

# 扎根农村苦干19年,从负债380万元到年收入过亿 代村“带头人”王传喜的治村经

本报记者 崔岩

治穷治乱

治好了“老大难”,赢得信任

1999年初,代村还是一个脏乱穷差的落后村。31岁的王传喜凭着一股闯劲和韧劲,毅然接过了村党支部书记的重任,决心带村民干出个样子。

可没想到,上任第三天,他就收到了法院的传票——村里负债380万元,这让他傻了眼。“开弓没有回头箭,再难也不能退缩。”他回忆道。王传喜不仅认下旧账,还承诺凡是债务属实的,能还的立即还。

王传喜决心治穷、治乱。经过调研他发现,人地不均,是限制代村发展的根本问题。当时的代村,人均土地最多的2亩6分,少的只有3分地,相差近10倍。不仅如此,村民的土地等级也悬殊。反复思量后,王传喜提出重新调整土地。话没说完,村干部们当即炸了锅,都说成不了,因为,动土地就是动农民的“命根子”。

2000年春节假期没过完,王传喜就和村“两委”聚在办公室开会,连续开了半个月,终于研究制定了土地调整方案。王传喜一边依法走程序,一边挨家挨户做工作。通过抓阄分地,王传喜抓到了村西南角的一块犄角旮旯,几名村“两委”成员也抓到了村里的“烂地”。村民一看,这事儿确实挺公平!这才纷纷松了口。

随后几年,代村不仅将全村2600亩土地进行了统一集中流转,还流转了周边5个村的土地。目前,代村有1万多亩土地的经营权。

临沂市兰陵县代村,宽阔的马路,繁华的商城,灰白相间的楼房在绿树间掩映,俨然一座现代小城。从负债累累、脏乱穷差的落后村,发展成如今远近闻名的模范村、富裕村,代村的发展,离不开一个好的“带头人”——党的十九大代表、社区党委书记王传喜。



王传喜将农业与旅游融合发展,打造出了兰陵国家农业公园。

看长远算大账

不卖一分地,实现共同富裕

6月5日,不到清晨6点,村“两委”干部已陆续来到村委会办公楼前集合,参加例行的晨会。这个“晨会”是代村坚持了多年的习惯。“夏秋季早6点,冬春季早6点半。”村支部委员刘建永说,晨会先总结工作,然后安排当天工作。在代村,每一个大项目都是在晨会的讨论中诞生的。

2007年起,王传喜的另一大手笔——旧村改造开始了。“拆迁安置,我

们坚持先安置后拆迁。一部分中老年人面临房子拆迁,人却不想上楼;而一些年轻人,却想提前上楼。”王传喜说,代村独创了“旧房流转”模式。

王传喜依然一碗水端平,用7年多时间,分8批次,全部村民上了楼。这次拆迁,不仅零占耕地、零投诉,而且节省出几百亩建设用地,用于发展集体产业。如今,漫步在代村,65幢联排别墅、170座小康楼,整齐划一。

十几年来,除了国家重点建设项目征用外,王传喜从未卖过集体的一分土地。他的秘诀是:“看长远、算大账,坚持集体

与个人同步增收,实现村民共同富裕。”

1999年,一家石油公司看中一块闲置土地,有人建议卖掉偿还村里债务。“再穷不能卖村民的地”,在王传喜带动下,村“两委”以130万元租金、租期10年租给了石油公司。合同期满后,王传喜引进社会资本和技术,修建了占地20亩的代村诚信医院,既确保了土地保值增值,又使村民长期受益。

管商不经商

田园变公园,只是做好服务

徜徉在代村的兰陵国家农业公园,高科技种植的特色蔬菜水果园、清香高雅的兰花馆、充满异域风情的热带雨林王国、展现几千年农耕文化的沂蒙山农耕博物馆等,令人目不暇接。

近年来,王传喜凭借敏锐的市场眼光,将农业与旅游融合发展,规划建设了占地2万亩的兰陵国家农业公园,这是我省目前唯一被命名为国家级的、规模最大的生态农业旅游庄园。2017年,公园游客达近百万人次,光门票收入就达3000多万元。

经过近二十年的努力,在王传喜的带领下,代村由当初的乱村、穷村、脏村,一跃成各业总产值20多亿元,村集体经济收入1.1亿元,村民人均纯收入6.5万元,村集体资产增长到12亿元的先进村。目前,代村的企业有全民所有制、集体股份制、股份合作制、混合所有制,但王传喜有个管理理念:管商不经商。

“村‘两委’只负责解放思想,当好业主,做好服务。”他说,“至于各个项目,则积极吸纳优秀专业技术人员来管理。”他认为,只有招贤纳良、补足短板,才能真正促进集体经济的发展。

## 骑车女子被卷公交车下 陪考家长抬车抢出伤者

6月13日上午8点多,济南市经八路与民生大街路口发生了一起交通事故,一辆公交车右拐时不慎碰倒一辆电动车,骑车女子被卷入车底。幸运的是,由于事发地靠近济南中学中考考点,几十名考生家长迅速赶来救人,大家合力移开公交车,将女子从车底拉出来。目前,受伤女子已被送往医院治疗。



几十名  
考生家长合  
力移开公交  
车。(受访者  
供图)

本报记者 戚云雷

伤者左脚受伤准备手术

张先生说,他们把人救出来后,救护车就把女子送往医院了,而公交司机也被交警部门带走调查。

上午11点多,受伤的聂女士正在齐鲁医院治疗,她左脚上缠着厚厚的纱布。据称,事发前她送孩子上学,在回家途中路过经八路和民生大街路口时,她正常往南直行,没想到在斑马线被右拐的公交车碰倒。“我看到公交车了,他车速很慢,但司机好像没看到我。”

聂女士说,她被卷入公交车底后,车上乘客和附近的众多考生家长都赶来帮忙,大家抬了三次车才把她从公交车底救出来,她对此非常感激。“左脚前面这一块已经见骨头了,肉没有了,要做手术。”聂女士的丈夫宋先生表示。

事情发生后,公交公司的工作人员也赶到了齐鲁医院看望伤者。目前,事故原因还在进一步调查中。

## 七旬翁游泳时突发心脏病 济南两泳者天津海河救人

回想起救人的经历,济南61岁的裴克非常激动。11日早上8点40分左右,天津海河狮子林桥附近,当地一位七旬老人游泳时突发疾病心脏骤停,正在当地做客的两位济南游泳爱好者裴克和曲世亮没有半点犹豫,挺身跳入深水,和当地另外两名好心人合力将老人拖救上岸。经过一系列的急救,老人有了呼吸,逐渐醒了过来。



本报记者 时培磊 实习生 孙啸

济南热心肠下水救人

13日早上,济南泉水浴场,正在游泳的曲世亮回忆道。6月9日,他们一行6人接受当地游泳队的邀请去天津做客,游一游海河。11日早上,双方约在天津海河狮子林桥附近。8点40分左右,曲世亮和裴克正在做准备运动,他们看到一名老人下水游泳。

老人在河中游得十分缓慢,过了一阵子,已经离岸十来米远了。可就在这时,裴克和曲世亮发现这位老人似乎不动了,头朝下,身子僵着漂在水面上。“是不是呛水了,我就赶紧跳下河,游到他身边时,我发现他已经没有任何意识了。”曲世亮称。就在他游到老人身边时,裴克和天津的一位泳者也游了过来,三个人合力把老人推到了岸边。

离开时当地人报以掌声

就在三人忙着救人的时候,当地另外一名游泳爱好者也赶了过来,并自称是一名大夫。看到老人的情况,他马上把老人正面放平,用力按压胸部,并对老人进行人工呼吸。“一共吹了三大口气,这时候他就有反应了。”

裴克说,整个救援过程持续了15分钟左右。“当地的人一看我们要走,赶紧跟老人说,人家两位救你的济南人要走了,赶紧跟人家道个别呀。”裴克回忆称,当地人给他们两位济南人鼓起了掌,“那个被救的老人也朝我们挥手告别。”61岁的裴克说,自己游泳已经有15年了,这是第一次遇到突发状况,做了件好事,救了人,很高兴!52岁的曲世亮也游了十多年了,他感慨,“当时情况太危急了,上去救人是我义不容辞的责任,换了其他人也会这么做,这真的没什么。”