



“大棚村”引来新产业“失地村”赢得新空间

相距15里俩村隔空成一家

莱山街道官庄与郝家庄“飞地合作”谱新篇,30个合作社联合抱团谋发展

一个在东边,是莱山街道唯一的旧改村,有资金、有技术,却苦于没有土地;一个在西边,是莱山区最大的村,有3000余亩菜园地和400余户菜农,却面临着产业单一和土壤日渐板结等问题……

对此,烟台市莱山区莱山街道工委当起了红娘,官庄与郝家庄相距15里隔空“牵手”,采取“飞地合作”模式,村联村、社联社,抱团发展同走致富路。

◎俩村相距15里,隔空牵手破瓶颈

“比例1:3:10……”5月24日晚,郝家庄的酵素产业基地里,一片热火朝天的劳动景象。连日大雨,误了工期,雨一停,村两委成员和工人们齐上阵,争分夺秒赶工期,加班到凌晨两点半,共制作了15池酵素,按照比例,每池子670斤糖蜜、废弃菜叶1吨、水3.5吨,经过两到三个月的发酵即可生产出环保酵素水肥。首批酵素水肥现处于试验阶段,试验成功后将大批量投入生产,推广阶段将免费提供给官庄蔬菜基地菜农使用。基地预计可年产5000吨酵素水肥,年增加集体收入50余万元。而在一年前,郝家庄人还在为没有发展空间而犯愁。

郝家庄,是烟台市莱山区莱山街道唯一的旧改村,随着旧村改造项目的开展,可利用的土地资源逐渐减少,苦于没有土地,加快发展受到制约。

在郝家庄西边与其相距15里的官庄,是莱山区最大的村,有3000余亩菜园地和400余户菜农,却面临着每日垃圾处理不及时和土壤日渐板结以及产业单一等问题。“从上个世纪90年代至今,20多年的种植历史,致使这片土地

◎街道当“红娘”一花引来百花香

官庄与郝家庄的成功合作得益于“红娘”——莱山街道工委的牵线搭桥。“这俩村的成功合作,也给我们一些启发,辖区内还有20多个村,也存在这样或那样的短板,是否也可以合理搭配,资源整合?”莱山街道工委书记从培锋说。

据悉,2017年,烟台市委组织部提出党支部领办合作社发展集体经济,莱山区委每年拿出2000万元财政资金对村居致富项目进行奖补,莱山街道工委抓住这股政策东风,积极担当作为,不到2年的时间,成立了23家村党支部领办合作社,实现了全域覆盖。2019年,莱山街道获批“创建乡村振兴齐鲁样板烟台市级示范区”。

“各村党支部领办合作社成立后,面临一系列发展瓶颈,缺乏专家的技术指导、缺少专业的运营管理、缺少强有力的品牌支撑等等,关键是各合作社产品单一、资源分散,抗风险能力差。单个合作社与企业合作不被认可,四处碰壁,不是嫌体量少,就是嫌信誉低,怎么办?”莱山街道工委副书记王文涛说,一线好牵,千线难缠。经过研究莱山街道工委决定将“当红娘”升级为“搭平台”,成立一个联合社,化零为整,抱团发展。

2019年,莱山街道成立众享37°小镇党委,为打破合作社单打独斗

土壤板结酸化严重,土壤改良势在必行。”官庄润奎果蔬专业合作社理事长姜远虎说:“但咱当时也没有什么好的办法,也是犯愁。”

一个村发展无“用武之地”,一个村发展有心无力。一东一西两个村,是否有合作的可能达到优势互补?对此,莱山街道工委主动当起了“红娘”牵线搭桥,两村通过不断调研,达成协议采取“飞地合作”模式,郝家庄选址官庄山海南路以西的土地,投资400万元依托官庄菜园地果蔬“下脚料”和菜农的厨余垃圾发展酵素产业项目。

官庄果蔬分拣基地分拣加工完的剩菜剩叶,进入郝家庄酵素大棚产出“郝家酵”酵素水肥,又反哺本村和周边村7000余亩蔬菜大棚及200余个水果大棚。“郝家酵”配套“官家菜”,取原料于此,还肥料于此,既解决该片区的生产生活垃圾分类处理问题,又改善土壤酸化板结等问题,提升果蔬品质。

一招妙棋,满盘皆活,俩村隔空牵手合作“村联村”——“大棚村”引来新产业,“失地村”赢得新空间。

的模式,由小镇党委组织各合作社组建了烟台众享现代农业农民专业合作社联合社。统筹各成员社、合作企业的人才、土地、资金、技术等资源,做实生产管理、品牌营销、技术支撑、教学科研四个“体系”,做到统一种植计划、统一生产资料供给、统一产品销售、统一品牌打造、统一管理运营。

“我们加入联合社后,种子、农膜、棚膜经过联合社统一采购,给我们的价格比我们自己去买低不少。而且种的菜合作社统一销售,能卖上价。”官庄菜农于孝金说,他有6亩菜棚,原来生产资料投入约1.8万元,一年毛收入约6.5万元;加入合作社后生产资料投入降到了1.5万元,一年毛收入提高了8.7万元。官庄像于孝金这样的社员有400余户,单这一“降”一“提”上就给广大社员带来了显著的收益。

一朵忽先变,百花皆后香。联合社由刚开始的14家,发展扩大为现有成员单位30个,包括23个村党支部领办合作社和辖区7个优秀专业合作社。

◎发展生态循环农业,延伸产业链条

除了让广大社员见到实实在在的收益外,联合社还着眼长远,带领成员社探索走上一条发展生态循环农业的路。

解决了自己的发展短板后,郝家庄党支部成立烟台众享果蔬专业合作社,在联合社的扶持下一门心思要搞好酵素产业。据介绍,酵素水肥中除了含有植物生长必需的氮、磷、钾养分和中微量元素外,还含有丰富的有机质和大量的有益微生物,为土壤增加大量的有益微生物和有机肥,使作物健壮,增强抗病能力,达到增产目的的同时,减少农药使用量,既降低农民成本,又减少污染,保护环境。

联合社专门为郝家庄的酵素项目注册了“郝家酵”品

牌,该酵素项目是全国第一个将酵素工艺从实验室运用到规模化实际生产的项目。

“我们的酵素大棚,大家现在看到的是29个酵素池,像这样的池子我们一共有59个,我们北侧果蔬基地每天产生分拣后的剩菜剩叶和400余户菜农的厨余垃圾大约4吨,正好占满一个酵素池,这样我们每2个月刚好可以循环生产一轮。酵素肥通过水肥一体化设备回到菜园中,剩下的固体颗粒,制作成酵素堆肥也回到土地中,所谓‘零落成泥碾作尘’,我们变废为宝,让这些所谓的‘垃圾’,留香故土,既能缓解土壤板结,又能生产出质量上乘、美味可口的果蔬产品,这就形成了我们的绿色生

态农业循环系统。”郝家庄众享果蔬专业合作社理事长郝永说:“在联合社的支持下,我们合作社和官庄润奎果蔬专业合作社进一步达成合作,在我们基地后面400多亩大棚全部铺设了管道,将来水肥一体化实现后,菜农在家里拧开水龙头就可以用上酵素肥料。另外,酵素产业还有很多衍生的产品,还可以生产出牙膏、洗面奶、洗发水等,我们对未来的发展很有信心。”

郝家庄和官庄俩村的合作社在联合社的扶持下,正在逐步形成了“果蔬垃圾-酵素肥-肥还田-果蔬”的循环农业模式,促进资源循环利用,延长产业链,促进果蔬种植产业可持续发展。

◎巧设“双保险”,入股社员旱涝保收

郝家庄在联合社的带动下发展得有声有色,官庄的发展也是齐头并进。

官庄润奎果蔬专业合作社,依托3000亩蔬菜大棚,在大棚南30亩的土地上建一处果蔬分拣基地,以全民现金参股的形式获得经营利润分红,村民很踊跃,1201户中入社村民203户,入社资金209.7万元,平均1户出资1万元左右。

有了村民的支持,果蔬分拣基地迅速建设。此时有企业慕名前来想通过联合社寻求合作。在联合社的协调下,官庄润奎合作社最终与恒正惠佳集团达成合作,组建“众享·惠佳果蔬分拣基地”,致力于打造融合无公害蔬菜批发、冷链物流配送、净菜和半成品菜加工输出、现场采摘、体验式

餐饮为一体的新零售标杆市场。项目总投资1000万元,其中合作社投资600万,主要用于基地基础设施建设,包括4个果蔬分拣大棚和管理用房;恒正惠佳出资400万,主要用于打造农产品的溯源体系,消费者扫码就能看到果蔬的“来龙去脉”。

联合社牵线,官庄引入第三方运营公司合作,提供技术支持,联系产销渠道、确保良性运营,双方共同打造“官家菜”绿色蔬菜品牌,为菜农打造增效、增收、增值的发展平台,合力打造产销融合行业新模式,共同拓宽增收富民路,实现合作双赢。

不同以往单纯“收租金”合作模式,此次合作联合社全程参与,在广泛调研磋商后,合作

双方一致同意采用“农民入股+保底收益+按股分红”的合作模式。即投资商交付一定租金作为保底收益,与合作社按比例投资运营,合作社以当年盈利为基础享受相应比例分红,不承担亏损风险。村集体收入由单一租金收入变为可递增可持续的经营收益。对于入股社员来说,这种合作模式无疑如同“双保险”,确保即便企业处在最差的经营状态下,社员也能拿到租金分红。如果企业效益好,社员还能享受合作社的净收益分红,从而实现旱涝保收。

社员除了保底收益和分红外,还有按劳计酬、多次返利等多种收益,形成人人都是投资者、人人都是运营者、人人都是管理者,合作社也因此赢得了社员的支持和信任。

◎串起“点线片面”,崛起“样板群”

在官庄,莱山街道出资建设2000平方米的示范棚,栽种了19种果蔬,将来每一种果蔬在7000亩果蔬基地里分别有对应的量产基地。“目的就是示范引领辖区内果蔬种植产业提档升级。”办事处主任王大昌说,“我们与区大数据局合作,依托农产品溯源体系,夯实订单式农业,加快推进农产品溯源体系全覆盖,凡购买众享37°小镇旗下产品均可通过扫描二维码追溯货源、产地、商户、价格等信息,通过溯

源体系‘再源头化’实现‘从种子到筷子’的全产业链服务应用。”

找准落脚点激活原动力。目前,在莱山街道像官庄和郝家庄这样的村正在由点及面、由线成片地发展起来,辖区23个村规划建设了26个产业项目,内容涵盖了果蔬分拣、酵素产业、生态种植、休闲旅游、民俗餐饮等方面,项目总投资1.6亿元,已累计完成投资7000万元;未来将通过众享联合社的引领带

动,围绕建设“生态果蔬花园”和“绿色康养小镇”的目标定位,重点发展“文旅莱源”“众享山海”两条纵线,以官庄、友谊为代表,建强绿色蔬菜、香草培育、水果采摘等六大示范园区,振兴特色种植业;以植物园、农禅谷为代表,规划建设休闲体验中心、亲子研学基地,振兴乡村文旅产业;以河北、东沟为代表,发展羊汤、老豆腐等特色小吃,振兴特色餐饮产业,以产业融合发展促进乡村振兴。

(齐鲁晚报·齐鲁壹点记者 李楠楠)

