



# 乳山：以“智造”推动转型升级 让传统产业焕发新活力

近日，玫德乳山产业基地项目签约仪式在乳山市举行。乳山市政府与玫德集团签订了乳山产业基地项目合作协议，双方将联手打造短流程智能制造产业园区，围绕装备智能制造、工艺创新、节能减排、环保治理等方面内容，开展多层次、多领域、全方位的深度合作，对乳山推进新旧动能转换、玫德集团拓展产业布局具有十分重要的意义。

近年来，乳山市大力实施创新驱动发展战略，推动传统产业转型升级，借梯登高、借力发力，突出企业的技术创新主体地位，引导和支持企业以“专精特新”为方向，不断加快技术改造、产品升级，加快推进重大产业项目投产达效。

## 布局落子 搭建智能制造产业平台

“装备制造是乳山的传统产业，积累了多年的产业发展基础，符合我们拓展和升级铸造产业的需求。”玫德集团相关负责人说，除了受到装备制造产业基础条件吸引，乳山地处胶东半岛的区位优势，对企业进一步开拓国内、国际市场，都具有长远意义。

“与玫德集团成功牵手，将带动装备制造产业链上下游项目和专业技术人才落户乳山，帮助乳山装备制造产业转型升级‘爬坡迈坎’。乳山将以最大诚意、最优环境，为玫德集团、为企业团队、为项目建设做好服务。”乳山市相关负责人说，装备制造产业是乳山重点扶持的主导产业，在多年的发展历程中，以鑫山为代表的行业内企业为地方发展做出了重要贡献，此次玫德集团进驻乳山，是产业发展的延续、资源配置的优化，也是乳山铸造产业换代崛起的一个里程碑。

玫德集团主要从事流体输送产品研发、生产及销售，现已拥有山东、广东、泰国等全球6大生产基地、15家生产工厂，产品出口到130多个国家和地区，已形成跨区域、多基地、国际化的发展格局。集团现有沟槽管件、电力金具、螺纹管件等六大系列产品及高端铸造新材料，多项应用技术世界领先，每年申请并获得专利20余项，先后荣获单项冠军示范企业、绿色制造企业、中国轻工业百强企业、中国玛钢管件生产基地龙头企业、全国守合同重信用企业和中国知名品牌等400余项殊荣。

为进一步拉长产业链条、增强市场竞争力，玫德集团在乳山市布局生产基地拓展业务，打造胶东半岛智能短流程产业示范基地。据

悉，玫德集团计划总投资20亿元，建设“规划设计一流、工艺装备一流、环保治理一流、节能减排一流、质量品牌一流、综合效益一流”的短流程铸造生产基地，依托乳山资源条件及产业基础，对炼铁板块和短流程铸造板块进行技术升级改造、扩建，以机械化换人、自动化减人、智能化无人的发展方向，打造工业4.0现代化工厂。

## 提升服务 优化营商环境

8月7日下午，天空下着蒙蒙细雨。在乳山市工信局工作人员陪同下，玫德集团乳山产业基地项目负责人一行再次来到鑫山集团铁厂，为项目顺利交接以及一期炼铁板块改造做前期准备。

说起落户乳山的过程，一路却是经历不少曲折。“最开始来考察时，受行业标准限制，鑫山集团铁厂的某几项条件不能满足我们需求。这期间，乳山一直积极解决问题，招商团队、项目团队等全都靠上来服务，一一击破难题，最终才促成了今天的合作。”玫德集团相关负责人说。

以更广阔的视野实施“双招双引”工程，近年来，乳山抢抓威海助力乳山产业突破机遇，围绕“3+3+N”产业体系，聚焦链主型和撒手铜型企业，加快培育“产业+配套”“生态+赋能”的产业生态。聚焦优势制造业，认真分析梳理产业链条的每个环节，实行领导牵头的“链长制”，建立起“一个牵头部门、一个工作方案、一套支持措施、一个专项基金、一条龙企业联动”工作机制。

为进一步推动装备制造产业发展，乳山市成立了装备制造产业工作专班，专职负责研究产业态势、产业政策、产业布局、链条梳

理，加快建立系统、完整、协调的装备制造产业发展长效机制，形成部门会商研讨、运行监测分析、重要情况通报、重大项目跟踪、工作情况调度、政策绩效评估等常态化工作机制，为产业发展提供制度保障。

结合乳山市产业发展现状和基础条件，制定了《乳山市装备制造产业发展规划(2019—2021)》和《装备制造产业三年行动计划》，研究发展规划思路，明确发展目标、重点任务、创新平台、重点园区、龙头企业、重点项目等要素。在进行规划编制的同时，广泛征求企业的意见，有针对性地制定对装备制造产业确实可行的配套政策，制定《关于推进新旧动能转换加快装备制造产业转型升级的意见》，谋划产业发展路径和招商方向，开展专业招商、定向招商、链条招商，保证产业发展的精确性和务实性，促进装备制造企业转型升级，提质增效，实现高质量发展。

聚焦产业、聚焦园区、聚焦项目，乳山市通过资本驱动、政策引领、精准扶持等务实举措，围绕产业链问题需求、资金需求、配套需求、招商引资对象等清单，着眼统筹推进产业链供应链创新链协同发展，研究制定具体措施。在传统产业培育上，乳山市通过建立“一对一”专班精准帮扶，引导企业与国企、上市公司、世界500强等行业领军企业开展合作，实施重点技术改造，助推企业创新发展。

研究出台了招商引资体制机制理顺、开发区转型升级、“一次办好”改革优化营商环境等创新性文件，建立了项目智慧管理平台，将重点项目纳入平台管理，明确责任、定期跟踪督导，并梳理、调整经济奖励政策，建立代办服务机制，压缩项目审批办理时限，改善项目

服务环境。

为统筹处理疫情防控与经济发展的关系，乳山还制定了22个行业的防控标准和流程，落实了减税降费、援企稳岗、刺激消费政策，市级领导同志直插企业督导调度，行业主管部门深入一线帮解难题，318名驻厂员常驻企业蹲点服务，有力保证了疫情不失控、经济不失速。

同时，加大金融服务实体经济力度，今年上半年发放小微企业增信基金7330万元、科技支行贷款3589万元，帮助企业融资1.28亿元；开展了政务服务“一链办理”省级试点，推行了“拿地即开工”预审批制度，项目落地手续办理涉及的16个部门的216个事项全部进驻市民服务中心，1035项依申请政务服务事项指标进驻率达到98.16%，“一次办好”率达到99.32%。

## 借力发力 集聚产业创新力量

“短流程铸造较常规铸造流程省去了生铁再进行重熔的环节，达到节能减排、降低成本、提高生产效率的目的，每吨成本可节省约800元。”玫德集团相关负责人说，企业与山东大学、山东建筑大学等科研院校及海内外专家团队合作，每年投入研发费用占营收的比例在5%以上。

“乳山在产业技术创新、人才培养等方面，也出台了不少扶持政策，我们考察项目之初就详细了解过。一个好的创新环境能更有助于企业成长。”玫德集团相关负责人说，对于项目在乳山的发展，他们也充满信心。

企业是新旧动能转换的主体。为进一步推动产业转型升级，乳山积极融入威海市“1+4+N”创新平台体系，围绕乳山装备制造、蓝色海洋、食品与生物科技、新材料与节

能环保等重点产业，发布了一揽子鼓励产业振兴和经济发展的扶持政策，涵盖工业经济、科技金融、人才培养、创新创业等10多个领域，设立企业技术改造奖、技术创新奖、品牌创树奖、工业机器人和智能化制造系统奖励等，用“真金白银”助力企业发展。

把创新作为发展的根本，把创新放在新旧动能转换的核心位置，乳山综合运用大数据、“互联网+”等创新方式，高层次、高水平谋划产业发展路径，加快传统产业向科技型、中高端升级，培育战略性新兴产业，实现产业动能裂变和发展活力迸发。

以物联网、云计算、大数据技术应用为支撑，乳山加快与一批重点机器人制造企业的合作，推动机器人及核心部件产业化和数控机床高端化，尽快形成核心竞争力。深入推进工业化与信息化“两化”融合，加强工业机器人、服务机器人应用，推动制造过程的智能化、柔性化和敏捷化升级，全面提升制造业智能化应用水平。

发挥龙头企业在中小企业创新发展中的带动作用，乳山引导力久电机、昊安金科、伯特利汽车等企业加大科技研发投入，加快新技术、新工艺的消化吸收，开发特种专用电机、高效水泵、汽车安全系统装备等高端产品，提升智能装备制造自主研发能力。

聚焦项目提速，产业结构优化、骨干龙头培育，乳山市充分发挥政策的激励吸引，基金的强力驱动，多元的资源叠加效应，不断构筑经济新“高地”，引进了泛海阳光新能源、星宜新材料、迪尚华悦服装研发基地等一批投资规模大、科技层次高、市场前景好的新兴产业项目，为新一轮经济高质量发展打造动力引擎。

(姜俏俏)

# 乳山：小网格员释放社会治理“大能量”



乳山市网格员入户统计人口信息。

“胜利街150-2电线断落，存在安全隐患，希望尽快修复。”8月17日，乳山市城区街道办事处西馨苑社区第六网格网格员于玲登录威海市网格化治理信息平台，将巡查中发现的问题第一时间上报乳山市网格化治理中心。随即，中心按职能分工将该问题分办至市供电公司。当天下午，施工人员就赶到了现场对断落的电线进行了整修。第二天一上班，于玲登录手机APP接收到了市中心下发的核查指令，核查反馈

后，中心对该事件进行了结案。

和于玲一样，乳山市981名网格员每天奔走在网格，进行基础信息采集和事件上报工作，将网格内的“人、地、事、物、情、组”管了起来。“基础信息采集特别是流动和外来人口排查、线路修整、邻里纠纷调解、物业矛盾化解……这些看似是鸡毛蒜皮的小事，却是与群众生活息息相关的‘大事’。”乳山市委常委、政法委书记刘培根说，网格化是做实做细社会治理的有效

载体，通过网格员，让“芝麻绿豆”的事儿有人管，实现“小事不出网格，大事不出镇区、服务不缺位、矛盾不上交”，大大提升市域社会治理效能。

今年以来，乳山市根据威海市争创全国市域社会治理现代化试点的部署要求，大力实施网格化治理提升工程，按照“五个规范统一”的工作标准，探索创新社会治理体制机制，根据地理区位、楼宇数量、人口规模、治理热点等客观因素，

全市划分了146个城市网格、831个农村网格和4个企业网格，配备了146名专职网格员和包括农村“两委”干部、区长、会计、警务助理等在内的835名兼职网格员，将工作力量、服务资源向基层倾斜、向网格下沉，不断提升社会治理成效。

基层工作纷繁复杂，信息第一时间收集，事件便可第一时间处理。乳山市建成由1个市级网格化治理中心、16个镇(区、街道)网格化治理中心和629个村(社区)网格化治理工作站组成的三级网格管理架构，制作了网格员工作牌、印刷了网格员联系卡、楼宇公示牌等长期公开网格员联系方式，明晰了120项网格员事项清单，建立了网格员早晚到社区报到制度和重点事件集中研判机制，实现网格内紧急突发事件迅速响应、日常事件有回应，发挥网格职能，有效处理采集的网格事件。

自下而上收集问题、自上而下处理，直到问题彻底解决。乳山市建立事件联处和问题联治机制，网格内的风险隐患、矛盾纠纷由网格员先期处置，处置不了的，按流程上报至市级网格化治理中心。中心将公安、司法、信访、住建、应急等部门纳入联动名单，按照部门职责归类，对应具体部门，并建立事件核查反馈机制，经现场巡查复合

后，方可结案。今年以来，网格员共收集上报物业、治安等方面的事件信息260余件，帮助解决实际问题120多个。

为发挥网格员参与综合治理、城市管理、政务服务和社区管理的职能，乳山市建立了市镇村三级网格志愿服务队伍，推行“志愿服务+网格治理”“志愿服务+信用积分”模式，将日常服务和主题服务相结合，组织网格员广泛参与开展政策宣传、法律咨询、卫生保健、文化科技等系列服务居民活动，实现了全市网格员、志愿者服务“一张网、同步行”。

创新网格化治理，如何提升网格员素质、稳定网格员队伍是关键。乳山市印发了专兼职网格员管理办法等4个规范性文件，健全网格员职责任务、日常管理、考核奖惩以及权力清单等工作机制，利用考核“指挥棒”指明网格化工作干什么、怎么干。同时对网格业务知识、信息系统操作、手机APP使用等方面进行不间断培训，指导各镇区通过全员培训、调片轮训、岗位练兵等形式，对辖区内专兼职网格员进行反复培训，提升网格化服务水平。

今年以来，乳山市981个网格共汇聚基础信息6万余条，化解矛盾纠纷3000余次，消除安全隐患700余个，帮扶群众1000余次。

(王嘉 牟晓明)