



济南火车站成立“火线”临时党支部。

依托网格化管理确保“三个不漏”，“一企一策”推动企业复工复产 凝心聚力打造战疫的“天桥模式”

2个火车站、3个长途汽车站、58个专业市场、53万外来人口……对于济南市天桥区来说，这场新冠肺炎疫情防控阻击战无疑是一场硬仗。疫情发生以来，天桥区以“不漏一楼、不漏一户、不漏一人”为目标，创新联防联控机制，依托网格化管理，全面摸排落实“四个三”，打造了富有特色的“天桥模式”。

齐鲁晚报 | T07
今日济南

2020年3月30日 星期一
编辑：彭传刚
组版：继红

齐鲁晚报·齐鲁壹点
记者 戚云霄 通讯员 刘如嫣

“六方联动”联防联控 确保“三个不漏”

天桥区地处泉城北大门，重点部位和卡口较多，有济南站、大明湖站2个火车站，长途汽车站、长途客运中心、长途汽车联运站3个长途汽车站，2个高速出入口以及2条国道。如何做好疫情防控，确实是一道不小的难题。

面对困难，天桥区从基层着手，严把防疫第一道防线，封闭全区874个小区出入口，设置卡口453个，对所有社区出入人员“双测温两报告”。24小时盯守火车站、高速公路出入口和国道等城市出入口，对火车站、机场到济旅客，统一接站到分流点。同时，要求社区农村摸排落实“三个清楚”，即楼房平房数量全部清楚，常住人口外来人口全部清楚，房屋有无人员居住全部清楚。

为确保工作开展，天桥区建立了区级干部包街道、街道干部包村居、村居“两委”干部包网格，党员干部包楼道（院落）的“四级包挂”工作机制，1200余名机关干部下沉社区，并形成由街道办事处及社区工作人员、党员、志愿者、物业公司、业委会、社区民警六方构成的联防联控“六方联动”工作机制，全区782个村居党组织、9800余名党员参与疫情防控。

创新“1+4”工作机制，地毯式、全覆盖进行排查管控，确保“不漏一楼、不漏一户、不漏一人”。同时，发挥街道社区、机关干部、志愿者“三支队伍”的作用，弄清全区住房数量、建筑物数量、人员数量“三个底数”，运用横幅标语、明白纸倡议书、喇叭宣传车“三种方式”进行宣传发动，做到确保进入小区人员必须纳入管理、入卡口必须测量体温、外来人员必须记录信息“三个必须”。

发挥网格化作用 实现疫情防控全覆盖

天桥区现有开放式小区248个，封闭式小区316个，总居住人口近110万，其中外来人口53万。租房户众多，给疫情防控带来了很大压力。为此，天桥区充分发挥“网格



天桥区委书记韩伟与中国铁路济南局集团对接济南高铁绿色产业园项目。

化”管理的强大作用，将一张联防联控的“大网”化成千千万万张群防群治的“小网”，实现了疫情防控的全覆盖。

近年来，天桥区在基层网格化治理方面已有相当成熟的经验。目前已建立区、街道、社区三级网格化服务管理中心，在全区14个街道、200个社区（村）划分出1047个网格，配备网格员1985人，并总结出了社区大管家、“一圆六方”、社区共治、“象霞工作法”等一批优秀工作方法。

疫情防控期间，依托“网格化”管理，天桥区推行“一楼一网格一微信群”工作机制，以“不漏一楼、不漏一户、不漏一人”为目标，各基层网格充分发挥地域熟、人员熟、情况熟的优势，对社区居民楼、平房院落、企业和市场商场业户，逐人逐户开展拉网式、地毯式排查，共排查社区200个、楼宇6347栋、平房院落1.88万个、30.5万户、84.53万人，为疫情精准防控发挥了重要作用。

3月21日，天桥区召开全区深化网格化治理工作推进会，进一步深化网格在基层治理中的基本工作单元作用，提出以地域为单位，把所有人、企、事、物、组织纳入网格，力争达到网格全覆盖，实现“人在网中走，事在格中办”。

划片包干“一企一策” 推动企业复工复产

一年之计在于春。随着疫情逐

渐得到控制，复工复产也提上了日程。2月13日，天桥区召开疫情防控和复工复产工作部署会，在实行划片包干、“一企一策”帮助企业做好疫情防控工作的同时，靠上对接、靶向服务，积极协调解决企业的困难，全力推进企业尽快复工复产。

为保障规模以上工业企业尽快恢复产能，天桥区工信局建立了领导包挂企业的工作机制，全面了解企业复工复产、经济运行中存在的难题。一方面，专门拿出100万专项资金购买消杀物品，解决企业复工复产阶段防疫物资短缺的难题；另一方面，区政府出台助企复工复产5条措施，拿出5000万元专项资金奖补重点企业、项目，引导鼓励企业尽早复产，尽快满负荷生产。

针对个体工商户，天桥区市场监督管理局成立了15个帮扶支持个体工商户全面复工复产服务队，对个体工商户展开“地毯式”摸排清查，并落实减免房屋租金等扶持政策。一方面，破解各大专业市场及业户在客源、物流、用工等方面待解决的困难，推进市场尽快恢复经营秩序、节奏；另一方面，用足用活已出台的惠企政策，充分激励中小微企业深挖潜力。同时，充分利用动产抵押、品牌培育等职能，推动中小微企业和个体工商户全面达产。

截至目前，天桥区85家规模以上工业企业已全面实现复产复工；58户专业市场全面复工复产，复工率100%；个体工商户复工54151户，复工率97.9%。

干部群众奋战一线 诠释“天桥精神”

在这场疫情防控阻击战中，天桥区涌现出许多战疫典范，他们中有坚守岗位监控疫情的党员干部，有奔赴武汉战疫一线的医护人员，还有牺牲小我奉献爱心的志愿者……

从去年年三十开始，北关社区党委书记、居委会主任杜春霞就一天没有休息过，一直奔波在疫情防控的路上，每天步行两万步，只为守护辖区2200户居民。而被誉为“小巷总理”的工人新村南村街道西区联合党委书记、西区社区党委书记田象霞也是从去年年三十一早就回到了工作岗位，登记信息，走访住户，她事事冲锋在前。前不久，在济南市开展的最美战疫巾帼典型评选中，她们被评为“最美战疫妇联人”。

疫情发生后，天桥区两名医护人员奔赴湖北支援，成为“最美逆行者”。天桥区人民医院外科副护士长李晓明直到“出征”前才告诉父母这个消息，她说：“只要国家需要我，我随时都可以上。”而天桥第二医院护士成述鹏在武汉方舱医院负责护理40余名患者，虽然工作任务重，且随时都有被感染的风险，但他丝毫没有胆怯、退缩，全身心投入工作中。

在天桥区各社区卡口、留观点、捐赠现场等，随处可见穿着红马甲的志愿者，他们是天桥区新时代文明实践志愿服务队。疫情以来，天桥区共有268支各类志愿服务队，34个志愿服务组织，2万余名志愿者参与到疫情防控中，既有社区志愿服务队，又有专业志愿服务队，既有老年志愿服务队伍，又有青年志愿服务队，还有巾帼志愿服务队。在抗击疫情的战场上，广大志愿者逆流而行，冲在保护群众生命健康的第一线，用行动践行着奉献、友爱、互助、进步的志愿精神，凝聚起了战疫的磅礴力量。

“在疫情防控工作中，广大机关、街道、社区干部和网格员、志愿者‘五加二、白加黑’，夜以继日连续奋战在疫情防控一线，展现了冲锋在前、守土尽责的担当精神，‘舍小家、顾大家’的大爱精神，不计得失、默默付出的奉献精神，他们诠释着天桥气质、天桥担当和天桥精神，奏响了唱盛天桥的时代最强音！”天桥区委书记韩伟表示。

