 邵芳 通讯员 刘寿强 于朋 摄影报道

### 胜利发电厂: 完成超低排放升级改造

本报7月18日讯(记者  
顾松 通讯员 孙育涛)

近日,经过69天的大修和环保升级改造,胜利油田胜利发电厂2号机组点火并网,“脱胎换骨”的脱硫、脱硝、除尘等环保装置顺利投入运行,标志着一、二期机组4台机组环保升级改造全面完成,胜利发电厂如期实现超低排放。

7月11日下午2时,根据东营市环境自动监测监控系统平台信息显示,电厂2号机组二氧化硫、氮氧化物、烟尘排放量分别为18毫克每立方米、38毫克每立方米、2毫克每立方米,最终排放的烟气相当于居民家用燃气灶的燃气排放。

近年来,胜利发电厂在保证油田发电供热的同时,围绕“三废”治理,一直不遗余力地推行绿色低碳发展战略。2014年6月,一、二期4台机组脱硝装置全部投入运行,氮氧化物排放量较脱硝改造前下降90%,每年可减排氮氧化物2万吨。按照环保部排放标准,胜利发电厂氮氧化物排放浓度严格控制在每立方米100毫克以下,这比欧盟排放浓度小于每立方米200毫克、美国小于135毫克的标准还要严格。

多年来,胜利发电厂在保证油田发电供热的同时,围绕“三废”治理,一直不遗余力地推行绿色低碳发展战略。2014年6月,一、二期4台机组脱硝装置全部投入运行,氮氧化物排放量较脱硝改造前下降90%,每年可减排氮氧化物2万吨。按照环保部排放标准,胜利发电厂氮氧化物排放浓度严格控制在每立方米100毫克以下,这比欧盟排放浓度小于每立方米200毫克、美国小于135毫克的标准还要严格。

7月7日,4台机组超低排放改造全面完成。环保监测报告显示,改造后的氮氧化物、二氧化硫、烟尘排放浓度分别控制在50、35、5毫克每标准立方米,达到燃气机组排放标准,远低于欧美200、200、20毫克每标准立方米的排放标准。

据统计,超低排放改造完成后,二氧化硫每年可减排7.9万吨。

### 现河采油厂: “能效倍增”两年创效1500万

本报7月18日讯(记者  
顾松 通讯员 马俊松  
王常玲)

在稠油井王140-平15井现场,一台方方正正的“小锅炉”立在抽油机旁,格外引人注意。据了解,这是一套气电两用的油井“热水循环降粘”装置,它取代了原有的油井电加热,既降低电耗还解决套管气回利用难题。

应用11井次、累计节电92.2万千瓦时的“热水循环降粘”技术,离不开胜利油田现河采油厂“能效倍增”计划的支持。2014年以来,现河厂在推动“能效倍增”计划时,细分采油注水、注汽、集输、工艺、设备、电力、信息自动化、余热地热、后勤保障、基础工作等10个专业项目组,并通过立项、实施、评价、验收、考核、运维保障等程序,申请资金推广节能减排的新技术、新模式。两年来,10个项目累计创效

1500余万元,2016年吨油气综合能耗和万元产值综合能耗分别较2014年下降6.4%和5.2%。在“能效倍增”项目的推动下,技术人员分析大数据,研究油井能耗与工况关系,并按照油井的沉没度、冲次、供液情况等参数,实行地下地上一体化综合治理,分类总结出“地

面降冲次”,井筒泵径、泵深和地面参数综合优化等手段。2015年以来,实施“抽油机优化改造工程”治理319井次,年节电费68万元。

针对电泵井能耗高、效率低的实际,他们实施实时监测评判为保障的一体化节能降耗技术治理,按照“排量-泵挂”、“扬程-电机”两级优化,同时应用机组大修升级改造技术降低大修电机损耗,提升电泵基础效率。

目前,已累计实施“电泵井综合分析评价治理技术降电工程”54口井,年降本379万元。

采油厂在项目审核评价时,把回报高、短期内易收回成本的项目作为首选。其中,“热水循环降粘”和“电泵井综合治理”项目就是较好的实例,分别投资491万和802万元,预期三年内收回投资。

此外,他们还在管理、结构及循环经济等方面逐步推行“能效倍增”计划。

6月底上线的郝现管

区能源管控中心,通过主要供电线路的能流可视化、在线可优化,实现能耗数据的跟踪分析、超前预警,达到优化提升、注水、供电系统的能效模型的目的。