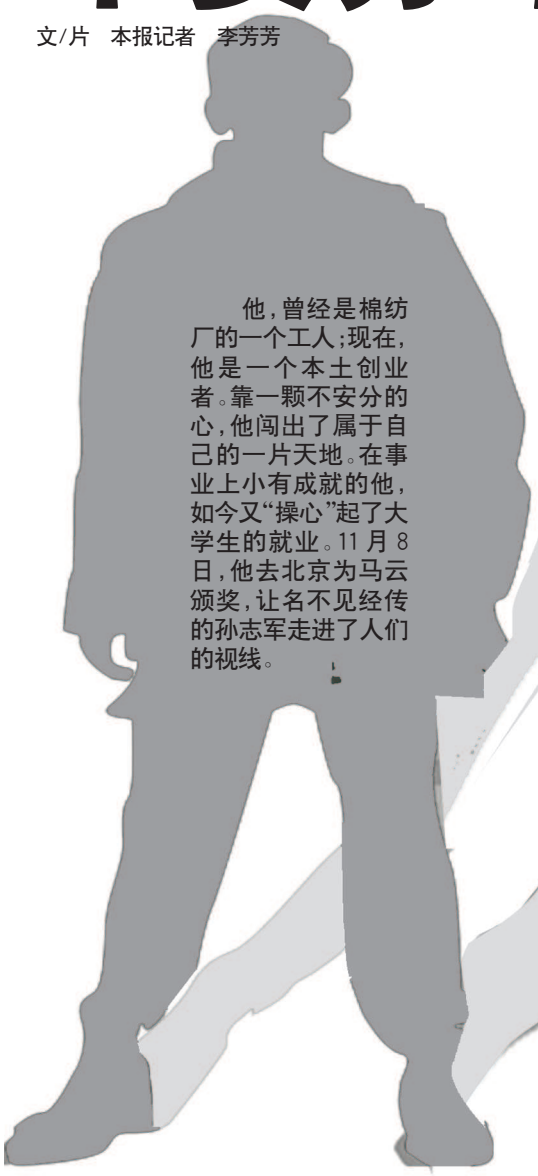
创富英雄

孙志军一步步从棉纺厂工人到了创业领军人物

不安分草根折腾成“名人”

文/片 本报记者 李芳芳



他，曾经是棉纺厂的一个工人；现在，他是一个本土创业者。靠一颗不安分的心，他闯出了属于自己的一片天地。在事业上小有成就的他，如今又“操心”起了大学生的就业。11月8日，他去北京为马云颁奖，让名不见经传的孙志军走进了人们的视线。

孙志军正在和应聘大学生交谈。

18岁：工厂里他“标新立异”

约了几次后，终于敲定了和孙志军见面的时间。最近，他一直在忙着大学生创业的事情，在企业、政府、学校之间不停地奔波。

12月9日上午，初见孙志军，没有任何距离感。一身休闲装，一双户外登山鞋，这是孙志军日常的装扮。他喜欢这样的穿着，随意、放松、舒适。“你先等会儿，我没办公室的钥匙。现在是冬季，公司业务不多，我的员工们9点才会到。”为了不耽误见面的时间，孙志军提前半小时来到了单位。

1992年，孙志军只有18岁，从泰安市纺织技校毕业。在毕业分配工作的年代，他被安排进了泰安棉纺针织厂。“那时候小，工作的动力只不过是为了买一部游戏机，根本没有人生的规划。”孙志军说，在棉纺针织厂里，他基本上做过了所有的基层工作，比如拿着长几米的竹竿扫屋顶上的棉花毛、维修设备、外出跑业务等，甚至还给车间的工人们送冰糕。“厂里的职工看见我都说，怪好的小伙，可惜就是个送冰糕的，反正那时候过一天算一天吧。”孙志军笑着说。

在介绍当时的自己时，孙志军还特别用了“标新立异”这个词。“上世纪90年代，内地第一摇滚人——崔健的影响力是相当大的，我和几个朋友也经常背着吉他，穿着另类地走在大街上，重金属带来的刺激让人很满足。”孙志军说，当时在棉纺针织厂里，他并不是一个好员工。

27岁：一台电脑学起办公司

随着年龄的增长，年少时的轻狂和放荡不羁有了些许收敛。也许是男人的责任感，26岁的孙志军开始不安于现状，在寻找一个合适的机会。

2000年，孙志军从泰安市棉纺针织厂辞了职。“人不怕没钱、没权，就怕没希望。在厂里，我看不到任何希望，所以就放弃了现成的饭碗。”事实证明，孙志军的这个决定并不盲目。

“当时厂里有进出口业务，办公室的几台老式计算机在那个年代还是个稀罕东西。出于好奇，我也想操作一下，但厂里有学历的老职工笑我学历低，不让我碰计算机。”虽然已经过去了十几年，但这些依然让孙志军记忆犹新。

辞职后的一年，孙志军用做小生意积攒的5000多块钱，买了第一台电脑，从此他便与网络结下了不解之缘。在网络中，孙志军看到了泰安以外的世界，接触到了从没见过的东西，他像得到至宝一样，涉猎着感兴趣的知识。“我很喜欢管理方面的东西，所以就利用网络学习了很多管理学知识。2001年，我和朋友成立了第一家公司——三泰商务中心，主要是做管理咨询业务。”提起第一家公司，孙志军总结说，成立的第一家公司有点不太正规。直到在论坛上认识了一些知名的培训师，孙志军才系统地做起了管理培训。

30岁：做起培训师经纪人

当问到如何从一无所有做到事业如此多产时，孙志军这样总结自己：会创造机会，同时能把握住机会，更能充分地利用机会。

“在栖息谷管理人论坛里，我有幸认识了《水煮西游记》的作者郭城，有机会系统地学习了管理培训。”孙志军说，2004年，郭城去聊城大学作讲座，得知此消息的他急忙赶到聊城，见到了相识已久的“网友”。

“听了郭城的讲座后，我才知道一流培训师该具备怎样的素质。同时，在那次见面中，我还瞅准了商机，建议郭城让我负责山东地区培训课程的推广，也就是他的培训师经纪人。”争取到机会的孙志军，开始在培训领域展开了拳脚。他先后组织过多次公益性培训讲座，到过不少企业做管理培训，去学校做讲座等。

在培训领域摸爬滚打了几年后，孙志军开始琢磨起了如何横向发展。于是，他承包的荒山终于在2006年派上了用场：面向广大青少年，做素质拓展基地。

“泰安有60万中小学生，8万大学生，这个市场的广阔度可想而知，而且现在很多孩子依赖性太强，不够独立，做青少年的素质拓展，也有很好的社会意义。”孙志军说，目前，他的拓展基地已经是多个单位和学校的定点实习和拓展基地。

36岁：成了创业领军人物

如今，孙志军由名不见经传的小人物变成了泰安的“大红人”，因为就在11月8日，他作为本土创业的代表，到北京为马云颁了奖。“现在想想就像做梦一样，自己居然能给名人颁奖。”孙志军感慨地说。

仔细回顾孙志军的创业史，发现有这样的机会并不是偶然，只是因为一颗不够安分的心，让孙志军“折腾”出了如此骄人的成绩。还是因为不安分，孙志军最近又忙起了大学生创业、就业的事情。他希望通过自己的力量，牵头企业和学校，给同样一无所有的大学生们提供更多机会。

“有时候去大学做讲座，我就会对大学生讲如何经营人生，如何做一个更有责任感的人。作为一个本土创业的人，我发自内心地希望他们也同样有美好的前途。”孙志军说。采访即将结束时，孙志军提议去参观一下他的新项目：现货商品交易公司，这是一个新上的项目。现在，一波一波即将毕业的大学生，正前来应聘相关职位。孙志军告诉记者，他希望通过各种途径为大学生提供创业、就业岗位。

在和前来应聘大学生的交谈中，孙志军不时提起前景和规划等，因为他一直认为，人一定要有希望，一定要有想法。