



# 山东省耳鼻喉医院党委书记王海波：迈进步省内一流，把医院建设成全国专科领航者

“衡量一家医院水平高低，医疗服务能力是重要指标之一。耳鼻喉科连续11年入选全国最佳专科声誉排行榜，耳鼻咽喉头颈外科被评为国家临床重点专科、耳神经侧颅底外科、头颈外科、眩晕疾病科先后入选山东省临床精品特色专科，山东省眩晕病诊治中心的设立，诸多“国”字头和“省”字头的落户，不断书写着山东省耳鼻喉医院专科服务能力全省翘楚的辉煌。

这是历史赋予的使命，更是山东省耳鼻喉医院的责任与担当，这离不开医院党委书记王海波的战略规划和方向引领，自带改革基因的他，带领着医院不断攻坚克难，探索创新。如今，拥有先进设施设备、完善人才梯队、科学管理体系，以及良好学术风气的山东省耳鼻喉医院，正站在新起点上，以崭新的姿态，在建设“世界领先的耳鼻喉专科医院”的道路上奋勇前进。

齐鲁晚报·齐鲁壹点记者 王小蒙  
实习生 龚含章

## 全国树立同业标杆 勇保多项第一记录

从一个只有20余名医生的临床科室、一个百废待兴的行业医院，发展到如今学科门类齐全、设施设备先进、技术服务领先、享誉国内的大专科小综合医院，山东省耳鼻喉医院只用了短短15年的时间。成功的背后，离不开一个强有力的领导班子的呕心沥血和全院干部职工的奋斗拼搏。

时间的指针拨回到2005年，山东省启动卫生事业单位体制改革，王海波和他的团队来到一所面临生存危机的行业医院，成立山东省立医院集团眼耳鼻喉医院（山东省耳鼻喉医院前身）。按照省政府“大专科，小综合”的办院方向，依托耳鼻喉医院平台，党委书记王海波在尊重学科发展规律，与国际前沿接轨并适应新的医疗需求的思路下，率先在全省、全国建立了一批前沿性的科室、病房。

在王海波的带领下，一个又一个的“首创”，在山东省耳鼻喉医院的发展史上，留下了深深的印记。

自建院伊始，创新学科建设、人才发展和医院管理，就根植在了山东省耳鼻喉医院的血液中。医院在国内率先开展了耳鼻喉三级、四级学科建设，将综合医院耳鼻喉一个专业细分为耳外科、侧颅底外科、面神经外科、耳整形外科、听觉植入科等15个专业科室，各专业得以获得纵深发展的机遇和空间。医院勇于打破传统，创新采取手术小组工作模式，手术医生、护士、麻醉师根据彼此间双向选择，形成固定组合，手术小组成员间配合默契，为攀登高难度手术奠定基础。

除此之外，山东省耳鼻喉医院耳神经一侧颅底外科、头颈外科，先后入选首批、第二批山东省临床精品特色专科，在聋病防治、耳显微外科、人工耳蜗植入、侧颅底外科、嗓音疾病、头颈外科及综合治疗等耳鼻咽喉头颈外科领域疑难复杂危重疾病方面开拓创新，拥有一系列首创及领先的防治技术，各学科主流技术达国际先进水平。

越来越多的“国”字头和“省”字头落户山东省耳鼻喉医院，不断书写着医院专科服务能力全省翘楚的辉煌。2011年医院耳鼻咽喉头颈外科被评为国家临床重点专科、山东省重点学科、山东省人工听觉工程技术中心，并首批入选全国最佳专科声誉排行榜前十名；山东省眩晕病诊治中心；耳鼻喉科连续11年入选全国最佳专科声誉排行榜……王海波带领着医院在实现现代化的进程中，接连迈出了坚实有力的铿锵步伐。

## 摘取皇冠上的“明珠” 勇攀“高峰”减轻患者痛苦

耳神经一侧颅底外科是治疗半面痉挛、外伤性面瘫与开展侧颅底肿瘤外科手术的“行家”。而山东省耳鼻喉医院是我国耳神经外科和侧颅底外科的创始与奠基单位之一。

但侧颅底区域因为结构复杂曾被称为手术的“禁区”，如果把外科学比喻为一个皇冠，那么颅底外科就是皇冠上最为璀璨耀眼的那颗明珠，每一次手术都像是在攀登高峰。

但要解除患者痛苦，必须勇于挑战，攻坚克难，攀登这座“高峰”。

在前辈打下的基础上，王海波和他的团队坚持广泛学习和大胆探索。早在1996年，王海波便最早在国内开展内镜下桥小脑角微创手术，被鉴定为耳神经外科领域的创新性成果，并获美国SACKLER医师奖。

如今，由王海波、樊兆民教授领衔的耳神经一侧颅底外科，每年完成高难度耳神经及侧颅底肿瘤手术200余台，居国际前列，肿瘤全切

山东省耳鼻喉医院党委书记 王海波



率和神经功能保存率在国内名列前茅。学科在国际上首次采取手术方法，治疗顽固性偏头痛取得良好效果，并在颞骨骨折性面瘫的手术减压术、神经移植、神经跨接等面神经重建技术，颈静脉球体瘤、听神经瘤、中耳癌等诊疗和抢救方面在业界享有盛誉。随着鼻内镜颅底技术水平提高及治疗模式的日益完善，已开展中线颅底及旁中线颅底的手术，技术水平也在省内处于领先地位。

摘下了皇冠上的明珠，王海波和团队并未止步，一场理念革新正在耳神经一侧颅底外科悄然开展。目前，侧颅底手术依然面临着手术创伤大、后遗症多等问题，患者的生活质量成了他们深入研究的课题，根据患者自身状况采用保守观察、手术、放射治疗等多种综合性治疗策略，最大限度地改善术后生存、生活质量，提升患者的获得感。

## 推动专业学科细分 每个专科都有“独门绝技”

有统计数据表明，70%的眩晕都是耳朵的问题，这一影响人类日常工作生活的顽固性疾病，绝大多数人一生中均经历此症。但由于国内医院没有专门的眩晕病科，许多患者不知到何处去问诊，饱受疾病折磨。

其中20%左右对药物治疗效果不明显的眩晕病患者，国际主流的治疗手段是手术切除前庭迷路或者剪断前庭神经。“以21世纪医学发展的高度来看，这样的手术方式太简单粗暴了。”王海波说，位于耳内的前庭是人体对自身运动状态和头在空间位置的感受器。如果说前庭是一部电话机的话，前庭神经就相当于电话线，如果电话机出了问题，就要把电话机扔掉，或者干脆把电话线剪断，这种方式显然是不科学的。

2006年，山东省耳鼻喉医院成立国内首个眩晕疾病科，一举击破眩晕病患者就诊痛点，医院采取半规管手术治疗眩晕，让传统的破坏性治疗手段成为过去时，让眩晕患者看到了希望。

在王海波的坚持下，医院还将眩晕医学列为战略发展新兴学科，系统开展了眩晕疾病的规范化诊断与治疗，成为国内最早开设的集眩晕疾病诊断、治疗、康复于一体的专业科室，并发展成为全国第一家省级专业眩晕病防治机构——山东省眩晕病防治中心。

举全院之力打造的综合性眩晕医学专业，短短几年时间，让眩晕疾病科已在全国闻名，成为全国规模最大的眩晕诊治中心，年诊治眩晕患者上万例，约八成患者通过药物治疗症状得到控制，眩晕外科团队还完成眩晕手术500余例，治愈率达98%，实力水平居国际前列。

专业学科细分让医生学有所精、术有专攻，技术上精益求精，让患者享受到更加精细化、高水平的诊疗服务。耳鼻喉专业十几个亚专科，个

个都有自己的“独门绝技”，不少技术还走在国际、国内前列。

多年来，头颈外科多年来积极推广肿瘤综合治疗理念，为每一位患者制定个性化的精准治疗方案，每年完成各式复杂头颈部肿瘤手术近600台，晚期喉癌、下咽癌患者术后五年生存率位于国内前列。鼻科在解决疑难、复杂、危重鼻——颅底疾病方面开展了一系列创新性工作，拥有多项国内首创及领先的防治技术……

与此同时，王海波高瞻远瞩，在做好临床工作的同时，配套建设山东省耳鼻喉研究所，山东省耳科学重点实验室、山东省人工听觉工程技术研究中心和国际标准的FISCH国际显微耳科山东培训中心等科研机构。围绕聋病防治、耳神经损伤与修复、头颈肿瘤等多个领域进行了深入研究，近年来承担国家行业支撑计划973项目、国家自然科学基金项目、省部级课题以及国际合作项目等30余项。

尽管有此成就，但王海波和他的团队并不满足。他说：“作为较早踏上改革发展征程的医院，山东省耳鼻喉医院富有改革的基因。未来，毫无疑问，我们医院仍将继续深化改革，进一步对外开放。要利用好改革开放的有利时机，利用好新政策，加快耳鼻喉的国际化。”

## 发起专科联盟 带动全省耳鼻喉疾病诊断标准化

以引领区域乃至全国耳鼻喉专业为己任，王海波带领的山东省耳鼻喉医院又站在了新的起点上。

2017年12月2日，由山东省耳鼻喉医院发起的全国耳鼻喉专科联盟在济南成立，联盟希望通过集约化、协同式的医疗资源整合，在全国范围内推动耳鼻咽喉头颈外科领域重大疑难危重疾病的诊治及多中心的科学研究水平提升。

“每年都有大量耳鼻喉重症患者奔波在不同的知名医院之间，在这一平台之上，一些疑难病例可以在医院之间进行病例探讨、远程诊疗，或通过开辟的绿色通道，省去了患者的奔波之苦。”王海波介绍，通过与省外大型医院的合作，将促进我省及跨区域范围内的耳鼻喉专科临床实践与科学研究水平，促进和带动全省基层医院在耳鼻喉疾病诊断方面的规范化、标准化。

王海波心中始终涌动着的一个理想，那就是建立一个世界领先的耳鼻喉专科医院，在世界耳鼻喉领域的文献和记录上越来越多地写上中国人的名字，“这个目标虽然目前还有距离，但我们不会停步”。

在王海波的带领下，医院学科专业平台与医生精湛医术互相加持，现在耳鼻喉专业科室达到15个，成为国内专业设置最为规范、最为完备的耳鼻喉专科医院之一。

仁心仁术绘就的宏伟画卷，正在徐徐展开。