

战略新起点 创造新业绩

山东重工集团董事长谭旭光接受本报记者专访

本报记者 李克新 仲爱梅

12月2日,山东重工集团宣布,今年收入将稳超1000亿元,提前两年完成收入过千亿的目标,山东重工被称为“鲁企新‘领航者’”。“十二五”期间,山东重工的战略目标是收入过2000亿元,挺进世界500强。近日,山东重工集团董事长谭旭光接受了本报记者的专访。

►山东重工集团董事长谭旭光

“领航者”称号,期望大于褒扬

记者:近日,有关山东重工——鲁企新“领航者”的报道见诸各媒体,作为重工集团董事长,您对此有什么样的感受?

谭旭光:说实话,对“领航者”的称号,我们不敢当,因为我们目前确实还没有当“领航者”的实力。应该说,一方面,这是大家对我们的褒扬和期望,我更觉得期望大于褒扬。作为山东重工集团主要负责人,我的感觉就是如履薄冰、如临深渊。从另一方面来讲,也说明社会各界对山东重工的发展非常关注,充满期待。

重工集团是去年6月18日由姜异康书记、姜大明省长亲自揭牌成立的,一年多来,在山东省委、省政府的正确领导下,集团五万名员工牢记使命,以振兴山东装备制造业为己任,积极响应国家和我省转变方式、调结构的部署要求,深化集团内部改革,加快推进产品结构、市场结构调整和战略业务重组步伐,充分发挥集团协同发展优势,各大业务板块都取得了翻番增长的显著成绩。

重工集团之所以取得这样好的成绩,再一次充分证明山东省委、省政府对国有资产进行战略性重组,做强做大优势企业、加快山东装备制造业发展的决策是科学的、正确的。山东重工集团的全体员工,将不辜负全省人民的期望,肩负起振兴我省装备制造业发展的重任,苦练内功,提升企业的核心竞争力,为推动山东经济的发展做出我们新的贡献。

收入过千亿,是一个新起点

记者:我们了解到,今年重工集团收入稳超1000亿元,提前两年实现集团成立之初制定的规划目标,1000亿对重工集团意味着什么?

谭旭光:1000亿之于我们,就

是一组数字,是已经翻过去的一页历史,更是我们的一个新的起点。

首先,我们提出的口号是:势起千亿,永不停息。我们丝毫没有居功自傲的思想,更不敢有躺在“功劳簿”上歇口气的想法,从重工集团组建成立的第一天起,集团上下都憋着一股劲,即担负起做强做大山东装备制造工业的历史使命,在更高层次上参与国际竞争,打造山东装备制造业新品牌,不辜负省委、省政府的重托和厚望。

其次,1000亿吹响了集团迈向“十二五”战略规划号角,千亿目标的实现,激发了集团上下干事创业的激情,鼓舞着全体重工人不断进取,向着更高、更远的目标迈进。我们非常清楚自己所处的位置,如果说第一个1000亿靠的是原有产业和产品的规模扩张,那么,第二个1000亿,山东重工则必须通过转变增长方式、创新发展,壮大新兴产业来实现,因此说,我们的未来任重道远。

企业重组,带来更大发展机遇

记者:有人说,是重组开辟出了新天地,重组为重工集团带来了1+1>2的“化学反应”,您对此有何看法?

谭旭光:这个问题很好,应该说你的问题已经回答了你的“重组”之问。

从国家和山东省的产业政策调整来说,企业重组符合产业政策发展方向。党的十七届五中全会通过的《中共中央关于制定国民经济和社会发展的第十二个五年规划建议》明确指出:“合理引导企业兼并重组,提高产业集中度,发挥拥有国际知名品牌的核心竞争力的大中型企业,提升小企业专业化分工协作水平,促进企业组织结构优化。”山东省委、省政府提出了打造半岛蓝色经济区的战略部署,大力推进经济结构调整和增长方式的转变,按照“主业相同、



产业相近、行业相关”的原则,对省内企业实施了一系列兼并重组,并积极推进企业跨区域开展兼并、重组、合作,尤其是具有战略和全局意义的国有大企业重组,这就从战略上为山东重工集团搭建起了大发展的平台并创造了条件。

从重工集团来说,集团重组后,通过整合集团内资源,充分发挥市场、技术、人才、网络等资源优势,合理配置资源,协同发展,充分挖掘了发展潜力,协同效应产生了巨大的威力。尤其是集团的发动机和工程机械业务板块,增长速度非常快,发动机和变速器、变矩器动力单元的整体开发走在了全国的前面,成为集团新的经济增长点和重要战略支撑。我举一个例子,山东重工集团旗下的山推股份,前几年的增长都在30%左右,重组后的第一年就实现了翻番增长,这充分说明:重组,提升了山东重工产业链的协同创新,使企业的研发能力和效率极大提升;重组,优化了山东重工各子公司的资源配置,通过集团作战,大大提高了山东装备制造业抵抗风浪的能力。

挑战全球第一,是我们进取的态度

记者:在你们的展示会现场,山东重工提出了“挑战全球第一目标”的口号,对此,您是基于什么样的思考?

谭旭光:这其实更是我们给自己确立的奋斗目标。它说明两个问题,第一,我们的实力还不是全球第一;第二,我们的追求目标是全球第一。“挑战”,表明的是我们进取的态度,“第一”是我们前进的方向。

一个企业没有崇高的理想和目标肯定走不远。企业如逆水行舟,不进则退,我们的看法是,小进也是退。目前,装备制造业的竞争非常残酷,全球500强的装备制造企业如卡特彼勒、沃尔沃等国际知名企业,已完成了中国市场的战略布局,可以说是大军压境、群雄四起,前有标兵,后有追兵。作为国内装备制造企业的重工集团,面临的不再是国内竞争对手,而是与世界级的装备制造企业同台竞争,这对我们来说是一个巨大的挑战。我们清醒地认识到,我们与标杆企业还存在着很大的差距和不足,尤其是在企业管理、跨国经营、文化融合等方面还存在不小的差距,我们离全球第一的目标还存在不小的距离,我们深知,重工集团要发展、要壮大,必须高起点、高

标准,树立挑战标杆的勇气,努力向标杆企业学习、向竞争对手学习,不断提升集团整体竞争实力,为把重工集团打造成拥有核心竞争力、可持续发展的世界级装备制造集团而努力。

三大利好,促企业更大发展

记者:最近,重工集团确立了今后五到十年的战略规划,目标宏大,令人鼓舞,您对此是如何看待的?

谭旭光:实现这一目标,对重工集团来说,有三个方面的有利因素做支撑:

一是得益于国家宏观政策调整。今年中央并购重组政策出台的力道远远超过之前任何一年。温总理6月30日主持召开了国务院常务会议,研究部署促进企业兼并重组,对重组的政策和利益分配提出新的改革,直接推动了国有企业兼并重组的进度,重组的浪潮一浪超过一浪。山东省国资委今年年内的目标是力争将省管企业调整到25户以内,打造10户左右具有较强竞争力和较高知名度的大企业集团,进一步拓宽经济发展方式,提升核心竞争力。在这一条件下,山东重工作为山东较早组建的集团,没有理由不加快发展。

二是得益于山东省委、省政府的正确领导和关心支持。重工集团组建成立以来,得到了省委、省政府和省国资委等有关部门,特别是企业所在地市政府的大力关心支持,在重工集团发展的每一个关键节点上,省委、省政府及有关部门在人才、资金及政策等方面都给予了有力支持,为重工集团发展营造了良好的外部环境。我们是这一战略的受益者,有责任为山东经济的发展做出更大的贡献。

三是得益于软实力的引导。山东是经济强省,有着很强的商业实力,营造了独特的鲁商文化。省内知名企业多,如海尔集团、中国重汽、兖矿集团等,在全国都是响当当的知名企业,这些企业在战略管控、企业管理、资本运作、技术研发、文化建设等方面的先进经验都值得重工集团认真学习借鉴。下一步,重工集团要向这些先进的企业学习,不断提高竞争实力,促进集团更大发展,为加快山东经济发展做出新的贡献。

失踪近十年,济南见亲人

山西一妇女幸得省城好心人相助,终与家人团聚

本报济南12月4日讯(见习记者 刘志浩) 12月4日上午,失踪近十年的山西昔阳县大寨镇麻汇村51岁的村民王瑞明与连夜赶到济南的丈夫张新文、儿子张竹青团聚,见面之时一家人抱头痛哭。

4日上午,心急火燎的张新文跟儿子张竹青来到山东省立医院西院区急诊室,“爸,你来看,真是俺妈!妈……”这个妇女头发蓬乱,见到亲人,她张开嘴巴说着什么。尽管九年多未见,老张还是一眼就认了出来:“没错,就是俺媳妇!”一家三口抱头痛哭。

张新文告诉记者,2001年阴历八月十六,妻子王瑞明再一次从家里出走后就没有回来。“她小时候得得过脑膜炎,虽

经治疗,还是留下了后遗症,脑子时好时坏,很多次都是自己跑出去又被家人找回来。”

老张说,由于那段时间妻子的脑子不清醒,他以为和往常一样,到县城就能把她找回来,但让老张没想到的是,这次分别竟达近十年之久。随后,老张和家人、亲戚四处寻找,还在当地电视台、电台登了广告,但九年多来一直没有妻子的音讯。

就在老张一家人几近绝望之时,12月3日下午,山西昔阳县大寨镇派出所接到济南张庄派出所的电话:“你们那儿是不是有人叫张新文?他妻子王瑞明在我们济南。”经过核实,老张最终确定被民警发现的那个人正是自己的妻子王瑞明。

原来,12月2日早晨7点左右,张庄派出所接到报警:“有一个衣着破烂的人晕倒在路边。”派出所民警到达现场并通知了医院,“当时病人还算清醒,可能有点营养不良。”省立医院西院一位工作人员告诉记者。一番安顿后,派出所民警了解到了她家的相关情况,就打了电话。

“幸亏她当时脑子清醒,能说出我爸的名字和家里的情况。”张竹青告诉记者,他跟父亲商量好了,在济南给母亲做个检查,如无大碍,明天就带母亲回山西治病。“非常感谢济南的民警,感谢济南的医生,感谢济南的好心人,谢谢你们!”激动不已的老张父子俩最后一再道谢。



相隔近十年,一家三回终团聚。见习记者 刘志浩 摄

700余人徒步环泰山60公里

本报泰安12月4日讯(记者 侯艳艳 熊正君) 12月4日,第二届“爱我泰山”环泰山60公里大徒步在泰山脚下举行,全国各地的700余名户外活动爱好者参加。

本次活动不仅吸引了泰城市民参与,也吸引了济南、兖州、北京、徐州等地的户外活动发烧友,他们大多组团来到泰安参加活动。

据了解,本次环山大徒步活动以泰山天地广场为起点,向西沿环山路,途经东房村、黑风口、和尚庄、环山东路口等,沿泰山环绕一周后返回天地广场。7点18分,随着一声枪响,700余人正式开始了长达60公里的徒步旅程。

56岁的李建全经过4小时57分24秒的行走,第一个到达了终点天地广场。据了解,李建全来自济南,是济南跑吧的一名户外活动爱好者,并非职业选手。