

一个县委书记的自我限权

县委书记问一句“有意见吗”，大家就不好说什么了

与所有嫌权力不够大的官员不同，王晓桦主动“捆住”了自己的手，而且是以一种急不可耐的方式。

大名县县委组织部部长庞耀洲回忆说，在改革刚开始推行的那段时间，每过几天，县委书记王晓桦就会拿着一个文件的草稿要他修改。

这些打印出来的文件草稿，内容十分广泛，既包括县委书记的用人行为规范等原则性文件，又包括设立封闭写票台等操作性文件。

王晓桦对旧制度非常熟悉。在王晓桦看来，任命官员时一把手权力过度集中，“几乎不受任何有效制约”。这种现象在某些地方愈演愈烈，衍生出了一些权钱交易的腐败现象。

一位在组织部门工作多年的官员对这种现象同样感触颇深。10多年时间内，他耳闻目睹了不少怪现状，“有个地方明码标价，镇长5万元，镇党委书记七八万元，有的职位甚至开出了50万元的价格”。

按照之前的規定，领导提出任用干部的建议后，组织部就去派人考察，最后将考察结果呈报给县委常委会，由常委会决定。

“县委书记主持会议，先由组织部讲考察报告，接着县委书记就开始征求意见。”庞耀洲说，

在知天命之年，王晓桦成了河北省大名县的风头人物。

担任县委书记一年多，他给这座位于河北东南角的县城带来了很多肉眼看得见的变化。

王晓桦还力图在某种程度上改变这座县城乃至这个国家最重要的东西。他改变的是官场生态。

这些举措招来议论纷纷。有人觉得，这是对官场“潜规则”的恣意挑衅，必然阻力重重；也有人说，这项改革，实质上是“县委书记对自己权力的限制”；有人则把这一切与“民主”联系在一起。

王晓桦则用他惯有的干练语气表示：“我也是在保护自己。”

“表决通常是指投票表决或者口头表决。县委书记问一句‘有意见吗’，大家就不好说什么了。有一半以上的常委会委员通过即可，个别有意见的也不影响结果。”

另一种形式则是“大会民主推荐制度”。在这种制度下，所有具备晋升资格的人都可能成为被推荐对象，谁的选票多，谁就能升官。

这种方式，王晓桦称之为“放任式民主”。他在一篇文章中写道：“原本用来消除一把手用人权力过度集中之弊的制度安排，因其简单化而引发出拉票贿选及朋党政治的新问题。”

通过民主投票的考验，选出来的人一定不会太差

人事任免，王晓桦非常看重预提名这个环节。在他看来，这个环节是“集中”的有力表现，体现了“党管干部”的原则。“单位的领导班子、党委班子，就是要发现优秀人才。这些人再通过民主投票的考验，选出来的人一定不会太差。”

他很清楚，这样做必然会触动一些人的利益，但还是坚决地推行。

大名县的一些老干部，对王晓桦推行的新制度连声称赞。一名老干部说：“只要把工作干好，就有上升空间。不要溜须拍马了，不要跑官要官了，成本和风险都小了。我想除了那些本身没有多少能力、不求上进的人，没有人会反对。时间长了，当官的也会理解。谁也不想犯错误。”

这套新制度推行以后，王晓桦也省心了。“别人找过来，我就告诉他，按制度走吧。时间长了，大家就不找我了。”

他甚至“没有听到过不同意见”

这看起来像个悖论。大名县



大名县群众投票选干部。

的干部任用制度，削弱了县委书记的权力。他甚至出台了《大名县委书记用人行为规范》这样一个文件，在文件中约定自己“不临时提出调整干部动议”。但他又不得不运用县委书记的身份，强硬地推广这一制度。

这分强硬发挥了作用。一年下来，新制度没有受到什么反对，他甚至“没有听到过不同意见”。

一年来，大名县的官员们已经学会“小心谨慎”地应对这位强硬的一把手。

刚开始，一些官员向王晓桦汇报工作时，先是摆出一大堆困难。王晓桦不干了，曾当面斥责：“你不想办法，要你干什么？以后来汇报工作，要把解决问题的思路带过来。实在想不出来，再来找我想办法。”

有时候，即使在公开场合，这名县委书记也毫不留情。尽管熟悉他的人认为他非常随和，说话平缓，但他在大会上公开训斥两名官员的事情，一时为他在大名民间赢得不少认可。

对于那些兢兢业业工作的干部，王晓桦也不吝奖励。他在

当事人不知情的情况下，调整了一些人的岗位和职位。

干这一行，谁不图个政治上进步？

很多人都能感觉到，大名的官场气氛在变化。

“普通员工都变了。以前我们上班牢骚，现在上班谈工作。我们越干越有劲。干好了，就有机会升职。”员工杨利军说，“干这一行，谁不图个政治上进步？”

虽然王晓桦竭尽全力地推广他的改革，却对宣传这场改革显得有些顾虑，害怕招惹是非。前来采访他的记者想给他拍一张照片，他连连摆手。“我不想在媒体上露面。”

经过一年时间，他的改革措施最终得到了河北省委组织部的认可。

但这并没有让他安心。不经意间，他会流露出一些对自己前途的忧虑：“大名可能是我最后一站了。”

据《中国青年报》

Drive your way

北京站 5.8-5.9
沈阳站 5.15-5.16
郑州站 5.22-5.23
武汉站 5.29-5.30
西安站 6.5-6.6
成都站 6.12-6.13
上海站 6.19-6.20
杭州站 6.26-6.27
广州站 7.3-7.4

深股(000811-002095)

代	码	简称	收盘	涨幅%	简	评
000811	烟台冰轮	15.35	0.55	缺乏做多量能，观望		
000812	陕国投	5.12	0.2	多头均压线，观望		
000813	天山纺织	10.35	10.43	涨停停板，积极关注		
000815	美利纸业	5.61	1.63	多头均压线，震荡，场外观望		
000816	ST天圣	7.93	1.59	空头走低，反弹		
000819	阳光阳	15.13	0.2	多头均压线，反压，反弹		
000820	ST圣邦	3.64	1.68	未能摆脱，继续逆		
000821	晋山轻纺	1.2	0.2	多头均压线，不宜介入		
000822	山东东泰	15.24	0.77	未能摆脱，均线压力		
000823	金阳纸业	10.26	0.76	空头走低，未改，均线		
000824	超声电子	10.35	0.76	空头走低，观望		
000825	大旗钢	5.02	0.2	上升乏力，不宜介入		
000826	陕德环能	19.67	0.86	空头走低，观望		
000827	东光集团	1.65	0.2	多头均压线，观望		
000828	中泰化学	14.52	1.06	空头走低，均线，关注		
000829	晋化轻工	4.51	0.67	重心逐步下移，空头走低，未改，不介入		
000830	ST圣邦	4.29	0.23	空头走低，未改，均线回调，注意减持		
000833	鲁西化工	8.39	0.12	空头走低，均线回调，注意减持		
000835	四川圣达	7.25	0	停牌		
000836	鑫茂科技	6.17	0.82	牛皮盘整，弱势观望		
000837	秦川发展	9.5	0.93	空头走低，浓厚，不参与		
000838	国兴地产	8.15	0.49	空头走低，场外观望		
000839	信达国际	10.92	1.28	空头走低，均线，不介入		
000840	海信科龙	16.35	0.98	空头走低，均线，场外观望		
000841	华鸿股份	7.17	0	多头均压线，未改，不介入		
000842	金马股份	8.41	1.07	弱势震荡，场外观望		
000843	江钻股份	12.62	0.72	多头均压线，反压，反弹		
000845	ST唐陶	6.25	0.79	弱势震荡，不宜介入		
000846	海南海药	6.22	10.00	多头均压线，关注		
000847	新大陆	8.65	2.49	弱势震荡，不介入		
000848	泰山石油	20.24	0.42	未能摆脱均线压力		
000849	渤海金控	6.0	0	上升乏力，减仓，减		
000850	海鑫农信	17.07	0.12	弱势震荡，浓厚，观望		
000851	大旗集团	13.05	1.68	空头走低，均线，场外观望		
000852	法尔胜	4.91	1.28	空头形态，不介入		
000853	ST天圣	5.72	0.34	空头走低，场外观望		
000854	三环股份	7.51	1.34	空头走低，浓厚，不参与		
000855	同力水泥	10.90	0	多头均压线，反压，不介入		
000856	山东海高	6.28	10.00	多头均压线，关注		
000857	ST唐陶	6.25	0.79	弱势震荡，不宜介入		
000858	五粮液	24.08	0.42	未能摆脱均线压力		
000859	国阳新能	6.0	0	上升乏力，减仓，减		
000860	渤海印铁	12.55	0.55	空头走低，场外观望		
000861	东光集团	12.58	0.92	空头走低，均线，场外观望		
000862	海信科龙	10.52	0.28	空头走低，均线，场外观望		
000863	华昌国际	9.77	0.15	空头走低，场外观望		
000864	京基集团	14.52	1.06	空头走低，均线，场外观望		
000865	双汇发展	50.18	0	停牌		
000866	津滨发展	4.11	1.23	多头均压线，反压，反弹		
000867	鞍钢股份	5.23	0.14	空头走低，均线，场外观望		
000868	新大陆	8.65	2.49	弱势震荡，不介入		
000869	天山铝业	16.00	0.48	牛皮盘整，弱势，观望		
000870	鲁泰A	10.74	0.58	空头走低，浓厚，不参与		
000871	秦川发展	10.75	0.12	空头走低，场外观望		
000872	华旗资讯	13.05	0.55	空头走低，均线，场外观望		
000873	大旗集团	15.12	0.63	空头走低，均线，场外观望		
000874	中鼎股份	15.12	0.91	空头走低，均线，场外观望		
000875	中旗股份	9.10	2.22	空头走低，均线，场外观望		
000876	渤海金控	6.18	0.14	空头走低，均线，场外观望		
000877	天山铝业	13.36	0.31	空头走低，浓厚，不介入		
000878	渤海金控	6.18	0.14	空头走低，均线，场外观望		
000879	渤海金控	6.18	0.14	空头走低，均线，场外观望		
000880	渤海金控	6.18	0.14	空头走低，均线，场外观望		
000881	渤海金控	6.18	0.14	空头走低，均线，场外观望		
000882	渤海金控	6.18	0.14	空头走低，均线，场外观望		
000883	渤海金控	6.18	0.14	空头走低，均线，场外观望		
000884	渤海金控	6.18	0.14	空头走低，均线，场外观望		
000885	渤海金控	6.18	0.14	空头走低，均线，场外观望		
000886	渤海金控	6.18	0.14	空头走低，均线，场外观望		
000887	渤海金控	6.18</				