



10 《张亚勤:让智慧起舞》

◆出版社: 中信出版社
◆作者: 刘世英

寻找成长、成功的中国路径和中国智慧



有人说,他是“全世界的财富”。3岁识字,5岁读书,9岁小学毕业,12岁考入中国科技大学少年班,38岁晋升微软全球副总裁……本书试图走近张亚勤快慢相谐、动静相宜的世界,走近他“包藏宇宙之机,吞吐天地之志”的心,寻找成长成功的中国路径和中国智慧。

盖茨的中国情结

张亚勤第一次见到盖茨是在一个偶然的场合。

1990年,亚勤还在GTE研究院从事研究工作。当时他代表研究院到拉斯韦加斯参加计算机年会,盖茨在年会上发表了题为“信息在你手指上”的著名演讲。

张亚勤说:“盖茨的远见在那场演讲中就可窥一斑。他居然提到了今天如火如荼的‘云计算’概念,并且还指出了云计算至少需要三个条件:个性化的PC、网络以及大量数据信息。”那是张亚勤第一次切身感受盖茨独特的魅力,演讲中掌声不断。

35岁的盖茨聪明幽默,妙语连珠,24岁的张亚勤听得如醉如痴,盖茨的宏伟梦想对正处于激情岁月的张亚勤来说,是一种难得的激励。

1992年,在亚特兰大另一次计算机领域的年会上,张亚勤还是作为GTE的代表前往参加。

在GTE的展台上,张亚勤和同事们忙着给前来参观的客人作技术演示。突然,张亚勤听到身后有一个似曾相识的声音问道:“你这项技术压缩的速率是多少?压缩比是多少?”

张亚勤一回头,提问的居然是刚才站在讲台上的比尔·盖茨。张亚勤先是一阵小小的紧张,盖茨竟然对他讲的技术感兴趣!然后尽量平复激动的心情,详细地回答了盖茨的问题。

张亚勤升任副总裁调到美国总部之后,盖茨成了张亚勤的导师。

到总部和盖茨第一次汇报完毕,张亚勤随口问盖茨能不能做自己的导师。没想到盖茨一口应承下来,并且叮嘱秘书安排两人每月至少一次的会面。盖茨当然不会随便给员工做导师,同意张亚勤的请求,除了张亚勤负责的移动业务关乎微软的未来,更因为盖茨个人对张亚勤的赏识。

之后,张亚勤也经常参与总部的高层会议,谈到对盖茨的印象,他总结说:“盖茨讲话从来没有过什么‘废话’,不但高瞻远瞩,也特别注意重要细节。他演讲的内容很丰富,逻辑性非常强,讲问题总是一二三逐层展开。当然盖茨的讲话不乏幽默,那种比较cool的

冷幽默。”

虽然盖茨是张亚勤的导师,但是一谈到中国,张亚勤就反过来成了老师,给盖茨补习中国知识。自张亚勤加入微软,几乎每次盖茨或鲍尔默到访中国,他都陪同随行,给他们讲中国知识,不但包括整个科技的发展,也包括风土人情各个方面。尤其是2006年,建立微软中国研发团队之后,他完全变成了盖茨了解中国的一个窗口。

盖茨有很浓厚的中国情结,张亚勤说:“我加入微软后在公司里第一次碰到盖茨,他就向我表现了对中国的好奇心,问了我许多关于政府架构、大学教育方面的问题。”有一次盖茨来中国访问的时候,因为临时取消了一个会议,多出来两个多小时的空当,连续吃了好几天中国菜的盖茨想吃汉堡了,于是,盖茨、张亚勤、陈永正和张宏江、刘凤鸣几个人聚在一起吃起了汉堡。也许是汉堡抚慰了盖茨的胃,他兴致很高,边吃边向张亚勤他们询问中国的情况,问得最多的就是在中国农村里怎么选举,为什么中国的学生都这么优秀等。

其实早在1994年,盖茨就开始了他的至少每年一次的中国之行。1997年,盖茨来到北京,在清华大学演讲,受到了中国学生的热烈欢迎。之后,他每次来中国都和学生们有交流,他总是觉得中国学生是世界上最聪明、最勤奋的。也正是在1997年这次访问之后,盖茨将原计划在印度的微软亚洲研究院改为设在中国北京。

在美国总部,张亚勤是雷德蒙中国顾问委员会委员,该委员会负责评议微软在中国市场的发展计划。它还包括有一项很重要的工作就是给包括盖茨在内的微软高层“洗脑”,讲中国的情况,“教育”他们了解真实的中国,了解中国的国家战略,知道在中国应该遵从什么样的行为模式。盖茨还有一个习惯,就是每次开会前半个小时,都会让张亚勤先讲讲中国最新的宏观政策。所以张亚勤每次回到总部,都要传达中国的重大政策报告,比如每年“两会”的核心议题,新的“五年计划”的战略重点等等。(完)



16 《长大不容易》

◆出版社: 长江文艺出版社
◆作者: 卢勤

『知心姐姐』30年两代人的家庭教育思想精髓



本书是“知心姐姐”卢勤30年来两代人的家庭教育思想精髓。针对当今家庭教育面临的各种新问题,卢勤提出全新的“成长有规律”教育理念。书中以数百个生动、鲜活的家教实例,帮助家长了解孩子的成长规律,以孩子为本,培养出有责任心、有爱心、自立自主的孩子。

理财教育从小开始

2008年5月23日,我去北京授水河小学,给五年级学生上了一堂“理财教育”课。小学生对理财很感兴趣。因为,他们正好进入理财能力培养的关键期。

4至6岁正好是培养儿童数理能力的关键期。对于稍具难度的理财理解而言,培养的关键期为5至14岁。

不过,实际上很多国家对于下一代的理财能力培养,早已逐渐提前。

例如在法国,早在儿童3至4岁阶段,家长们便展开家庭理财课程,教育孩子基本的货币理念。10岁左右,法国家长就开始为小孩设立独立的银行账户,积极培养孩子的理财观。

回想一下,儿子也是从10岁开始对“钱”有了兴趣。

有一天,儿子郑重地对我说:“妈妈,和您商量一件事。”

“好啊!”我喜欢听“商量”两个字。

“过两天学校要组织春游,要坐汽车,买门票,天这么热,还要买点饮料,您能不能给我5块钱?”捏着手指数着。

“可以。”我毫不犹豫。孩子出去玩,给点钱是应该的,何况他的理由那么“充分”。

儿子看我这么痛快,来了精神:“您可能好久没去颐和园了,里面许多地方都要门票,您能不能再给我两块。”儿子“得寸进尺”了。

我看那认真的样子,觉得这个理由也能接受,于是又答应了:“好吧!”

儿子看自己的“游说”成功,情绪更高了:“要不然,您再加1块,给我8块钱算了,万一有同学带的钱不够,跟我借呢!”

这话也有道理,看他那费劲的样子,我改变“战术”,“以攻为守”了:“这样吧,我给你10块,由你自己支配,节约归己,好不好?”

“真的?OK!您真是个好妈妈!”儿子喜出望外。

出乎我意料的是,这次春游儿子只花了3块钱,用来买门票、交通费。

儿子的班主任告诉我:“这次春游,你儿子什么都不买。中午吃饭时,

大家都去买饮料,他也不去买。我问他为什么,他神秘地告诉我‘节约归己’。”

后来听儿子说,许多同学买吃的、买喝的,春游变成了“吃游”;还有同学把剩下的钱买了小飞机,3块钱一架,一会儿就飞丢了好几架,多可惜呀!那些同学,一边扔飞机,一边说:“不花白不花。”

以后,我每月给他固定的零用钱,他知道算计着花了。省下的钱,他买了一台(机器猫),看完又整套卖出去。

对孩子来说,理财必须有“财”。让孩子手中有可以支配的钱,他才会认真算着花,如果都是父母的钱,他的想法就是“不花白不花”。

“你不理财,财不理你。”

对孩子进行理财教育也要从小抓起。在我国,大多数父母回避与孩子谈钱,怕玷污孩子“纯洁的心灵”,但同时孩子手中又有过多的零花钱,引发了种种成长中的问题。事实上,从这次特别的课堂中发现,这些十一二岁的孩子,对自己家庭的理财已经有了初步的认识,他们也在大人耳濡目染下,对理财有了粗浅的认识,但基础、系统的理财教育在我国还是一片空白。

随着社会经济的不断发展,理财观念已在不断深入人心,儿童理财教育也正在成为孩子成长过程中的必修课。如果没有及时教给孩子对金钱抱有健康的态度,养成良好的理财习惯,父母可能要面临6大难题:

- 孩子沉迷于物质享受;
- 因缺乏经济的责任感,长期对父母依赖;
- 在信用消费中陷入债务陷阱和人格陷阱;
- 在经济上不能自理,容易丧失自信心;
- 导致孩子把金钱与成功等同起来;
- 对金钱问题处理不当,容易引起家庭冲突。

零花钱最多的孩子在中国。对中国孩子进行理财教育,就是孩子生存能力的教育,万万不可小视。

今宵一谜

“灼灼芙蓉姿”(体育名词) 吉其厚
昨日谜面 “春色满园关不住”
谜底 红杏出墙

5 《癌症日记》

◆作者: 于娟



中国首届网络文学大奖赛

主办: 山东文学 齐鲁晚报 网易

3月20日 如果是骗子,一定要抓他

回到上海就是一场全民动员只争朝夕强命救命保命赛。然而黄山一事并未完结。

光头和张哥在漫长的治病救妻岁月里结下了深厚的革命友情,刘姐姐去了并不代表他俩难兄难弟的情谊尽了。在我回上海很长一段时间里,张哥隔日一个电话询问病情,支援灵芝,某种意义上他转嫁了某种惯性在我身上。与其说光头是个贤夫,不如说张哥是个模范丈夫,不说每日的病榻相伴,就说他硬生生扛下百十万的治疗费,就是个有担当的汉子。我常和光头打趣,我一定要把他像张哥那样从负债穷光蛋逼成百万富翁才算完成历史使命,才能放心我儿子的将来好安心翘辫子,光头嘿嘿一笑说他宁可一辈子是负债穷光蛋,也不要我放这个心。

两个月后我病情稳定,张哥问我:“于博士,黄山这件事你怎么看?”

我怎么看?我没有怎么看。

从来多管闲事喜欢打抱不平的我第一次对骗局没有任何看法。就像我说过的,踩了狗屎是自己失误,但是回头踩狗屎实在不是我想干的,何况我现在只是病情稳定,一个闪失很难保命。

张哥接来说:“我也不想踩狗屎,但是老婆火化那天,我儿子盯着我的眼睛一字一句地说爸爸,我知道妈妈是被那俩个坏蛋饿死的,不是外婆说的病死的,你一定要查清楚,让警察把他们抓起来!”张哥的儿子六岁,张哥说他六岁的儿子从来没有那么严肃过。

张哥说,每次祭刘姐的时候,孩子总是要求把米饭盛得很满很满,孩子一直说妈妈是饿死的。去上坟,儿子总要嘱咐爸爸买一碗老坛酸辣牛肉面,因为在黄山的时候,孩子饿了,妈妈给他泡了一碗老坛酸辣牛肉面,妈妈特别想吃,吃了一口,想起李鑫生的千万叮嘱,生怕破坏中药药效,又吐了出来,孩子说,如果

妈妈当时吃了牛肉面就不会饿死了。

张哥说,刘姐去医院的前一天,实在没有任何气力,家人请示了杨神医,给她煮了一碗米汤。然而两个月的不吃不喝让她的胃干疮百孔,丝毫没有胃口,刘姐想吃点腐乳,家人不敢违背杨神医的谆谆教导,只滴了三滴腐乳汁勉强吃下。刘姐和他在R医院讨论黄山之行,刘姐说,万一这是骗局,骗钱就算了,但是这两个月不能吃饭太受罪了,如果是骗子,一定要抓他。

我陷入沉默,不懂张哥为啥对我说这些话。张哥忍了几次,说,于博士,报案这件事我孤掌难鸣没有胜算,我老婆去世的第二天,我岳母就非常神速地销毁了她所有的病历资料,她一口咬定我老婆是病死的,不许告官司。如果说母亲看到女儿死了,万念俱灰没有心念复仇报案可以理解,但是不能理解的是,她怎么在丧女悲痛之际保持如此

强大的精神头儿去阻止女婿报案,保持如此难得的清醒头脑去销毁报案证据。

“报案这件事我下了决心的,我不在乎钱,打官司要耗的钱也好,精力也好时间也好,要拼关系也好,我都耗不起,但是,我不查清楚,我儿子长大我没有办法面对儿子,我以后九泉之下也没有办法面对老婆。”

我反复咀嚼张哥的话,长达一个月之久。

强龙不压地头蛇,何况我是个不知道明天在哪里的病虫子!在黄山的时候,陈建平和刘妈妈在院里聊天我时不时听到她在常州的强大力,两次婚姻给她带来巨大的社会关系网,她在北京也有表哥在部委做领导。

我向来是个对权贵不太感冒的人,当时不太在意,不会加入此类对话,更不会去刻意记得什么。但是我一直在衡量,我是不是要去压一压常州的地头蛇,以我朝不保夕的病体。我要安

心养病养神,不去参与这些是非非,不要招惹更多的烦心,让原本已经超负荷运转不堪重负的家人再一次经历不知名的邪恶势力带给我们家的暴风骤雨。我被骗了,我也认了。我只怪自己傻。

有趣的是,我癌症多发转移,癌细胞浸坏了身体很多器官,却没有让我坏良心。为啥有些人身体部件都是健康的,却唯独坏了良心。是否协助张哥报案的选择让我始终夜不能寐,因为始终记得我硕士导师陈老师的一句话,知识分子是社会的脊梁。

于是我挺着被癌细胞腐蚀得千疮百孔的脊梁,挺着不能支持自身重量已经造成压缩性骨折不得不驼背的脊梁,决定去做社会的脊梁。我不知道是否明智,但是我一定正确。我做了第二原告,因为所有的当事人里,只有我还活着,只有我还能说话。