

# “国学问策”活动上,茅台掌门人季克良谈修养—— “小胜靠智,大胜靠德”

文/本报记者 桑海波 实习生 梁胜楠 片/本报记者 徐延春



季克良

“不积跬步,无以至千里”、“士不可以不弘毅,任重而道远”、“小胜靠智,大胜靠德”……在“国学问策·名企名人名言对对碰”活动上,季克良以国学里的经典名句,从企业发展、企业责任、个人修养、青年创业等方面,阐述了自己的理解与感悟。

一个精神矍铄的70岁老头,满头的白发让人很容易辨认,谈吐温文尔雅,平易近人,让人不觉得他是一个知名企业家,更像是一位慈祥而充满智慧的普通长者。这个人,就是中国白酒界的泰斗、茅台掌门人——季克良。

近日,季克良受邀来到山东济南,参加山东省省直机关青联、齐鲁晚报、山东有线电视中心、大众网等单位联合主办的“道通山水泉城杯·国学问策”公益主题系列活动。

## 谈茅台——

### 不积跬步,无以至千里

季克良1964年毕业于无锡轻工业学院,被分配到茅台酒厂,然后一直干了46年。

谈到茅台的成长,为之付出一生心血的季克良感慨良多,“茅台的发展很不容易,茅台酒厂位于贵州西北山区,交通不便,只有一条公路,没有铁路、水路,更没有空运。”

季克良回忆,那个时候,从茅台到遵义需要2天,到贵阳的话需要5天,自己初到茅台的路上,越走越荒凉,心里很不是味道。

“当时生产、生活条件很差,茅台当地的天气非常热,夏天40



季克良为“国学问策”活动组委会签赠茅台酒。

多摄氏度,通宵不能睡觉的时间不少于十天。”

交通不方便,环境落后,生活不习惯,季克良陷入了一种矛盾的心情。1967年,季克良的养母病逝,他还曾打报告申请调走……

1992年以后,情况有了改观。茅台的发展也带动了地方经济,城市环境、交通设施有了明显改善,与外面的差距越来越小。

近些年,茅台实现了跨越式发展:2001年,贵州茅台成功上市;2003年产量突破1万吨大关;2009

年,茅台年产量2.3万吨……

“如今,茅台的员工开上了小汽车,住房起码一百多平方米,许多人有两三套房”。季克良开玩笑说,“现在让我立刻回到茅台,心情也很舒畅,因为那里并不比外面差。”

对于“茅台奇迹”,季克良很谦虚,他用了荀子《劝学》里的一句话“不积跬步,无以至千里,不积小流,无以成江海”来形容。

季克良说,前面的发展速度慢,后面的速度快,不是说后人

有本事,而是前人积累了很多经验,打下了基础。

## 谈责任——

### 士不可以不弘毅,任重而道远

“《论语》里不是有一句‘士不可以不弘毅,任重而道远’吗?”谈到企业责任,季克良说,“作为国酒,茅台自然承担着很重要的社会责任。”

“在社会责任中,首先要做到的,就是要把企业办好,如果办不好,企业的员工就要失业。只有把企业办好,才能为社会创造更多的财富。”

季克良继而提到了第二个责任,也是往往被忽视的,它就是产品质量,企业要对消费者负责,对企业负责,对国家负责。

还有其他的一些责任,比如一方有难,八方支援等等。汶川地震的时候,茅台第一次捐了500万元,后来又捐了3000万元,季克良说做的还远远不够。

“企业富了,员工工资增加了,如果农民收入不增加,那也会出问题。”季克良说,在企业利润增加的情况下,茅台还主动提高了原材料收购价格,特别是粮食价格,让农民增收。

## 谈修养——

### 小胜靠智,大胜靠德

老子《道德经》中有言,“祸莫大于不知足,咎莫大于欲得”。对于创业路上的年轻人,季克良建议,一个人在工作单位能够立足,或者能够做成一点事情,知足很重要,没有必要东想西想的,想多了容易见异思迁。

“我感到年轻人要求进步,要求多承担点责任,或者简单点说,想做大一点的官,这并没有什么错。”不过,季克良指出,现在一些人整日里跑官、要官,这大可不必,与其花时间去跑、花时间去要,花时间想办法,倒不如脚踏实地地把本职工作搞好,或者说把工作搞得更好。

季克良建议,青年人不忘提高个人修养,“小胜靠智,大胜靠德”,“德”字包含了修养,它占的分量还很重。

“很多朋友知道我的性格,我感觉自己的修养还不错,能够包容,顾全大局,甚至能够牺牲自己的一些东西,无论作为一个企业领导者,还是想做一番事业的年轻人,我认为这个修养还是很需要的。”

齐鲁商讯

今日定稿 明日见报 全省17地市同时发布

心版商机 携手双喜 分类广告

全省版 10元/字

公告挂失类省版10元/字, 市版5元/字

1\*3.3cm 450元

2\*3.3cm 700元

3\*3.3cm 900元

2\*6.6cm 1400元

3\*6.6cm 1800元

24小时广告热线: 0531-67886618

烟台0535 7122001 莱芜0534 8681077

潍坊13155367042 淄博15853375725

0531-66986637

一址址: 济南市长清区经二路55号 泉泰大厦406室

综合招商

订座电话: (0531-67886618/28 67886630/16真)

综合招商 金店银店不独几个茶店

巨融绿茶产地直销 巨融茶业公司 巨融茶业

4006630369 巨融茶业公司 巨融茶业

海高汽三卓双锂电池 巨融茶业公司 巨融茶业

巨融茶业公司 巨融茶业公司 巨融茶业

农产品产业做财富新贵 巨融茶业公司 巨融茶业

电脑厂放活在家组装

1\*3.3cm 450元

2\*3.3cm 700元

3\*3.3cm 900元

2\*6.6cm 1400元

3\*6.6cm 1800元

24小时广告热线: 0531-67886618

烟台0535 7122001 莱芜0534 8681077

潍坊13155367042 淄博15853375725

0531-66986637

一址址: 济南市长清区经二路55号 泉泰大厦406室

酒水招商

北京二钱头酒坊

0531-67886618

酒水招商 金店银店不独几个茶店

巨融绿茶产地直销 巨融茶业公司 巨融茶业

4006630369 巨融茶业公司 巨融茶业

海高汽三卓双锂电池 巨融茶业公司 巨融茶业

巨融茶业公司 巨融茶业公司 巨融茶业

农产品产业做财富新贵 巨融茶业公司 巨融茶业

电脑厂放活在家组装

1\*3.3cm 450元

2\*3.3cm 700元

3\*3.3cm 900元

2\*6.6cm 1400元

3\*6.6cm 1800元

24小时广告热线: 0531-67886618

烟台0535 7122001 莱芜0534 8681077

潍坊13155367042 淄博15853375725

0531-66986637

一址址: 济南市长清区经二路55号 泉泰大厦406室

酒水招商

北京二钱头酒坊

0531-67886618

酒水招商 金店银店不独几个茶店

巨融绿茶产地直销 巨融茶业公司 巨融茶业

4006630369 巨融茶业公司 巨融茶业

海高汽三卓双锂电池 巨融茶业公司 巨融茶业

巨融茶业公司 巨融茶业公司 巨融茶业

农产品产业做财富新贵 巨融茶业公司 巨融茶业

电脑厂放活在家组装

1\*3.3cm 450元

2\*3.3cm 700元

3\*3.3cm 900元

2\*6.6cm 1400元

3\*6.6cm 1800元

24小时广告热线: 0531-67886618

烟台0535 7122001 莱芜0534 8681077

潍坊13155367042 淄博15853375725

0531-66986637

一址址: 济南市长清区经二路55号 泉泰大厦406室

酒水招商

北京二钱头酒坊

0531-67886618

酒水招商 金店银店不独几个茶店

巨融绿茶产地直销 巨融茶业公司 巨融茶业

4006630369 巨融茶业公司 巨融茶业

海高汽三卓双锂电池 巨融茶业公司 巨融茶业

巨融茶业公司 巨融茶业公司 巨融茶业

农产品产业做财富新贵 巨融茶业公司 巨融茶业

电脑厂放活在家组装

1\*3.3cm 450元

2\*3.3cm 700元

3\*3.3cm 900元

2\*6.6cm 1400元

3\*6.6cm 1800元

24小时广告热线: 0531-67886618

烟台0535 7122001 莱芜0534 8681077

潍坊13155367042 淄博15853375725

0531-66986637

一址址: 济南市长清区经二路55号 泉泰大厦406室

酒水招商

北京二钱头酒坊

0531-67886618

酒水招商 金店银店不独几个茶店

巨融绿茶产地直销 巨融茶业公司 巨融茶业

4006630369 巨融茶业公司 巨融茶业

海高汽三卓双锂电池 巨融茶业公司 巨融茶业

巨融茶业公司 巨融茶业公司 巨融茶业

农产品产业做财富新贵 巨融茶业公司 巨融茶业

电脑厂放活在家组装

1\*3.3cm 450元

2\*3.3cm 700元

3\*3.3cm 900元

2\*6.6cm 1400元

3\*6.6cm 1800元

24小时广告热线: 0531-67886618

烟台0535 7122001 莱芜0534 8681077

潍坊13155367042 淄博15853375725

0531-66986637

一址址: 济南市长清区经二路55号 泉泰大厦406室

酒水招商

北京二钱头酒坊

0531-67886618

酒水招商 金店银店不独几个茶店

巨融绿茶产地直销 巨融茶业公司 巨融茶业

4006630369 巨融茶业公司 巨融茶业

海高汽三卓双锂电池 巨融茶业公司 巨融茶业

巨融茶业公司 巨融茶业公司 巨融茶业

农产品产业做财富新贵 巨融茶业公司 巨融茶业

电脑厂放活在家组装

1\*3.3cm 450元

2\*3.3cm 700元

3\*3.3cm 900元

2\*6.6cm 1400元

3\*6.6cm 1800元

24小时广告热线: 0531-67886618

烟台0535 7122001 莱芜0534 8681077

潍坊13155367042 淄博15853375725

0531-66986637

一址址: 济南市长清区经二路55号 泉泰大厦406室

酒水招商

北京二钱头酒坊

0531-67886618

酒水招商 金店银店不独几个茶店

巨融绿茶产地直销 巨融茶业公司 巨融茶业

4006630369 巨融茶业公司 巨融茶业

海高汽三卓双锂电池 巨融茶业公司 巨融茶业

巨融茶业公司 巨融茶业公司 巨融茶业

农产品产业做财富新贵 巨融茶业公司 巨融茶业

电脑厂放活在家组装

1\*3.3cm 450元

2\*3.3cm 700元

3\*3.3cm 900元

2\*6.6cm 1400元

3\*6.6cm 1800元

24小时广告热线: 0531-67886618

烟台0535 7122001 莱芜0534 8681077

潍坊13155367042 淄博15853375725

0531-66986637

一址址: 济南市长清区经二路55号 泉泰大厦406室

酒水招商

北京二钱头酒坊

0531-67886618

酒水招商 金店银店不独几个茶店

巨融绿茶产地直销 巨融茶业公司 巨融茶业

4006630369 巨融茶业公司 巨融茶业

海高汽三卓双锂电池 巨融茶业公司 巨融茶业

巨融茶业公司 巨融茶业公司 巨融茶业

农产品产业做财富新贵 巨融茶业公司 巨融茶业

电脑厂放活在家组装

1\*3.3cm 450元

2\*3.3cm 700元

3\*3.3cm 900元

2\*6.6cm 1400元

3\*6.6cm 1800元

24小时广告热线: 0531-67886618

烟台0535 7122001 莱芜0534 8681077

潍坊13155367042 淄博15853375725

0531-66986637

一址址: 济南市长清区经二路55号 泉泰大厦406室

酒水招商

北京二钱头酒坊

0531-67886618

酒水招商 金店银店不独几个茶店

巨融绿茶产地直销 巨融茶业公司 巨融茶业

4006630369 巨融茶业公司 巨融茶业

海高汽三卓双锂电池 巨融茶业公司 巨融茶业

巨融茶业公司 巨融茶业公司 巨融茶业

农产品产业做财富新贵 巨融茶业公司 巨融茶业

电脑厂放活在家组装

1\*3.3cm 450元

2\*3.3cm 700元

3\*3.3cm 900元

2\*6.6cm 1400元

3\*6.6cm 1800元

24小时广告热线: 0531-67886618

烟台0535 7122001 莱芜0534 8681077

潍坊13155367042 淄博15853375725

0531-66986637

一址址: 济南市长清区经二路55号 泉泰大厦406室

酒水招商

北京二钱头酒坊

0531-67886618

酒水招商 金店银店不独几个茶店

巨融绿茶产地直销 巨融茶业公司 巨融茶业

4006630369 巨融茶业公司 巨融茶业

海高汽三卓双锂电池 巨融茶业公司 巨融茶业

巨融茶业公司 巨融茶业公司 巨融茶业

农产品产业做财富新贵 巨融茶业公司 巨融茶业

电脑厂放活在家组装

1\*3.3cm 450元

2\*3.3cm 700元

3\*3.3cm 900元

2\*6.6cm 1400元

3\*6.6cm 1800元

24小时广告热线: 0531-67886618

烟台0535 7122001 莱芜0534 8681077

潍坊13155367042 淄博15853375725

0531-66986637

一址址: 济南市长清区经二路55号 泉泰大厦406室

酒水招商

北京二钱头酒坊

0531-67886618

酒水招商 金店银店不独几个茶店

巨融绿茶产地直销 巨融茶业公司 巨融茶业

4006630369 巨融茶业公司 巨融茶业

海高汽三卓双锂电池 巨融茶业公司 巨融茶业

巨融茶业公司 巨融茶业公司 巨融茶业

农产品产业做财富新贵 巨融茶业公司 巨融茶业

电脑厂放活在家组装

1\*3.3cm 450元

2\*3.3cm 700元

3\*3.3cm 900元

2\*6.6cm 1400元

3\*6.6cm 1800元

24小时广告热线: 0531-67886618

烟台0535 7122001 莱芜0534 8681077

潍坊13155367042 淄博15853375725

0531-66986637

一址址: 济南市长清区经二路55号 泉泰大厦406室

酒水招商

北京二钱头酒坊

0531-67886618

酒水招商 金店银店不独几个茶店

巨融绿茶产地直销 巨融茶业公司 巨融茶业

4006630369 巨融茶业公司 巨融茶业

海高汽三卓双锂电池 巨融茶业公司 巨融茶业

巨融茶业公司 巨融茶业公司 巨融茶业

农产品产业做财富新贵 巨融茶业公司 巨融茶业

电脑厂放活在家组装

1\*3.3cm 450元

2\*3.3cm 700元

3\*3.3cm 900元

2\*6.6cm 1400元

3\*6.6cm 1800元

24小时广告热线: 0531-67886618

烟台0535 7122001 莱芜0534 8681077

潍坊13155367042 淄博15853375725

0531-66986637

一址址: 济南市长清区经二路55号 泉泰大厦406室

酒水招商

北京二钱头酒坊

0531-67886618

酒水招商 金店银店不独几个茶店

巨融绿茶产地直销 巨融茶业公司 巨融茶业

4006630369 巨融茶业公司 巨融茶业

海高汽三卓双锂电池 巨融茶业公司 巨融茶业

巨融茶业公司 巨融茶业公司 巨融茶业

农产品产业做财富新贵 巨融茶业公司 巨融茶业

电脑厂放活在家组装

1\*3.3cm 450元

2\*3.3cm 700元

3\*3.3cm 900元

2\*6.6cm 1400元

3\*6.6cm 1800元

24小时广告热线: 0531-67886618

烟台0535 7122001 莱芜0534 8681077

潍坊13155367042 淄博15853375725

0531-66986637

一址址: 济南市长清区经二路55号 泉泰大厦406室

酒水招商

北京二钱头酒坊

0531-67886618

酒水招商 金店银店不独几个茶店

巨融绿茶产地直销 巨融茶业公司 巨融茶业

4006630369 巨融茶业公司 巨融茶业

海高汽三卓双锂电池 巨融茶业公司 巨融茶业

巨融茶业公司 巨融茶业公司 巨融茶业

农产品产业做财富新贵 巨融茶业公司 巨融茶业

电脑厂放活在家组装

1\*3.3cm 450元

2\*3.3cm 700元

3\*3.3cm 900元

2\*6.6cm 1400元

3\*6.6cm 1800元

24小时广告热线: 0531-67886618

烟台0535 7122001 莱芜0534 8681077

潍坊13155367042 淄博15853375725

0531-66986637

一址址: 济南市长清区经二路55号 泉泰大厦406室

酒水招商

北京二钱头酒坊

0531-67886618

酒水招商 金店银店不独几个茶店

巨融绿茶产地直销 巨融茶业公司 巨融茶业

4006630369 巨融茶业公司 巨融茶业

海高汽三卓双锂电池 巨融茶业公司 巨融茶业

巨融茶业公司 巨融茶业公司 巨融茶业

农产品产业做财富新贵 巨融茶业公司 巨融茶业

电脑厂放活在家组装

1\*3.3cm 450元

2\*3.3cm 700元

3\*3.3cm 900元

2\*6.6cm 1400元

3\*6.6cm 1800元

24小时广告热线: 0531-67886618

烟台0535 7122001 莱芜0534 8681077

潍坊13155367042 淄博15853375725

0531-66986637

一址址: 济南市长清区经二路55号 泉泰大厦406室

酒水招商

北京二钱头酒坊

0531-67886618

酒水招商 金店银店不独几个茶店

巨融绿茶产地直销 巨融茶业公司 巨融茶业

4006630369 巨融茶业公司 巨融茶业

海高汽三卓双锂电池 巨融茶业公司 巨融茶业

巨融茶业公司 巨融茶业公司 巨融茶业

农产品产业做财富新贵 巨融茶业公司 巨融茶业

电脑厂放活在家组装

1\*3.3cm 450元

2\*3.3cm 700元

3\*3.3cm 900元

2\*6.6cm 1400元

3\*6.6cm 1800元

24小时广告热线: 0531-67886618

烟台0535 7122001 莱芜0534 8681077

潍坊13155367042 淄博15853375725

0531-66986637

一址址: 济南市长清区经二路55号 泉泰大厦406室

酒水招商

北京二钱头酒坊

0531-67886618

酒水招商 金店银店不独几个茶店

巨融绿茶产地直销 巨融茶业公司 巨融茶业

4006630369 巨融茶业公司 巨融茶业

海高汽三卓双锂电池 巨融茶业公司 巨融茶业

巨融茶业公司 巨融茶业公司 巨融茶业

农产品产业做财富新贵 巨融茶业公司 巨融茶业

电脑厂放活在家组装

1\*3.3cm 450元

2\*3.3cm 700元

3\*3.3cm 900元

2\*6.6cm 1400元

3\*6.6cm 1800元

24小时广告热线: 0531-67886618

烟台0535 7122001 莱芜0534 8681077

潍坊13155367042 淄博15853375725

0531-66986637

一址址: 济南市长清区经二路55号 泉泰大厦406室

酒水招商

北京二钱头酒坊

0531-67886618

酒水招商 金店银店不独几个茶店

巨融绿茶产地直销 巨融茶业公司 巨融茶业

4006630369 巨融茶业公司 巨融茶业

海高汽三卓双锂电池 巨融茶业公司 巨融茶业

巨融茶业公司 巨融茶业公司 巨融茶业

农产品产业做财富新贵 巨融茶业公司 巨融茶业

电脑厂放活在家组装

1\*3.3cm 450元

2\*3.3cm 700元

3\*3.3cm 900元

2\*6.6cm 1400元

3\*6.6cm 1800元

24小时广告热线: 0531-67886618

烟台0535 7122001 莱芜0534 8681077

潍坊13155367042 淄博15853375725

0531-66986637

一址址: 济南市长清区经二路55号 泉泰大厦406室

酒水招商

北京二钱头酒坊

0531-67886618

酒水招商 金店银店不独几个茶店

巨融绿茶产地直销 巨融茶业公司 巨融茶业

4006630369 巨融茶业公司 巨融茶业

海高汽三卓双锂电池 巨融茶业公司 巨融茶业

巨融茶业公司 巨融茶业公司 巨融茶业

农产品产业做财富新贵 巨融茶业公司 巨融茶业

电脑厂放活在家组装

1\*3.3cm 450元

2\*3.3cm 700元

3\*3.3cm 900元

2\*6.6cm 1400元

3\*6.6cm 1800元

24小时广告热线: 0531-67886618

烟台0535 7122001 莱芜0534 8681077

潍坊13155367042 淄博15853375725

0531-66986637

一址址: 济南市长清区经二路55号 泉泰大厦406室

酒水招商

北京二钱头酒坊

0531-67886618

酒水招商 金店银店不独几个茶店

巨融绿茶产地直销 巨融茶业公司 巨融茶业

4006630369 巨融茶业公司 巨融茶业

海高汽三卓双锂电池 巨融茶业公司 巨融茶业

巨融茶业公司 巨融茶业公司 巨融茶业

农产品产业做财富新贵 巨融茶业公司 巨融茶业

电脑厂放活在家组装

1\*3.3cm 450元

2\*3.3cm 700元

3\*3.3cm 900元

2\*6.6cm 1400元

3\*6.6cm 1800元

24小时广告热线: 0531-67886618

烟台0535 7122001 莱芜0534 8681077

潍坊13155367042 淄博15853375725

0531-66986637

一址址: 济南市长清区经二路55号 泉泰大厦406室

酒水招商

北京二钱头酒坊

0531-67886618

酒水招商 金店银店不独几个茶店

巨融绿茶产地直销 巨融茶业公司 巨融茶业

4006630369 巨融茶业公司 巨融茶业

海高汽三卓双锂电池 巨融茶业公司 巨融茶业

巨融茶业公司 巨融茶业公司 巨融茶业

农产品产业做财富新贵 巨融茶业公司 巨融茶业

电脑厂放活在家组装

1\*3.3cm 450元

2\*3.3cm 700元

3\*3.3cm 900元

2\*6.6cm 1400元

3\*6.6cm 1800元

24小时广告热线: 0531-67886618

烟台0535 7122001 莱芜0534 8681077

潍坊13155367042 淄博15853375725

0531-66986637

一址址: 济南市长清区经二路55号 泉泰大厦406室

酒水招商

北京二钱头酒坊

0531-67886618

酒水招商 金店银店不独几个茶店

巨融绿茶产地直销 巨融茶业公司 巨融茶业

4006630369 巨融茶业公司 巨融茶业

海高汽三卓双锂电池 巨融茶业公司 巨融茶业

巨融茶业公司 巨融茶业公司 巨融茶业

农产品产业做财富新贵 巨融茶业公司 巨融茶业

电脑厂放活在家组装

1\*3.3cm 450元

2\*3.3cm 700元

3\*3.3cm 900元

2\*6.6cm 1400元

3\*6.6cm 1800元

24小时广告热线: 0531-67886618

烟台0535 7122001 莱芜0534 8681077

潍坊13155367042 淄博15853375725

0531-66986637

一址址: 济南市长清区经二路55号 泉泰大厦406室

酒水招商

北京二钱头酒坊

0531-67886618

酒水招商 金店银店不独几个茶店

巨融绿茶产地直销 巨融茶业公司 巨融茶业

4006630369 巨融茶业公司 巨融茶业

海高汽三卓双锂电池 巨融茶业公司 巨融茶业

巨融茶业公司 巨融茶业公司 巨融茶业

农产品产业做财富新贵 巨融茶业公司 巨融茶业

电脑厂放活在家组装

1\*3.3cm 450元

2\*3.3cm 700元

3\*3.3cm 900元

2\*6.6cm 1400元

3\*6.6cm 1800元

24小时广告热线: 0531-67886618

烟台0535 7122001 莱芜0534 8681077

潍坊13155367042 淄博15853375725

0531-66986637

一址址: 济南市长清区经二路55号 泉泰大厦406室

酒水招商

北京二钱头酒坊

0531-67886618

酒水招商 金店银店不独几个茶店

巨融绿茶产地直销 巨融茶业公司 巨融茶业

4006630369 巨融茶业公司 巨融茶业

海高汽三卓双锂电池 巨融茶业公司 巨融茶业

巨融茶业公司 巨融茶业公司 巨融茶业

农产品产业做财富新贵 巨融茶业公司 巨融茶业

电脑厂放活在家组装

1\*3.3cm 450元

2\*3.3cm 700元

3\*3.3cm 900元

2\*6.6cm 1400元