



万达“家天下”， 强心针还是蒙汗药？

本报记者 李志刚

最近，有关大连万达集团全面介入中国足球一事，被炒作得沸沸扬扬，按照媒体的说法，似乎早已是板上钉钉。

但令人感到吊诡的是，直到现在大连万达集团并没有发表过哪怕是只言片语的公告，而看上去受益匪浅的中国足协反而出来“澄清”。做好事的人不说话，得便宜的人却在急于撇清自己，这显然不太正常。

万达重走中国足球这条老路，究竟为什么，他们能成为救世主吗？迷雾重重，悬念依旧。

“六大措施” 造就一手遮天

大约十天之前，一家体育专业媒体以“神秘推手给力中国足球”为题，介绍称“中国国家队正在与一些世界级名帅进行接触”；其后，这个“神秘推手”被证实为大连万达集团，当年的足坛大佬王健林，在退出中国足坛十余年后，又一次与中国足球发生了“亲密接触”。

现在的消息显示，大连万达集团主要想从“中超冠名、中超公司经营、国字号球队选用高水平洋帅、青少年球员留洋、本土教练培训、裁判职业化”等六个方面全面介入中国足球有关事务之中。

目前，中超冠名已经基本敲定，价格是每年6000万元人民币。更刺激的消息还在后面，传言说万达以800万美元的预算为中国国家队挑选主帅。里皮、希丁克、里杰卡尔德、巴斯滕、阿拉贡内斯……一连串功勋名帅被划进了名单里。另外，万达还表示，将出资每年派百名足球少年出国留学，并为裁判们高薪养廉。

万达给中国足球计划了一个美丽的远景。当然也花费了不小的代价，10年投入30亿元。如果这一切都成为事实，那么中国足球的未来，必将深深地刻上“万达”的烙印。从国家队到联赛再到青少年培训，全都笼络在万达的帐下。

从未有一个企业能够如此深入地介入中国足球。说万达有在中国足球内“家天下”的野心，也不为过。

“抄底” 还是“行善”

对于万达重新介入中国足球的动机，众说纷纭。

有人认为，王健林此人极具商业

头脑，早就看到了中国足球市场背后的巨大商机，“就好比高手下棋，一般人也就看个两三步，但高手早就在考虑十步以后的事情了”。近些年来，中国各级国字号球队战绩不佳，但在“反赌风暴”的洗涤下，中国足球市场却日益健康，正是百废待兴的时候。现在万达介入中国足球，正是“抄底”的最佳时机。

从有关报道来看，万达集团的“青少年球员留洋”计划中，留洋的地点正是与万达集团有密切商业往来的西班牙，这或许证实了万达“抄底”的说法并非子虚乌有。

与万达集团“抄底”说相对应的则是“行善”说。有些人认为中国足球在几经折腾之后，已经遭遇了严重的瓶颈期。国字号球队水平难有质的提高，中超联赛运作得不瘟不火、足协想要发展青少年足球却是有心无力、众多商家对中国足球唯恐避之不及，在这种情况下，中国足协非常需要一位强有力的商业合作伙伴。

据有关媒体报道，今年年初，有关分管体育的高层领导到国家体育总局召开中国足球发展工作座谈会，王健林是与与会人员中的商界代表，在此次会议上，王健林被安排发言，他当时便表示“愿意为中国足球的发展出钱出力”。在这样的观点里，王健林被描述成一位乐善好施的慈善家，一位非常有钱而又有责任心的“活雷锋”。

被打乱的 秩序

一些球迷和媒体，正在为王健林的归来叫好。但中超有关俱乐部，对于“万达介入中国足球”却表现得相当谨慎。万达强势入主，是敌是友，他们分不清楚。

天津泰达俱乐部总经理李广益认为，中超公司是中超16家俱乐部共同拥有的股份制有限责任公司，公

司作出重大决定不该通过行政命令，“现在不是说谁的钱多，谁就说了算。否则这个圈子的公平性和规则就遭到破坏。”

北京国安俱乐部名誉董事长罗宁表示，“王健林投资足球本身来说没有不妥之处，不过，传闻中说王健林要以一大笔钱收购中超经营权，这笔钱是给谁呢？给足协还是给各俱乐部？”

上海申花老板朱骏就此事提出四个疑问：“首先，足球产业到底是以市场力量还是国家行政力量为主导？第二，到底是政府操作还是社会操作？第三，到底是以国家利益为目的，还是以市场为目的？第四，行业的从业者到底是国家中人，还是市场中人？”综合各方面的情况来看，中超各家俱乐部对于此前中国足协私下里与万达集团进行谈判，大都有一定的意见，他们最担心在自己不知情的情況下，中国足协便向万达集团转让某些核心利益，从而使得各家俱乐部在今后的发展道路上受到万达集团的一些制约。

“中国足球的发展是一个系统问题，指望某个人或者某个集团来担任中国足球救世主这个角色，是很不现实的。”一位中国足球界的资深人士在评价此事时这样说。他认为中国足球急于取得长足发展的心情可以理解，但如果鲁莽行事，中国足球会受到更大的伤害，“从根本上来说，资本总是会追逐利益的，大连万达集团为什么会斥巨资重新介入足球，可能只有王健林本人最清楚，但他们肯定不会充当只拿钱不说话的冤大头。如果今后万达集团的想法偏离了中国足球发展的实际情况，那应该怎么办？到时候谁能制约万达集团？中国人的赌性很重，在足球行业上总喜欢豪赌世界杯、豪赌奥运会，现在又在豪赌未来。如果相关机制跟不上，这样赌来赌去，早晚会伤害到自身的。”

泡沫重重的中国房地产，能否成为中国足球的救命稻草？

一团泡沫点燃的虚火

李康宁



阔气的房地产商王健林又杀回来了。尽管他曾说过要和中国足球一刀两断，但终究还是食言了。这是一个拍裸照征婚的疯狂年代，贞洁和诺言早就是古董了。所以，曾经的话千万别当真。

看看万达抛出的计划，都是对症下药的好方子。有长线有短线，打基础搞提升，貌似无懈可击。对于能力庸碌、缺吃少穿的中国足协而言，不仅仅是雪中送炭，根本就是起死回生了。从此之后，足协官人们的日子，更见悠闲惬意了。

天下本没有免费的午餐，也不会有便宜的买卖。如此大把的银子砸到足球上，颇有些“揠苗助长”的味道，结果是好是坏很难说清。

尽管足协一再辟谣，表示不会把中超的商务利益出卖给一家公司；但是万达势必会成为影响中超公司决策的一股强大力量。按情理说，16家俱乐部和足协是公司东家，万达算是请来的掌柜。但问题在于，这个掌柜比东家还有钱，出手阔绰大包大揽，很容易“功高震主”。

这样问题就很明显了。原本这16家俱乐部的地位就不高，闹着要权利，借着打假扫黑的当口，好

歹有了点话语权，新任总经理鲁俊也是公开竞聘来的。但是万达一介入，俱乐部的地位再度趋于微妙——中超这个联盟，主体究竟是谁？确实很难说得清。

退一万步讲，即便万达就是来帮忙服务的，不争长短，这个程序也值得商榷。请不清万达，合作到什么程度都需要董事会议定通过，但在不知不觉间，万达便“暗渡陈仓”了。打着“管办分离”的旗号，用的还是一言堂的手段。

花大价钱请名帅，也不见得就一定是一好事。并非所有的名帅都适合中国足球的情况。譬如特鲁西埃，曾经叱咤风云的世界级名帅，落在深圳队也只能徒唤奈何。想让技术足球大师阿拉贡内斯来带中国的“糙哥”们，实在有些勉为其难。

在制度尚未完善、责权并不明晰的情况下，粗暴的资本注入，与粗暴的行政命令一样，具有极大的消极作用。我们需要彻底摆脱以前的思维，以科学而严谨的态度，来寻找适合中国足球发展的规律。从以权说话，直接过渡到以钱说话，一样会让人变得心浮气躁。

有人说，王健林重回足球界，是因为他是一个球迷，心中割舍不下足球。这种看法更加危险，因为心里越是执著，往往就越容易执拗。《无极》里面一场打杀下来，尸横遍野就为了一个馒头。一个馒头能够引发血案，一团属于房地产的泡沫，也能点燃十年虚火。