



◀ 省人大代表、泰山生力源集团董事长马西元

“它把博大精深的泰山文化与中国酒文化紧密结合在一起，在鲁酒潮起潮落的时候，它始终勇立潮头，在中国经济最为发达的华南、华东地区创造了令业内外瞩目的泰山现象和泰山传奇，它就是泰山生力源。”这是一个全国性颁奖晚会上，组委会给这家企业撰写的颁奖词。省两会期间，省人大代表、泰山生力源集团董事长马西元就鲁酒发展发表了自己的看法。

泰山现象 乘势突围 振兴鲁酒

省人大代表、泰山生力源集团董事长马西元谈鲁酒发展

民生大事， 我们是“晴雨表”

齐鲁晚报:这两天大家都在讨论姜大明省长作的《政府工作报告》，作为人大代表，您认为这份报告里最引人注目的是哪些？

马西元:我是认认真真听完了姜省长的《政府工作报告》，这两天又多次细读了《政府工作报告》。我个人认为，这个报告里提及两个最重要的方面：一是改善民生，二是节能减排。

齐鲁晚报:改善民生确实成为全球金融危机之后上至国家、下至省市政府的最重要工作，您认为《政府工作报告》中是如何阐述改善民生的？

马西元:姜大明省长在《政府工作报告》中，拿出了最大篇幅总结2010年山东民生大事、部署2011年山东民生蓝图。人民生活水平的提升，是报告中提及最多、今年要干的最重要的一项工作。

作为一名人大代表，我和大家一样，深深感受着社会的进步、人民生活水平的提高。我们生产白酒，属于快速消费品，正好充当着民生消费“晴雨表”的角色。刚刚过去的2010年，作为鲁酒领军企业，泰山生力源实现销售收入超过12亿元，实现利税超过3亿元，均创出了历史新高，不仅泰山生力源在创新高，周围的鲁酒企业扳倒井、景芝、趵突泉等，销售收入、利润也在攀新高。这说明什么？说明整个市场蒸蒸日上，人们的消费水平在提升。昨天我们几家白酒企业老总聚在一起，大家都感觉活得很滋润，恰逢和平盛世，企业发展正处于“顺水行舟”的环境。您可能想不到，今年1月份，泰山生力源全体职工上阵忙生产、物流，产能达到了往常三个月的水平，纯利润达到3000万元，市场太好了。

齐鲁晚报:作为民生“晴雨表”，市场红红火火，企业也“顺水行舟”，真是难得呀！为何会出现如此产销两旺的局面？

马西元:除了企业的努力外，与政府和全社会的共同培育分不开。在姜省长的报告中，篇幅最大的内容讲民生，还有一大看点，此次《政府工作报告》更严谨、更细致了。在“十二五”规划中，凡是讲到民生的地方，不仅讲发展方向，每一条下面都有具体措施，甚至还跟着具体的财政投入。报告中明确提出，将高校助学金标准由每人每年2000元提高到3000元；提高各类高校和职业学校的生均拨款水平，其中省属普通本科高校生均定额平均提高1200元；将农村初中和小学寄宿生生活费补助标准分别提高250元等等，这些都是实实在在的民生工程，需要强有力的财政保障。

节能减排， 我们“吃干榨净”

齐鲁晚报:您刚刚提及，在《政府工作报告》中，除了改善民生之外，另一个重点就是节能减排。我们知道，白酒生产本身是一个耗能行业，不仅需要大量用水，酿酒过程中产生的酒糟也是困扰白酒行业多年的“废弃物”。泰山生力源是如何打出节能减排这张“费力不讨好”的牌的？

马西元:一说到节能减排，大家心里首先想到的是“费力不讨好”。据统计，目前我国万元生产总值的能耗是美国的3倍、日本的6倍、韩国的4.5倍；全国每天约有1亿吨污水直接排入水体，全国七大水系中有一半以上河段的水质受到污染。可见，节能减排形势非常严峻，发展循环经济，保持可持续发展已是迫在眉睫。在这方面，我们泰山生力源集团一直在努力探索，在利用酿酒副产物拉长产业链、推行清洁生产、节能减排、发展绿色产业等方面做了一些有益的尝试，并取得了一定成效，使企业逐步走上新型工业化发展的道路。泰山生力源的实践则表明，节能减排“费力也能讨好”。

齐鲁晚报:白酒企业是水资源消耗大户，你们是如何做好水文章的？

马西元:泰山生力源水域处于南水北调工程治理范围，我们投资2000万元，在原有预处理设施的基础上，进行了全面改造和深化处理。我们采用以国际上先进的“UBF厌氧反应器+生物接触氧化”为主体的三级污水处理工艺，使COD达到50mg/l以下，彻底解决了酿酒废水的污染问题，并做到节能与减排并举：一方面，废水全部回用，达到零排放，处理后的水全部用作冷却、初级洗瓶、花草灌溉、锅炉用水等，实现了水资源的

良性循环；另一方面，安装沼气发电装置，利用废水处理过程中产生的沼气进行发电，从而进一步延伸产业链，降低了治污成本。

齐鲁晚报:酒糟是白酒企业面临的一道坎，听说你们不仅没有被绊住，反而创造了一个5亿元的新产业？

马西元:以前，白酒企业的生产废物酒糟，都是企业给周围的老百姓钱，让老百姓拉走，现在酒糟反而成了宝贝。

我们与山东农业大学、天津科技大学联合进行技术攻关，利用三年时间，终于攻克了这一课题。该项目以丢糟为主要原料，采用固液发酵相结合的生产工艺，自行筛选，分离多株优良菌种，由传统的单一菌种发酵改为多菌混合发酵培养，充分降解丢糟中的纤维素、半纤维素等动物不易吸收的成分，使纤维素酶活力达到1000u/g以上，蛋白质含量达到48%以上。生产的生物酶蛋白饲料和复合酶添加剂，说白了可以替代进口鱼粉，价格比进口鱼粉低一大半，中国最大的饲料加工企业新希望、六和都来抢这种新“鱼粉”。

2008年在泰安建立了第一个酒糟深加工车间，2010年在四川邛崃建立了分公司，现在年生产能力达到15万吨，产值超过5亿元。茅台集团董事长季克良老先生，年前还特意赶到泰安参观这一技术。我们还在利用黄水制取酯化液，利用池皮和废糟生产生物复合肥等废物利用上走在了行业前列。泰山生力源使传统的“资源-产品-污染排放”的闭环式经济，转变为“资源-产品-废弃物-再生资源”的多重、闭环、反馈式经济。

齐鲁晚报:泰山生力源“吃干榨净”，不仅创造了很好的企业效益，也创造了良好的社会效益。

马西元:代表们聚在一起，大家有一个共同的感触，伴随着全社会关注和推动节能减排进程，我们的社会、生活环境，由前些年的“一天比一天差”，已经转

变到“一天比一天好”的良好发展趋势上来了。

第一品牌， 我们冲击20亿元

齐鲁晚报:这段时间，应该说泰山生力源喜事不断。先是携手中国航天，打造“中国航天专用庆功酒”；二是成立独立品牌运营公司，以五岳独尊为标的，进军中国高端白酒市场。这是不是意味着泰山生力源厚积薄发的时机已经来临？

马西元:对！我们在听姜省长的《政府工作报告》的同时，也在思考泰山生力源的“十二五”规划。我们给自己定的目标是：打造鲁酒第一品牌，利用三五年时间，闯过鲁酒集体面临的20亿元的坎。

齐鲁晚报:我们都知道，航天指定产品，都是顶尖的行业产品，五岳独尊是如何成为“中国航天专用庆功酒”的？

马西元:航天人还是比较挑剔的。目前中国航天事业的合作伙伴有蒙牛、中石化、长城电脑、农夫山泉等22家企业，均是各行业的龙头企业和领军品牌。对于为什么会选择泰山生力源作为合作伙伴，中国航天基金会秘书长张玉江少将曾说过：航天是中华民族腾飞的标志，而泰山则是中华民族的重要符号和象征，两者正好相匹配，在白酒行业，也只有“泰山”才具有这样的高度和说服力。张玉江介绍，选择“泰山”，基金会进行了几个月的慎重考虑和考察，2010年11月中旬，他带领基金会有关人员专程到泰山生力源进行了实地考察，在亲眼目睹了获得基尼斯之最的纯粮酿酒车间、现代化的包装车间、堪称“酒海”的地下酒库、行业领先的循环经济，深入了解了泰山酒深厚而悠久的文化内涵之后，他们更坚定了与“泰山”合作的决心。张玉江认为，虽然泰山生力源目前还不是全国白酒行业的龙头，但无论从泰

山这一品牌、产品品质、文化积淀，还是企业责任看，泰山生力源都有着巨大的发展潜力，崛起只是时间问题。

中国航天基金会在一个行业只与一家企业合作，合作伙伴在任何一个行业都具有唯一性和排他性，因此，泰山生力源公司成为白酒行业唯一的“中国航天事业合作伙伴”，而五岳独尊酒也成为“中国航天唯一专用庆功酒”。据了解，2011年之后的几年，中国将先后发射“天宫一号”（中国第一个空间站）、神舟八号、神舟九号，可以说是中国的航天年，必将牵动亿万国人的心，届时，五岳独尊酒将见证每一次光辉时刻，为中国的航天事业呐喊庆功。

齐鲁晚报:另一个备受行业关注的是，泰山生力源高调成立了山东泰山五岳独尊酒业有限公司，专门运作五岳独尊品牌，其随后的动作有哪些？

马西元:泰山·五岳独尊酒是鲁酒阵营中第一个高端品牌，经过近十年的市场培育，已经在省内市场具有较高人气。在这种情况下，由泰山生力源发起并作为大股东，泰山特曲浙江、广东、苏州三大主力经销商作为参股股东，正式组建了泰山·五岳独尊酒销售公司，负责五岳独尊品牌的省内提升和全国推广工作。泰山生力源的这一举措，被认为是泰山生力源营销思路的重大调整和变革。

从白酒行业发展看，产品结构升级将是白酒市场发展的必然趋势，由于历史原因，鲁酒的市场运营长期在低端市场进行，对一个品牌来说高端带低端容易，而从低端向高端提升却非常困难。许多品牌的成功都证明，一个企业要想实现跨越式发展，必须注重品牌打造，在高端聚集势能，然后带动低端市场。泰山生力源在经过多年的积累之后，已经具备了雄厚的资金实力和市场基础。最近几年，随着几家鲁酒企业的争相崛起，鲁酒作为白酒行业一个刚刚开始挖掘的高端富矿，已经吸引了业内外无数关注和期待的目光。在这种情况下，泰山生力源重新梳理产品线，把“五岳独尊”与“泰山特曲”巧妙衔接，重点打造泰山·五岳独尊这一核心品牌。从2011年开始，泰山生力源将把运作“泰山·五岳独尊”作为企业战略目标，聚焦企业优势资源，加大投入力度，通过“小窖概念”、“央视广告”、“中国航天合作伙伴”三大利器，奋力提升山东市场，继而向全国市场迈进，以引领鲁酒早日实现振兴。

齐鲁晚报:您认为一名企业家该如何践行参政议政的职责？

马西元:企业家是社会的一个元素，我想一个合格的企业家，应该把产品做好，把市场做大，把企业做强，用行动回报社会，用行动来践行参政议政的职责。



中国最大的“小窖”发酵群。