

丰田汽车的大学之道之五 致知篇

# 理念积淀

## 全球效仿的丰田生产方式

□赵辛王

在英国的伍尔索普,有一棵苹果树被封为“圣树”,到今天都有来自世界各地的人们前来朝圣。因为当年牛顿就是坐在这棵树下,观察苹果落地,推究其道理,形成了万有引力定律。人生天地间,无论是主动还是被动,都免不了与外物接触,但因接触而明了外物的所以然者却是少之又少,正如世人都见过苹果落地,但由此而发现其背后的规律者也就牛顿一人而已。

通过观察推究,知道苹果会从树上落下来,而不会飞到天上去,这只是格物,认识了万有引力定律,这才是致知。在这样的理解下,从格物到致知的过程,就是从感性认识到理性认识的飞跃。致知才本质性地增加了人类的知识,人们可以无数次地知道苹果落地,但这并没有为人类增加多少知识,牛顿定律却是极大地丰富了人类的知识。

因此,在认识论的领域思考致知的意义,人们应该把致知作为知识进步的恒久之道,把致知作为自觉的追求。英国现代哲学家波普尔认为存在着三个世界,世界1是物理状态的世界,世界2是精神状态的世界,世界3是客观的知识世界。致知就是为世界3添砖加瓦。

这就是致知的重要性。所以我们看到那些致力于基业长青的企业,一定有自己的独特理念积淀,把自己企业的一些独特经验上升为理性知识。因为只有这样,企业的员工变了、办公场所变了、甚至所在国家变了,但那个独特的企业却一直不变。

20世纪初,美国福特创立了第一条汽车生产流水线。1950年,丰田年轻工程师丰田英二来到车城底特律,对当时全球最大效率最高的福特鲁奇厂进行参观,丰田英二对这个庞大企业的每一个细微之处都作了审慎的考察,回到日本后,他和生产制造方面富有才华的大野耐一起得出结论:大量生产方式仍能改进,日本汽车工业应该创造自己的生产方式。最终建立起一套适合日本的丰田生产方式。

丰田生产方式,迅速显示出其无可替代的先进性。人力资源方面,企业全员劳动生产

效率提高2倍;新产品开发时间,缩短50%;库存方面,在制品库存降为大生产方式的1/10,成品库存降至1/4;产品质量方面,比原来提高了3倍。

1985年美国麻省理工学院在丹尼尔·鲁斯教授的领导下,用了五年时间对14个国家的近90个汽车装配厂进行实地考察,查阅了几百份公开的简报和资料,并对西方的大量生产方式与日本的丰田生产方式进行对比分析,最后著出了《改变世界的机器》一书,第一次把丰田生产方式定名为Lean Production,即精益生产方式。

这个研究成果引起汽车业内的轰动,掀起了一股学习精益生产方式的狂潮。精益生产方式的提出,把丰田生产方式从生产制造领域扩展到产品开发、协作配套、销售服务、财务管理等各个领域,贯穿于企业生产经营活动的全过程,使其内涵更加全面,更加丰富,对指导生产方式的变革更具有针对性和可操作性。

如今,精益思想已经跨出了它的诞生地——制造业,作为一种普遍的管理哲理在各个行业传播和应用。而丰田汽车,作为精益理念的发明者,也将永载史册。

### 广汽丰田东岳领秀店

地址:英雄山路与二环南路交叉口西南角 电话:87170707

### 车市点击

## 都市M族:选择哈弗M2有理由

哈弗M2是基于都市年轻一族的生活诉求,融入先进科技打造而成的一款家用SUV,上市一年获得市场高度认同,并成为都市年轻一族的首选,而且随着市场销量的稳步增长,围绕着“哈弗M2”簇生了“都市M族”。那么,“都市M族”们为何钟情哈弗M2呢?

#### “M”诠释外形之“魅”

相比同价位轿车,哈弗M2突破了传统的SUV和轿车风格,“四轮四角”式的设计理念,使整车给人刚劲、沉稳的视觉效果,又增加了SUV“强悍”的神韵,同时又具有传统SUV所不具备的优雅气质。

#### MAX创造最大实用空间

哈弗M2不仅拥有超越同级车的内部空间,更配备灵活的座椅组合方式,最大

可扩展到2426升,采用空间最大化设计实现了两厢车型的最大空间,宽敞的内部空间深得年轻人的追捧。

#### “Mobile”实现随心操控

由于搭载了在动力及油耗方面均表现出色的1.5L全铝VVT发动机,且提供了手动及CVT两种变速箱组合,实现随心操控。而哈弗M2 L型前挡风玻璃,配合着宽大的后视镜,以及SUV特有的高坐姿,为驾驶者提供宽广的视觉感受。

#### “Match”时尚生活玩伴

都市M族对车内配置比较在意,哈弗M2提供了12扬声器及DVD影音娱乐系统、自动空调、遥控中控锁、延时阅读灯、AUX多功能音频接口等人性化配置。成为“都市M族”的最潮玩伴。

(文俊)

## 济南·重庆新能源示范运行交流会在济召开

12月13日,由济南市及重庆市新能源领导小组办公室倡导主办,重庆长安汽车股份有限公司承办的主题为“共融·发展·绿色未来——济南重庆新能源示范运行交流会”在济南喜来登大酒店隆重举行。此次会议为济南、重庆两地新能源产业发展提供了一个相互交流和学习的平台,大会重点讨论了新能源汽车技术、新能源汽车发展前景及新能源汽车在公共交通领域的应用示范作用等,确立了以公共交通领域的推广应用作为济南市新能源汽车发展的突破口,由此引导新能源

汽车在全市范围内应用的战略思路。会后,与会嘉宾参观并试驾了长安志翔中混动力轿车,亲身体验了自主品牌新能源汽车的性能品质。作为此次大会重点推介的新能源汽车产品,志翔油电中度混合动力轿车已被全国各大城市公共出租车行业广泛采用。该车混以93号无铅汽油为燃料,搭载1.5升汽油发动机,配备永磁无刷同步交流电机,采用镍氢蓄电池,整车的综合工况油耗为每百公里6.6升,排放达到国家IV标准。

(袁晶)

**尊崇第二排**  
新一代大型MPV MAZDA 8 畅然登场



大气外观



尊崇第二排独立座椅



宽敞的内部空间

**尊崇第二排:**采用独立座椅设计,可前后255mm大幅度移动,右侧座椅可左右平移,为您提供宽敞的乘坐空间,座椅椅背更可放倒至平,形成舒适的休息空间

**大气外观:**时尚镀铬前脸设计,钻石切割炫目组合头灯,彰显商务气度

**豪华配备:**智能安全双模式双侧电动侧滑门和三区独立控制全车空调,尽享尊崇体验

**安全科技:**3H高刚性车身,6安全气囊,DSC动态稳定控制系统,为您保驾护航

### MAZDA 8

新一代大型MPV

### 一汽马自达

MAZDA 6 睿翼 | 睿翼 轿跑车 | MAZDA 6 | MAZDA 8 | 进口MAZDA 5 | 进口MAZDA MX-5 | 进口MAZDA CX-7

山东骏达汽车销售服务有限公司  
济南市槐荫区二环南路66号(匡山汽车大世界东区1号)  
销售热线:0531-88556888

山东鑫源汽车销售服务有限公司  
济南市槐荫区二环南路66号(匡山汽车大世界东区1号)  
销售热线:0531-88556888

青岛奥华汽车销售有限公司  
青岛市市南区香港中路10号  
销售热线:0532-88702886

青岛润达汽车销售服务有限公司  
青岛市城阳区308国道385号  
销售热线:0532-87721998

烟台大成金马汽车销售服务有限公司  
烟台市芝罘区机场路168号  
销售热线:0535-6020016

山东鸿达汽车发展有限公司  
淄博市张店区中心路176-6号  
销售热线:0533-6286666

潍坊天虹汽车销售服务有限公司  
潍坊市奎文区潍州路369号(奎文交警中队斜对面)  
销售热线:0536-8822505

临沂骏达汽车贸易有限公司  
临沂市罗庄区双月湖街道沂河路西侧北侧  
销售热线:0539-8019980

济宁市工业南路60-6号  
销售热线:0531-88556888

东营长捷汽车销售有限公司  
东营市东营区广利大街100号  
销售热线:0546-7791666

日照吉瑞达贸易有限公司  
日照经济开发区奎山汽车城204国道西侧  
销售热线:0633-8613666

聊城金源汽车销售服务有限公司  
聊城市光塔路与湖南路交叉口向南500米路西侧  
销售热线:0635-6988888

枣庄泓汇汽车销售服务有限公司  
枣庄市薛城区张范镇经济开发区  
销售热线:0632-5125666

滨州运达汽车销售服务有限公司  
滨州市北环路599号  
销售热线:0543-5085678

德州迅达汽车销售服务有限公司  
山东省德州市德城区新河路西侧,河东大街西侧  
销售热线:0534-2377666

泰安高途达汽车销售服务有限公司  
泰安市岱岳区泰安路国际汽车城  
销售热线:0538-6910777

销售热线:0531-88556888

销售热线:0531-88556888

销售热线:0532-88702886

销售热线:0532-87721998

销售热线:0535-6020016

销售热线:0533-6286666

销售热线:0536-8822505

销售热线:0539-8019980

销售热线:0531-88556888

销售热线:0531-88556888

销售热线:0532-88702886

销售热线:0532-87721998

销售热线:0535-6020016

销售热线:0533-6286666

销售热线:0536-8822505

销售热线:0539-8019980

销售热线:0537-3169888

销售热线:0546-7791666

销售热线:0633-8613666

销售热线:0635-6988888

销售热线:0632-5125666

销售热线:0543-5085678

销售热线:0534-2377666

销售热线:0538-6910777

销售热线:0537-3169888

销售热线:0546-7791666

销售热线:0633-8613666

销售热线:0635-6988888

销售热线:0632-5125666

销售热线:0543-5085678

销售热线:0534-2377666

销售热线:0538-6910777

销售热线:0537-3169888

销售热线:0546-7791666

销售热线:0633-8613666

销售热线:0635-6988888

销售热线:0632-5125666

销售热线:0543-5085678

销售热线:0534-2377666

销售热线:0538-6910777

销售热线:0537-3169888

销售热线:0546-7791666

销售热线:0633-8613666

销售热线:0635-6988888

销售热线:0632-5125666

销售热线:0543-5085678

销售热线:0534-2377666

销售热线:0538-6910777