

一个县委书记的自我限权



大名县群众投票选干部。

县委书记问一句“有意见吗”，大家就不好说什么了

与所有嫌权力不够大的官员不同，王晓桦主动“捆住”了自己的手，而且是以一种急不可耐的方式。

大名县县委书记组织部长庞耀洲回忆说，在改革刚开始推行的那段时间，每过几天，县委书记王晓桦就会拿着一个文件的草稿要他修改。

这些打印出来的文件草稿，内容十分广泛，既包括县委书记的用人行为规范等原则性文件，又包括设立封闭写票台等操作

性文件。王晓桦对旧制度非常熟悉。在王晓桦看来，任命官员时一把手权力过度集中，“几乎不受任何有效制约”。这种现象在某些地方愈演愈烈，衍生出了一些权钱交易的腐败现象。

一位在组织部门工作多年的官员对这种现象同样感触颇深。10多年时间内，他耳闻目睹了不少怪现状，“有个地方明码标价，镇长5万元，镇党委书记七八万元，有的职位甚至开出了50万元的价格”。

按照之前的规定，领导提出任用干部的建议后，组织部就去派人考察，最后将考察结果呈报给县委常委，由常委会决定。

“县委书记主持会议，先由组织部讲考察报告，接着县委书记就开始征求意见。”庞耀洲说，

在知天命之年，王晓桦成了河北省大名县的风头人物。

担任县委书记一年多，他给这座位于河北东南角的县城带来了许多肉眼看得见的变化。王晓桦还力图在某种程度上改变这座县城乃至这个国家最重要的东西。他改变的是官场生态。

这些举措招来议论纷纷。有人觉得，这是对官场“潜规则”的恣意挑衅，必然阻力重重；有人说，这项改革，实质上是“县委书记对自己权力的限制”；有人则把这一切与“民主”联系在一起。

王晓桦则用他惯有的干练语气表示：“我也是在保护自己。”

“表决通常是投票表决或者口头表决。县委书记问一句‘有意见吗’，大家就不好说什么了。有一半以上的常委会委员通过即可，个别有意见的也不影响结果。”

另一种形式则是“大会民主推荐制度”。在这种制度下，所有具备晋升资格的人都可能成为被推荐对象。谁的选票多，谁就能升官。

这种方式，王晓桦称之为“放任式民主”。他在一篇文章中写道：“原本用来消除一把手用人权力过度集中之弊的制度安排，因其简单化而引发出拉票贿选及朋党政治的新问题。”

通过民主投票的考验，选出来的人一定不会太差

人事任免，王晓桦非常看重预提名这个环节。在他看来，这个环节是“集中”的有力表现，体现了“党管干部”的原则。“单位的领导班子、党委班子，就是要发现优秀人才。这些人再通过民主投票的考验，选出来的人一定不会太差。”

他很清楚，这样做必然会触动一些人的利益，但还是坚决地推行。

大名县的一些老干部，对王晓桦推行的新制度连声称赞。一名老干部说：“只要把工作干好，就有上升空间。不要溜须拍马了，不要跑官要官了，成本和风险都小了。我想除了那些本身没有多少能力、不求上进的人，没有人会反对。时间长了，当官的也会理解。谁也不想犯错误。”

这套新制度推行以后，王晓桦也省心了。“别人找过来，我就告诉他，按制度走吧。时间长了，大家就不找我了。”

他甚至“没有听到过不同意见”

对于那些兢兢业业工作的干部，王晓桦也不吝奖励。他在

的干部任用制度，削弱了县委书记的权力。他甚至出台了《大名县委书记用人为规范》这样一个文件，在文件中约定自己“不临时提出调整干部动议”。但他又不得不运用县委书记的身份，强硬地推广这一制度。

这分强硬发挥了作用。一年下来，新制度没有受到什么反对，他甚至“没有听到过不同意见”。

一年来，大名县的官员们已经学会“小心谨慎”地应对这位强硬的一把手。

刚开始，一些官员向王晓桦汇报工作时，先是摆出一大堆困难。王晓桦不干了，曾当面斥责：“你不想办法，要你干什么？以后来汇报工作，要把解决问题的思路带过来。实在想不出来，再来找我想办法。”

有时候，即使在公开场合，这名县委书记也毫不留情。尽管熟悉他的人认为他非常随和，说话平缓，但他在大会上公开训斥两名官员的事情，一时为他在大名坊间赢得不少认可。

对于那些兢兢业业工作的干部，王晓桦也不吝奖励。他在

当事人不知情的情况下，调整了一些人的岗位和职位。

干这一行，谁不图个政治上进步？

很多人都能感觉到，大名的官场气氛在变化。

“普通员工都变了，以前我们上班发牢骚，现在上班谈工作。我们越干越有劲。干好了，就有机会升职。”员工杨利军说。“干这一行，谁不图个政治上进步？”

虽然王晓桦竭尽全力地推广他的改革，却对宣传这场改革显得有些顾虑，害怕招惹是非。前来采访他的记者想给他拍一张照片，他连连摆手。“我不想在媒体上露面。”

经过一年时间，他的改革措施最终得到了河北省委组织部的认可。

但这并没有让他安心。不经意间，他会流露出一些对自己前途的忧虑：“大名可能是我最后一站了。”

据《中国青年报》

深股 (000811-002095)

代码	简称	收盘	涨幅%	简评
000811	烟台冰轮	15.56	8.5	缺乏做多量能,观望
000812	陕西金叶	5.12	0.2	弱势未有改变,观望
000813	天山股份	10.43	10.02	涨停,积极关注
000815	美利纸业	5.61	1.83	盘跌势未改,观望
000816	江淮动力	4.47	1.59	弱势震荡,场外观望
000818	*ST锦化	7.93	0	停牌
000819	岳阳兴长	15.13	0.2	多条均线压制反弹
000820	*ST金岭	3.61	1.68	未能摆脱下降通道
000821	京山轻机	5.91	1.2	弱势未改,不宜介入
000822	山东海化	5.24	0.77	未摆脱均线阻力
000823	超声电子	10.26	0.79	盘整向上,弱势观望
000825	大冶特钢	5.02	-0.2	上升乏力,不宜介入
000826	桑德环境	19.67	0.82	强势盘整,观望为主
000828	龙源电力	5.68	-0.7	盘跌未扭转,不宜介入
000829	天音控股	14.52	1.61	有一定上升潜力,关注
000830	鲁西化工	4.5	0.67	重心逐步下移,观望
000831	*ST关铝	4.29	-0.24	盘跌势未改,不宜介入
000833	贵糖股份	8.39	-0.12	短线回调,注意减持
000835	四川圣达	7.2	0	停牌
000836	鑫茂科技	6.17	0.82	牛皮盘整,弱势观望
000837	泰川发展	9.5	2.93	观望气氛浓厚,不介入
000838	国关发展	16.35	0.49	盘跌势未改,观望
000839	中信国安	10.92	3.21	多条均线反压,不介入
000848	承德露露	36.97	1.96	弱势难改,场外观望
000850	华茂股份	7.17	0	缺乏做多量能,观望
000851	高鸿股份	8.48	1.07	盘跌势未改,观望
000852	江钻股份	8.41	0.72	多条均线压制反弹
000856	ST唐陶	6.25	-0.79	弱势未改,不宜介入
000858	五 粮 液	24.08	0.42	未摆脱均线阻力
000859	国凤置业	6.0	0	下降趋势未变,观望
000860	顺鑫农业	16.35	0.49	盘跌势未改,观望
000861	海印股份	12.72	3.58	价位已高,不追
000862	银星能源	10.33	0.78	上升乏力,不宜介入
000868	安凯客车	9.43	1.07	大幅走低,暂关注
000869	东 格 A	82.52	-0.1	拉升欲望较强
000875	吉电股份	5.33	0	停牌
000876	新希望	8.65	2.49	弱势下跌不介入
000877	天山股份	20.21	6.42	调整途中,保持关注
000878	云南铜业	17.07	0.14	弱势盘整,观望为主
000880	海康光电	13.94	0.68	盘整向上,观望为主
000881	大连国际	7.47	1.22	牛皮盘整,弱势观望
000882	华联股份	5.88	0.86	上冲过快,注意风险
000883	三环股份	7.57	1.34	观望,盘跌未改,不介入
000885	同力水泥	10.09	0	多条均线反压,观望
000886	海南高速	6.22	10.09	涨停,积极关注
000887	中鼎股份	15.12	5.73	多条均线压制,不宜介入
000888	峨边山A	16.64	-0.42	弱势难改,场外观望
000889	渤海物流	17.1	1.78	盘跌势未改,观望
000890	法 尔 胜	4.9	1.24	空头形态,不介入
000892	ST星美	5.7	1.6	弱势震荡,场外观望
000893	凌源钢铁	18.43	1.15	弱势未有改变,观望
000895	双立发展	50.48	0	停牌
000897	津滨发展	4.11	1.23	多条均线压制反弹
000898	鞍钢股份	7.25	0.14	盘跌势未改,观望
000899	赣能股份	5.12	10.11	涨停,积极关注
000900	现代投资	17.12	0.59	未能摆脱下降通道
000901	航天科技	7.89	1.78	强势拉升,积极关注
000902	*ST中服	9.87	0.86	盘跌未扭转,不宜介入
000903	云中动力	5.73	-0.1	未摆脱均线阻力
000905	厦门港务	7.23	1.83	盘整向上,弱势观望
000906	南方建材	7.31	0.29	盘跌势未改,不宜介入
000908	*ST天一	6.38	1.62	强势拉升,注意风险
000909	教源科技	9.7	2	弱势盘整,观望为主
000910	大亚科技	7.14	3.93	空头走势未改,不介入
000911	南宁糖业	14.76	0.41	牛皮盘整,弱势观望
000912	华 天 化	6.36	-0.32	盘跌势未改,观望
000913	钱江摩托	6.53	1.87	强势拉升,积极关注
000915	山华特钢	10.12	1.2	多条均线反压,不介入
000916	华北高速	4.18	-0.48	有回调意愿,注意减持
000917	中广核	15.25	0.33	盘跌势未改,观望
000918	鑫 凯 威	59.2	2.72	缺乏做多量能,观望
000919	金陵药业	8.7	0.23	弱势震荡,场外观望
000920	南方汇通	7.03	1.44	下降趋势未变,减持
000921	ST科 龙	6.92	1.53	弱势盘整,回避风险
000922	*ST雅鲁	4.29	0	停牌
000923	河北宣工	7.55	0.4	多条均线压制反弹
000925	众合机电	19.23	0.05	向上拓展空间,参与
000926	福星股份	8.96	1.47	突破盘整区域可介入
000927	一汽夏利	8.24	0.52	弱势盘整,观望为主
000928	中国铝业	6.48	0.15	上档盘整,观望为主
000929	兰州黄河	7.29	3.11	弱势未改,不宜介入
000930	丰源生化	6.61	0	大幅走低,暂关注
000931	中 关 村	7.37	0.55	未摆脱均线阻力
000932	华泰科技	15.91	0.7	盘整向上,注意回调
000933	ST夏新	8.16	0.74	弱势下跌不介入
000936	华 西 村	10.48	-0.47	弱势震荡,低吸高抛
000937	赣中集团	22.21	0.3	盘跌势未改,观望
000938	紫光股份	11.94	1.88	上升乏力,不宜介入
000939	凯迪电力	13.55	2.42	弱势盘整,观望为主
000948	南天信息	10.07	0.85	牛皮盘整,弱势观望
000949	新乡化纤	5.41	0.85	盘跌势未改,不宜介入
000950	攀钢钒钛	6.98	1.31	弱势盘整,观望为主
000951	中国重汽	17.57	1.5	观望气氛浓厚,不介入
000952	济广药业	9.02	0.89	观望气氛浓厚,不介入
000953	*ST河化	4.49	-0.85	多条均线反压,不介入
000955	ST成发	4.98	2.2	弱势盘整,观望为主
000957	中通客车	7.24	0.7	弱势盘整,场外观望
000958	*ST东热	4.11	0.24	盘跌势未改,观望
000959	首钢股份	3.14	0.32	缺乏做多量能,观望
000960	德盛股份	15.07	0.21	盘跌势未改,观望
000961	中南建设	14.46	2.05	强势拉升,积极关注
000962	东方银业	13.26	1.77	弱势震荡,场外观望
000963	华联矿业	22.9	2.92	多条均线压制反弹
000965	天保基建	10.18	0.59	盘跌势未改,观望
000966	长源电力	4.87	-0.42	盘跌势未改,观望
000967	上风高科	7.74	0.65	未摆脱均线阻力
000968	煤 气 化	12.66	0.16	重心逐步下移,观望
000969	安泰科技	14.65	1.03	震荡下行,不介入
000970	中环环保	5.8	0.52	弱势盘整,观望为主
000971	ST迈达	4.7	0	空头走势未改,不介入
000972	新 中 基	9.69	4.98	上升乏力,不宜介入
000973	佛塑股份	11.64	3.1	弱势盘整,观望为主
000975	科 学 城	5.11	0.59	下降趋势未改,减持
000976	*ST春晖	4.8	0	大幅走低,暂关注
000977	浪潮信息	10.18	3.98	牛皮盘整,弱势观望
000978	桂林旅游	8.82	0	弱势下跌不介入
000979	中弘股份	9.91	0.61	上冲过快,可能回调
000980	金马股份	5.8	0.52	弱势盘整,观望为主
000982	中银绒业	14.16	0.78	多条均线反压,不介入
000983	西山煤电	17.92	0.96	均线空头排列
000985	大庆华科	12.07	9.73	弱势难改,场外观望
000987	广州发展	28.16	0.33	构线上升,积极关注
000988	华工科技	14.76	0.54	缺乏做多量能,观望
000989	九 芝 堂	11.25	0.72	弱势震荡,场外观望
000990	德志股份	9.92	1.12	多条均线压制,不宜介入
000992	闽东电力	7.07	0.71	多条均线压制反弹
000995	ST皇台	6.72	1.2	空头形态,不介入
000996	中国中期	28.38	0	停牌
000997	新 大 陆	11.04	1.01	弱势未改,不宜介入
000998	隆平高科	18.32	0.83	弱势未有改变,观望
000999	华润三油	22.33	0.86	未能摆脱下降通道
001001	宗申动力	10.07	1.41	盘整向上,弱势观望
001005	*ST赛迪	5.21	0.39	均线上升通道,积极关注
002001	新 和 成	25.48	3.96	多条均线压制反弹
002002	ST琼花	6.53	2.83	强势拉升,注意减持
002003	伟星股份	17.19	-0.23	均线空头排列
002004	华邦制药	46.92	0.13	牛皮盘整,弱势观望
002005	德家润达	17.2	0.82	观望气氛浓厚,不介入
002006	精功科技	10.67	0.09	多条均线反压,不介入
002007	华兰生物	42.22	1.48	盘跌势未改,观望
002008	大族激光	11.39	0	上升乏力,不宜介入
002009	天奇股份	10.8	2.27	弱势难改,场外观望
002010	传化股份	12.99	-0.31	未能摆脱下降通道
002011	盾安环境	16.34	3.49	缺乏做多量能,观望
002012	凯恩股份	12.25	0.91	弱势盘整,场外观望
002013	中航精机	10.88	1.02	多条均线压制反弹
002014	永新股份	16.32	0.55	弱势未改,不宜介入
002015	霞客环保	8.7	1.36	盘整势尚未变
002016	世荣地产	8.43	1.57	空方能量释放,不介入
002017	东信和平	15.63	2.96	未摆脱均线阻力
002018	华星化工	6.51	3.17	盘跌未扭转,不宜介入
002019	鑫富药业	12.25	1.24	盘整向下,弱势观望
002020	京新药业	11.2	2.85	重心逐步下移,观望
002021	中捷股份	6.04	-0.49	上升乏力,不宜介入
002022	科华生物	14.45	-0.55	空头走势未改,不介入
002023	海特高新	10.9	0	下降趋势未变,减持
002024	ST中电	11.43	1.33	大幅走低,暂关注
002025	航天电器	9.61	1.59	盘跌势未改,观望为主
002026	山东威达	9.33	0.32	牛皮盘整,弱势观望
002027	七喜控股	5.04	1.2	观望气氛浓厚,不介入
002028	思源电气	22.5	0.54	多条均线反压,不介入
002029	七 匹 狼	29.56	2.04	弱势盘整,场外观望
002030	达安基因	11.1	-0.09	弱势下跌不介入
002031	巨轮股份	8.2	1.49	缺乏做多量能,观望
002032	苏 泊 尔	19.55	-0.26	弱势震荡,场外观望
002033	丽江旅游	18.66	1.52	多条均线压制反弹
002034	美 联 信	10.03	0.91	弱势未改,不宜介入
002035	华帝股份	7.64	1.06	未摆脱均线阻力
002036	宜科科技	9.52	1.49	盘整向下,弱势观望
002037	久联发展	13.89	2.97	调整进入末期,关注
002038	双鹭药业	38	2.42	上升乏力,不宜介入
002039	鹏源电力	17.79	-0.34	多空有争夺,注意减持
002040	南 京 港	7.46	-0.53	盘跌势未改,观望
002041	恒海神业	50.5	5.25	弱势震荡,场外观望
002042	华孚色纺	19.47	0.1	震荡盘整,不宜介入
002043	兆 正 云	7.13	2.15	弱势盘整,观望为主
002044	江苏三友	7.28	0.28	牛皮盘整,弱势观望
002045	广州国光	16.9	1.08	观望气氛浓厚,不介入
002046	福乐药业	22.48	0.13	多条均线反压,不介入
002047	成发股份	4.72	0.64	盘跌势未改,场外观望
002048	宁波华翔	9.92	1.22	均线空头排列
002049	晶源电子	12.18	0.16	缺乏做多量能,观望
002050	三花股份	22.9	6.22	多条均线压制,不宜介入
002051	中工国际	32.43	1.19	盘跌势未改,观望
002052	同洲电子	11.4	1.6	多条均线压制反弹
002053	云南盐化	11.36	6.87	空头形态,不介入
002054	德化化工	18.04	0.78	弱势未有改变,观望
002055	得润电子	12.51	0.65	盘跌势未改,观望
002056	德棉股份	15.94	4.73	盘跌势未改,下降通道
002057	中钢天源	9.5	0.84	盘跌未扭转,不宜介入
002058	天 奇 A	12.48	0.8	盘跌势未改,观望
002059	德棉股份	6.9	2.07	弱势未改,不介入
002060	山 水 电	7.33	0.55	未摆脱均线阻力
002061	江山化工	11.87	1.17	盘整向上,可能回调
002062	光迅股份	22.77	0.86	盘跌势未改,观望
002063	华峰超纤	8.97	2.51	上升乏力,不宜介入
002065	东华软件	23.31	1.79	强势盘整,观望为主
002066	华联股份	5.88	0.86	上冲过快,注意风险
002067	美利纸业	5.62	0.92	弱势盘整,弱势观望
002068	康强股份	9.39	3.64	空头走势未改,不介入
002069	康强股份	9.39	3.64	空头走势未改,不介入
002070	华联股份	5.88	0.86	上冲过快,注意风险
002072	*ST佛塑	5.49	-0.9	下降趋势未变,减持
002073	沃特股份	16.34	1.62	多空有争夺,暂关注
002074	华 天 化	6.36	0	大幅走低,暂关注
002075	ST金岭	3.61	1.68	未能摆脱下降通道
002077	天山股份	20.21	6.42	调整途中,保持关注
002078	大冶特钢	5.02	-0.2	上升乏力,不宜介入
002079	苏州固锬	8.45	1.68	缺乏做多量能,观望
002080	神州高铁	33.7	0.78	弱势未改,不宜介入
002081	华联股份	5.88	0.86	上冲过快,注意风险
002082	康强股份	9.39	3.64	空头走势未改,不介入
002083	华联股份	5.88	0.86	上冲过快,注意风险
002084	华联股份	5.88	0.86	上冲过快,注意风险
002085	华联股份	5.88	0.86	上冲过快,注意风险
002086	华联股份	5.88	0.86	上冲过快,注意风险
002087	华联股份	5.88	0.86	上冲过快,注意风险
002088	华联股份	5.88	0.86	上冲过快,注意风险
002089	华联股份	5.88	0.86	上冲过快,注意风险
002090	华联股份	5.88	0.86	上冲过快,注意风险
002091	华联股份	5.88	0.86	上冲过快,注意风险
002092	华联股份	5.88	0.86	上冲过快,注意风险
002093	华联股份	5.88	0.86	上冲过快,注意风险
002094	华联股份	5.88	0.86	上冲过快,注意风险
002095	华联股份	5.88	0.86	上冲过快,注意风险
002096	华联股份	5.88	0.86	上冲过快,注意风险
002097	华联股份	5.88	0.86	上冲过快,注意风险
002098	华联股份	5.88	0.86	上冲过快,注意风险
002099	华联股份	5.88	0.86	上冲过快,注意风险
002100	华联股份	5.88	0.86	上冲过快,注意风险
002101	华联股份	5.88	0.86	上冲过快,注意风险
002102	华联股份	5.88	0.86	上冲过快,注意风险
002103	华联股份	5.88	0.86	上冲过快,注意风险
002104	华联股份	5.88	0.86	上冲过快,注意风险
002105	华联股份	5.88	0.86	上冲过快,注意风险
002106	华联股份	5.88	0.86	上冲过快,注意风险
002107	华联股份	5.88	0.86	上冲过快,注意风险
002108	华联股份	5.88	0.86	上冲过快,注意风险
002109	华联股份	5.88	0.86	上冲过快,注意风险
002110	华联股份	5.88		