

风华四十

改革开放40周年

融媒系列报道

改革开放40年，他见证了农商银行的兴盛历程

从“背包银行”到农村金融主力军

本报记者 褚思雨 通讯员 韦洪鹏

从一间土坯房，到宽敞明亮的银行大堂；从一把算盘、一本账簿，到如今高效的电子化办公；从1953年汶上第一家农信社到如今遍地开花，成为汶上县服务范围最广、营业网点和从业队伍最庞大的金融机构……改革开放的浩荡春风，助推着汶上农商银行由小变大、由弱变强，成长为农村金融主力军。作为原汶上县农村信用合作社联合社党组书记的李愿来，对改革开放40年间发生的变化，如数家珍。



退休多年的李愿来，面对银行的智能设备，不停感叹改革开放带来的变化之大。

本报记者 李岩松 摄

体制改革 从信用社到农商银行

“农村信用社来自于农民，扎根于‘三农’，它是当之无愧的‘离大地最近的银行’。”在原汶上县农村信用合作社联合社党组书记、主任李愿来看来，改革开放带来的机遇，让汶上农商银行脱胎换骨，实现了从农村信用社到商业化经营的“华丽转身”。

“一个机构两块牌子，改革开放初期，全县信用社与银行营业所合署办公，农信社实际是银行的基层机构。”李愿来说，汶上县农村信用合作社创立于1953年，先后接受人民公社、农业银行代管理，直到十一届三中全会以后，才逐步纳入规范化管理。

“国务院颁布《关于金融体制改革的决定》后，1994年

4月，农村信用合作联社与农业银行分门办公，正式组建汶上县农村信用社联合社，成为独立核算、自主经营、自担风险、自负盈亏、自我约束、民主管理的企业法人。”李愿来说，这也是农村信用社的改革关键一步，并随之进入较快发展时期。截至2003年底，各项存款余额达到90558万元，各项贷款余额为74400万元，较1993年底实现跨越式增长。

2005年10月，汶上农村信用合作联社创立，成功进行一级法人的组织形式改革，“三会一层”的经营管理架构逐步建立；2016年3月，汶上农商银行正式挂牌开业，有着60余年历史的汶上农信社改制成功。

“背包银行” 走进现代化电子时代

“变化太大了，现在进了营业厅，我就像刘姥姥进了大观园，一切都觉得稀奇得很！”李愿来说，行里的年轻人都想象不到，农信社成立的前十年，员工都是各自在家办公，直到1963年，农信社才有了自己的“家”。

“我刚参加工作那会儿，下乡搞业务全靠两条腿和一个挎包，包里装着算盘、单据，业务走到哪里办到哪里，被老百姓亲切称为‘背包银行’。”李愿来说，随着农信社业务的不断扩大以及省联社的成立，如今电子网络系统、综合业务系统、核心业务系统相继上线，温馨舒适的营业厅代替了低矮的土坯房，电脑计算机代替了密密麻麻的手工账本，PAD、手机代替了旧挎包，办事效率大大提升。“现在多方便，出门办事不用带现金，网

点遍布城乡，一张卡汇通天下，真的太方便了。”来汶上农商银行营业厅办理业务的刘女士，一句话道出了农信社服务设施的现代化。

四十年变迁，汶上农商银行坚持回归本源专注主业，始终坚定为“三农”服务、为实体经济服务这个初心，重拾老农金的“挎包精神”，深入推广普惠金融，在汶上辖区内设立普惠金融便民服务点300余个，把银行开到最偏远的村庄，打通了农村金融服务“最后一公里”。并大力推行“家庭银行”，为广大市民、农户家庭成员生产、生活提供全方位、个性化的综合服务，赢得了广大客户的认可。

从业务“小三样” 变为农村金融主力军

“改革初期的农信社业务普遍是‘小三样’，即存款、贷款、转账。”李愿来说，当时，他骑着自行车挨家挨户收缴百姓零散的储蓄存款，发放着类似扶贫的小额贷款，虽然金额小，也为农村经济与农民的发家致富，起到了催化剂的作用。

“80年代中期到90年代末，农民想发家致富，可又苦于资金短缺。关键时刻，是农

信社为农民朋友购买柳树苗、小猪苗、承包大片农田。”李愿来说，改革开放使农村经济搭上了快车道，农信社的存款也实现了翻番增长。

随着农村金融市场需求的日益多元化，信用社利用自身网点多、信息综合性强等优势，相继开办了汇兑、结算、银行卡、代收付等业务。银行化改革完成以来，汶上农商银行依靠日渐强大的科技支撑，不断丰富业务品种，先后开办了电话银行、网上银行、手机银行、个人理财、智e购、智e付、聚合支付等业务，近年来又积极推动银医通、银校通、银交通、社保基金、蚂蚁金服项目落地，全面开通水、电、燃气等各渠道的全面代收业务。

2016年以来，汶上农商银行推出“富农”、“兴商”、“福民”三个系列17个贷款品种，成立了贷款受理中心，并开通电话受理中心，在官方微信公众号开通微信申贷业务，多方位、多层次满足客户信贷需求。

截至2018年10月末，汶上农商银行各项存款余额111.40亿元，各项贷款余额67.78亿元，已成为汶上县营业网点和从业人员最多、服务范围最广、服务客户最多、资金规模最大的金融机构。



李愿来还保留着以前使用过的印章。 本报记者 李岩松 摄

阳光城市花园
盛景园盛景商务中心
SHENGJING SHANGWU ZHONGXIN

城市中心 黄地段 绝版旺铺

VIP 0537-6776999 6778999 24h 15650396699 15668117766

地址：吴泰闸路与科苑路交叉口东100米路北

