

“噩梦”再现的背后



盛世的危机

刚刚过去的2010—2011赛季，联盟各项数据都创造了多年新高。

NBA三大运营商的收视率，在过去一个赛季都有了很大的提高。TNT电视台的收视率提高了42%，ABC提高了38%，ESPN提高了28%，数字光鲜亮丽。电视转播之外，现场观战的球迷数量也连创新高。常规赛中，2130万球迷来到现场观战，平均每场比赛达17306人，这个数字是NBA历史上第五高，NBA比赛上座率也达到了惊人的90.3%。季后赛，特别是到了总决赛，收视率更是一路攀升，单从数字来看，过去的一个赛季，NBA可以算得上盛世。

就在这样一个盛世，却出现了十余年来未见的危机。究其原因，全因“不均”在作怪。其实，创联盟新高的收视率与上座率，是在最近七八年这样一个时间段之内考量的结果，如今的总决赛收视率高更像是反衬前几年的惨淡。数字上的光鲜亮丽，掩盖不了联盟收入分配上的缺陷。

在洛杉矶、纽约，NBA的上座率与关注度维持在一个很高的水准，门票收入和广告赞助更是不在话下，但苦寒之地如密尔沃基和明尼苏达，工薪阶层们虽然让球馆保持了良好的上座率，但也仅够充盈门面，门票收入不高，赞助拉不到，亏损也就不可避免。

北美四大职业体育联盟，NBA球员的收入算是较高的，抛开球员收入，留给小老板们的就不多了，尤其在小球会，运转更是艰难。NBA的老板毕竟不是慈善家，玩篮球也是为了追逐利润，不勒紧裤腰带过日子，生存真是个问题。于是“资本家们”开始考虑如何在球员身上缩减成本，

NBA13年前的停摆，至今让人心有余悸。15亿美元打了水漂，联盟形象更是一塌糊涂，斯特恩称之为“世界末日”，尤因说它像“死亡阴影”。13年后，噩梦再次降临，斯特恩眉头紧锁，这个聪明的犹太人怎么也想不通，盛世之下的联盟怎么说停摆就停摆了呢？十几年间，联盟究竟发生了怎样的变化？

这样一来，劳资之间的矛盾开始显露。

劳资不信任

2011年4月，联盟宣称NBA本赛季将会亏损3亿美元，且30支球队22支将会亏损，唯有对现行劳资协议进行修改，才能保证各支球队的正常运营。

这样的话语一说出，立即招致球员工会方面的不满和怀疑。球员工会表示，完全不相信联盟的这种说法，这些数字都是联盟控制的，不具备任何参考性。一个月后，球员工会向上级打了小报告，控诉资方在谈判中使诈：资方在明知不可能被球员工会接受的情况下，仍然继续提出没有诚意的方案，寄希望于将谈判时间拖到最后，迫使劳方接受他们的提案。

针对劳方的动作，资方甚至不屑一顾，称劳方的作为势必破坏谈判进行，双方开始推诿扯皮。劳资双方尔虞我诈，互不信任，很难在面对问题时达成一致，更谈不上坐下来心平气和地商量问题。没有互信的基础，达成协议更像是天方夜谭。

强势的球员

曾经，老板为求得战绩提升为球员开

出合同，球员想得到更好的工资待遇，除了在联盟中专心打球别无他法。不过现在，这种相互制衡的状态随着球员们胃口的增大，以及各大洲篮球俱乐部老板们的阔绰出手而改变。

劳资谈判之所以分歧严重，在于资方大幅度削减球员工资的企图，但在球员的工资已经到达一个较高水准之时，希望他们放低身段接受一个低工资劳资条款并不容易。前几年，即便在联盟不停摆的情况下，一批当打之年的队员也曾去欧洲淘金，其中以现役太阳队球员柴尔德里斯为代表，这些实例早就说明NBA在薪金上的竞争力其实再小。

球员在就业上的多渠道选择，让资方感受到了压力。在欧洲，财大气粗的球队老板攻势极为猛烈，并在各个方面都提供甚至比NBA更好的保障，一旦停摆，球员有了更完美的退路。即便不去欧洲，在亚洲或者其他地方，以NBA球员的名气，混碗饭吃，或者找到一份不错合同也并不难。这些因素让球员工会在谈判时增添了几分底气，也成为他们在薪金方面坚决不让步的重要筹码。

球员地位的提升，以及工作选择的多元化，让球员在面对停摆时不再心惊胆

战，在同资方的对抗中更加强硬。

抱团的恶果

不知不觉间，总冠军成为成功球员手中必不可少的道具。谁都不想成为巴克利、马龙，乃至尤因那般悲情的人物。“总冠军高于一切”成为后生们的崇高理想。而拿到总冠军的最佳方式，无异于堆积起巨头，虽然简单粗暴，但却实惠至极。此法的佼佼者自然非迈阿密人莫属。

巨头模式的出现，让莱利吃到了甜头，虽然距离总冠军尚有一步之遥，但巨头带来的大把钞票足以弥补心灵上的空虚。不过巨头的扎堆，却造成了联盟强弱悬殊的现实，这不是资方想看到的。有冠军大家分享，轮流坐庄，这样NBA游戏才能玩转下去，不然过几年，小球会只能沦为陪太子读书的角色。于是资方抛出了硬工资帽，严格限制巨头扎堆。

资方的担忧不是没有道理，明星组团，随之而来的将是球星垄断球市，NBA成为寡头球队的联盟，中小球队难以继，这样的建队模式对NBA今后的发展自然是十分不利。

不过，这种一厢情愿的决策在球员工会面前无法被接受。“老鱼”费舍尔认为，资方的硬工资帽严重损害普通球员的利益，如果在一支球队中，除了球星，剩下的球员都只能签订部分保障合同或是无保障合同，那么球员还怎么活？此外，“老鱼”也不认为这些制度会对各支球队囤积巨星产生任何限制作用。

劳方的强势，让资方的想法处处碰壁，双方已经不可能谈得拢。

本报记者 刘伟