

操场上给学生当拉拉队,老师聚会也去凑热闹

## 李敬东:爱扎堆的校长

本报记者 马文青 本报通讯员 刘镇

“每个学校都是个小型社会,每天都会出乎意料的事发生。当校长的如果天天只坐在办公室里,只会‘雾里看花’!”

“每天大课间都有不少孩子在操场打篮球,我只要没事就去看。看了几年,这帮孩子都被我看成了校篮球队骨干!”

“我爱凑热闹,我们学校的老师,不管是结婚、生孩子还是同事间的聚会,只要给我说一声,我就‘随个份子’,和老师们一起拉拉家常。在这种不设防的语言环境中,我才能了解我的老师们正为什么烦恼,他们最需要什么……”

——李敬东语录



李校长和老师一起参加中华经典诵读比赛

忙 办公室里  
难觅校长身影

“晨读前还见他在校门口接学生来着,也没见他出去,现在应该还在学校里。”1日上午9:00,记者来到济宁市十五中学门口,一名保安告诉记者,校长在学校。记者来到办公楼二楼位于楼梯口的校长室时,却遇到“铁将军”把门。隔壁办公室主任岳大庆告诉记者,上午体育组有个教研活动,李校长恰好分管体育组,可能去“当参谋”了。来到学校操场北端的体育组办公室,“第一节课他在这儿,刚下课语文组就来人说他们组今天‘磨课’,请他去听课了。”怕干扰老师上课,岳主任让记者先到校长办公室等等。岳主任说:“他每天都这样,在办公室里坐不住,谁要找他都得提前打电话问问‘在哪儿呢’……”

打过下课铃三分钟后,李敬东拿着听课记录回到办公室,刚和记者打了个招呼,就接到校门口保安打来的电话,“门口来了辆警车!”匆匆赶到门口,才知道是越河派出所的民警和失主一起来学校,特地送锦旗感谢学校初一年的两名拾金不昧好学生的。送走他们,李校长摸了摸两名学生的头,竖起大拇指,说:“好样的!”并安排他们的班主任把其拾金不昧的故事讲给学生们听,让学生们向他们学习。

“我们学校有215位老师,5200多名学生,每个人都有自己的故事,合在一起就是一个浓缩版的社会,每天都有各种各样的事发生!”李敬东告诉记者,校长是为老师和学生服务的,只坐在办公室等着汇报,只会“雾里看花”。只有多和学生、老师接触,看看他们都在做什么,听听他们在想什么,才能知道他们需要什么,处理问题才能有针对性。

## 侃 和学生聊天是管理学生的“秘诀”

“每天上午、下午上学的时候,校长都在学校门口迎我们!”该校初九班的刘启贤告诉记者,升入初中两个月了,李校长是自己除了班主任以外记住的第一位“老师”。“他不教我们课,可我们上体育课的时候他常来看,语文课他也常来听课。平常我们看哥哥们打篮球时,他还和我们一起喊‘加油’呢!”刘启贤称,每次在一起看高年级学生打球,校长总是一边看球,一边和学生观众们闲聊,“他经常问我们作业多不多,早饭吃的什么,还有最喜欢哪个老师,反正什么都聊……”

李敬东告诉记者,早晨7:00之前到校,在校门口迎接学生和老师,是自己坚持了多年的习惯。“看到孩子们天真的笑脸,和老师们热乎乎的问候一句,我这一天就感觉非常充实。”李敬东笑称,虽然有不少学生见到自己就远远问好,更多的是用目光和自己打招呼,“虽然我长得不够帅,但遇到这种问候,我都会回一个大大的笑容!”李敬东自我调侃道。

谈到和学生交流最多的场合,李敬东表示是学校操场。“每天大课间都会有不少孩子在操场打篮球,我只要没事就

去看。”李敬东称,自己一当观众,不仅壮大了拉拉队的规模,打球的孩子们也为了在校长面前“争面子”,把比赛当正规球赛打。“看了几年,这帮孩子都被我看成了校篮球队骨干!”

李敬东表示,和学生聊天是自己在管理学生上的“秘诀”。学习、健身、理想、烦恼,只要是学生愿意聊的话题,李校长都有兴趣。为了摸清孩子们的心理,他还在学校推行“校长谈话制度”。时间一长,很多学生都主动找他聊天,聊着聊着就成了朋友,即使毕业了,不少学生还会隔三岔五地给自己打电话谈心。

## 诚 深入到老师中去,才会赢得他们的信任

“我孩子能到霍家街小学插班上学,全是李校长给操的心!”李吉朋老师说起李敬东,满是感动。在济宁市十五中学,有多少像李吉朋老师这样曾因为生活遇到难题接受过李敬东帮助,李敬东也记不清了。

“校长就是为老师服务的,只有把老师遇到的难事解决好了,老师们才能把精力集中在教书育人上。”李校长称,他尤其关注那些在一线勤勤恳恳工作、性格内向、不善交际的老师,只要他们遇到

难题需要学校帮忙解决,自己都会尽最大努力。“我们学校语文组有位叫闫四稳的女教师平时不大说话,但谈起自己的业务,立刻就滔滔不绝……”说起学校的老师们,李敬东能准确地说出每个人性格如何,课讲得怎么样,谁家有什么喜事,谁刚刚做了父亲。

“只有了解每个老师,才能有针对性地引导他们发挥长处,这样学校才会有凝聚力,才能将教育教学搞得更好。”李敬东表示,要想知道老师,就不能怕麻烦,

要深入到老师中间去,以真心待老师,才会赢得老师们的信任。

岳大庆告诉记者,李校长在学校“人缘儿”超好,凡有老师结婚、生孩子都会给李校长下请柬,甚至有的教学组老师们AA制同事聚会,也会拉上李校长,对此,李校长只要能抽出空就参加,乐此不疲。“老师们邀请我,说明拿我没当外人,是对我的肯定,我当然要参加,”李校长悄悄告诉记者,“这样还能打探到很多第一手的‘小道消息’!”