



# 跑上门服务，到现场帮扶

## 鲁明公司启动常态化下基层活动

本报11月26日讯(记者 邵芳 通讯员 李雪龙) 近日,胜利油田鲁明公司启动为期一年的常态化下基层活动,9个机关处室和4个直属单位按照在岗员工三分之一比例和每人每月21天确定锻炼人数、出勤天数,科研所6名下基层人员分两组,到济北等6个采油管理区解决基层问题、提升服务能力。

“把主要力量沉下去,帮扶管理区做实‘五大机制’、用活‘七项权力’,真正成为名副其实的油公司。”在鲁明公司党委书记刘建磊看来,一边是“动起来”“走出去”让队伍更精简高效,一边是油公司体制机制建设走深走实给基层更大自主权,基层怎样才能接得住、抓得稳、用得好,实现独立协调、单兵作战,离不开业务部门指导、服务与协调。

跑上门服务,到现场帮扶。针对“七项经营优化权”下放带来的难题困惑,鲁明公司系统梳理改革后党建引领、投资管

理、成本管控、产量运行、人才支撑等方面存在问题,基层单位成了出题人,综合管理部门人员化身答卷人,充分发挥政策熟、业务精、视野宽等资源优势与业务专长,有目的、有计划地逐一作答,对口援助,指导更加精准。

“下沉基层,不是走马观花、添彩镀金,而是与基层员工面对面、心贴心,实现观念大转变、作风大提升。”鲁明公司经理王云川扎根基层一路走来,深知基层一线是员工成长的沃土、干部成才的熔炉,指导基层、服务基层的素质能力,不是凭空而来,是在基层练就。

截至目前,累计下基层200余人次、1200余天,尽心竭力帮助一线解决投资决策、措施优化、绩效考核、班站文化、员工心理帮助等问题30余项。同时,综合管理部门人员与员工群众同吃同住、同上井场、同进站库,耐心听取呼声,虚心求策问计,真正拉近与员工群众之间

距离,增进与员工群众之间感情,帮助基层查问题、除隐患、补短板,识别风险、管住风险、减少风险,推动基层工作和自身业务“双提升”。

事实上,常态化下基层活动,是鲁明公司落实油田机关职能优化工作的一项创新举措。三分之一比例常态化下基层,二级综合管理部门人员得以大幅压减,为保证正常工作与基层锻炼“两不误”,鲁明公司把重点放在“大岗位”构建与复合人才培养上,打破部门岗位之间、部门业务之间的壁垒,通过交叉任职、交流锻炼,让人人能够一岗多责、一专多能。

在此基础上,鲁明公司将常态化下基层锻炼列为专项督查内容,在乘车、用餐、住宿、考勤等方面划出硬杠杠,通过电话询问、现场督查等多种方式不定期检查,每4个月汇总公示日常考勤、工作小结等情况,督导责任落实、制度执行,难题查办,为活动有序开展保驾护航。

## 孤东采油厂：

## 利用人工湿地变废为宝

本报11月26日讯(记者 邵芳 通讯员 尹永华 郭巧玲)

初冬时节,站在孤东油田西北角人工湿地的木栈桥上放眼望去,金黄的芦苇在风中摇曳,洁白的芦花向远处延展,数十只野鸭在水面上觅食嬉戏,这样一幅自然和谐的画卷,正是胜利油田孤东采油厂多年来变废为宝绿色生产的结果。

孤东油田勘探开发34年来,累计为国家贡献原油超过1.03亿吨。随着油田进入开发中后期,孤东油田无法在经济上实现注采平衡。地层采出水富余量不断增加,处理矛盾越发凸显,这也成为制约孤东采油厂可持续发展的关键因素之一。而与之对应的是,因淡水资源缺乏,油区滩涂湿地补水不足,土地重度盐渍化,自然湿地生态功能不断减退。

孤东油田因采出水富裕面临处置难,湿地因生态补水发愁。融合,成为共赢的唯一选择。

2013年1月,胜利油田、东营市人民政府、山东大学签署战略合作协议,实施“人工湿地深度处理地层采出水及生态建设——孤东油田示范工程”,有效化解了发展和绿色之间的矛盾。今年5月,经中石化专家组评审,该项目达到国际领先水平。

针对采出水水质特点和孤东油区独有的土地资源,孤东采油厂利用人工湿地达标处理技术净化富余地层采出水,既可以实现采出水的减量化、无害化与资源化,又可以水保湿,以淡压咸,涵养人工湿地,保护生态环境。用处理达标的采出水

孕育新湿地,让孤东油田实现了绿色可持续发展。据统计,孤东油田人工湿地经过一期、二期、三期工程后,湿地面积从一期的2600余亩增长到7700余亩,油田采出水日处理能力从3000方达到20000方。截至目前,已累计处理采出水3000万方,相比传统的处理模式,减少采油厂原油损失100万吨,创造经济效益3.9亿元。

今年,孤东采油厂对原有流程进行了技术升级,使整个预处理环节实现了全程密闭,并新增VOC收集处理装置,实现厂区无可挥发性有机气体逸散。同时,通过反复试验,优化了加药菌剂,有效控制水中污染物产生,避免了产生硫化氢、硫醇等臭味气体;新增密闭生化处理装置,将原来化学气浮法沉淀产生的含油固废,变成了生态底泥,有效避免固废处置所带来的环保隐患。

精心呵护和涵养湿地,使孤东油区的生态环境得到明显改善。经过多年科学、严谨地探索,孤东油田人工湿地培育形成了稳定的石油类污染物优势降解微生物群,建成了以海蓬子、川蔓藻、刚毛藻、芦苇等为主的耐盐净水植物区,生态净水功能不断完善。经第三方机构检测,孤东油田人工湿地中部水质达到海河流域污染区排放一级标准。

如今,孤东油田人工湿地内茂密的芦苇、脆嫩的水草、肥美的鱼虾,为南飞的候鸟增添了一处歇脚的乐园,并吸引了30多种禽类筑巢繁殖,数量多达近万只。



创新井控演练模式

近日,胜利油田东胜公司创新采用“1+1”模式,组织10家采油管理区和6家作业承包商,分注采和作业两个项目,同时举行井控应急处置演练。其中,采油项目模拟处置长停井套管闸门缺失出现溢流情况,作业项目则模拟含硫化氢井起钻作业时发生井喷预兆实施抢险。各参赛队伍按照整队入场、险情汇报、展开抢险、完成收尾等四个步骤逐一进行演练。据了解,长期以来,东胜公司将抓实安全教育培训作为安全管理重中之重,严格直接作业环节和承包商管理,有效提高全员识别风险、隐患排查和应急处置能力。

本报记者 邵芳 通讯员 张康 范卉 摄影报道

## 地面工程维修中心：

## 开启省外技术服务创效“破冰”之旅

本报11月26日讯(记者 邵芳 通讯员 崔洪颖 吴永刚) “技术先进、安全环保、服务到位。”谈及前不久在江苏油田应用绿色维修新技术顺利完成管道储罐应急维修项目,胜利油田地面工程维修中心河口维修服务部副经理、地面工程主任师谢立椿非常自豪,“这是中心首次在胜利以外的油田开展技术服务,甲方的高度评价离不开

专业化技术服务能力。”

今年10月,地面工程维修中心与江苏油田油气生产服务中心签订《管道储罐应急维修项目》技术服务合同,谢立椿、欧阳洪等五名项目组成员远赴江苏油田,开启省外技术服务创效的“破冰”之行。

“以技术进步推动中心发展,以质量升级拓宽服务市场,努力让胜利维修品牌实现‘墙

内墙外两开花’。”2018年成立以来,地面工程维修中心紧盯技术前沿,着眼市场需求,聚焦持续提升保障支撑主业和经营创效能力,持续推进以9项关键技术为核心的绿色维修施工“技术包”,不断提高维保质效,更好地服务保障甲方安全生产。

不动火碳纤维修复加强技术,是地面工程维修中心最早推广应用的一项绿色维修核心新

技术,也是顺利实施《管道储罐应急维修项目》的“利器”。这项技术采用高性能碳纤维复合材料和专用粘合剂,对管线腐蚀严重、易发生穿孔的重点部位进行不停产、带压修复和加强。

“我们不仅要发挥胜利维修技术优势,还要把精益管理、优质服务的铁军作风带过去,让甲方享受到一流的专业技术服务。”在谢立椿看来,到兄弟

油田开展技术服务,不仅是经营创效模式的新突破,还锻炼了队伍,提高员工价值创造力。

目前,江苏油田又与地面工程维修中心签订了第二个技术服务项目。这次合作,地面工程维修中心将重点应用胜利维修绿色施工“技术包”中的“陶瓷防腐保温一体化技术”、“不动火碳纤维修复加强技术”等,优质高效服务甲方生产。