



山东种业集团和泰山保险全面战略合作签约仪式。(资料片)



山东种业集团发起成立“国家营养型农业科技创新联盟”。(资料片)

# 段友臣：打造山东农业的“芯片”

## 山东种业集团搭建农业科技创新和市场对接的平台

齐鲁晚报·齐鲁壹点记者 吴浩 张雨鑫  
通讯员 陈言峰 李德忠

### 成立之初“捉襟见肘” 两年扭亏,实现盈利2000万元

作为相对“年轻”的省属一级企业,山东种业集团成立之初,百废待兴、举步维艰。

据悉,2017年12月,山东种业集团挂牌成立,至今大概三年的时间,主要是从省农科院的39家企业划转而来,存在企业规模小、效益低、经营上“捉襟见肘”的现象。

段友臣回忆,集团成立时,这些企业底子比较薄,基础比较差。如何让这些分散的企业形成合力,共同为山东种业赋能,成为摆在山东种业集团面前的关键性问题。

“在集团刚刚成立的前两年,我们的主要任务是把权属企业划转到位,并且坚持党建先行、纪检随行的模式,把思想基础统一到种业集团党委的战略思想上。”段友臣说。

划转完成后,集团党委明晰了发展的战略思路,统一了企业的认识和思想。在一些重点项目、重点产业和重点企业的发展上,集团党委对划转的39户企业进行了分析,并根据企业的资本需求和创业需求给予了支持和帮助。

其中,在重点项目方面,围绕山东种业的需求,集团积极推进项目,很快奠定了企业发展的基础。实际上,这也是山东种业集团成立的背景:助力于山东农业强省、种业强省的建设以及服务于山东新旧动能转换战略等。

段友臣说,山东种业集团成立之初,最缺的是人才,“战略思想和党委的决策部署如何落实到位,人才是至关重要的。”

组建伊始,种业集团便积极地从先进的省属企业引进人才,并且完善了集团的制度体系,制定了符合山东种业集团发展切实可行的制度。

通过上述一系列举措,2019年山东种业集团业绩呈现向好的态势,实现了扭亏为盈,当年就有2000多万元的利润。

### 搭建科技成果转化专业平台 打造山东农业“芯片”

“山东农业已经进入了高质量发展的阶段,省委省政府也明确提出,山东要从农业大省向农业强省转变,在这个转变的过程中,需要有一个专业性的公司推动山东农业发展。”段友臣说,山东正处于农业新旧动能转换的关键时期,新旧动能转换的核心实际上是创新。

他表示,成立山东种业集团,是要

山东不乏这样的省属企业:成立时间不长、规模不大、来源多元,却承担着重要使命和责任。山东种业集团便是如此,成立三年左右,始终在推动农业新旧动能转换方面,起到引领和驱动的作用。

让中国人的饭碗牢牢端在自己手里,种子在其中扮演着重要角色。那么,山东种业集团在打造山东农业“芯片”,书写一粒种子的传奇方面,又做了哪些努力呢?

山东种业集团党委副书记、董事(主持工作)段友臣,做客由山东省国资委、齐鲁晚报·齐鲁壹点共同主办的“山东省属企业访谈录”节目,畅谈集团近年来的科技创新等话题。



山东种业集团党委副书记、董事(主持工作)段友臣

解决经济发展和创新发展“两张皮”的问题。“把山东种业集团作为山东省农业科技创新和市场对接的平台,旨在搭建成果转移转化的平台,所以山东省成立种业集团符合山东农业发展需要。”

在农业里面有一句话:国以农为本,农以种为先。种子的创新就是农业的“芯片”。

“毫不夸张地说,一粒种子就可以改变一个世界。当前,全省主要农作物良种覆盖率达到98%以上,良种对粮食增产的贡献率达到47%,这也充分说明了种子在粮食安全中的地位。”段友臣说,即使目前已经实现了吃得饱战略,粮食安全问题基本得到解决,但是在未来粮食安全和食品安全并重的发展阶段中,种子同样起到非常重要的作用。通过种子可以实现精准化获取食物营养,种业集团将致力于打造亮丽的山东农业“芯片”。

### 解决种子“卡脖子”技术难题 为八大发展战略赋能

近年来,山东种业集团涌现出诸多创新案例。

司,鲁研的创新在全国都是领先的。现在由鲁研育成的济麦22,在全国的市场占有率是最高的,在黄淮海地区是第一大品种。

段友臣说,鲁研依托赵振东院士的团队,在小麦的创新资源和创新水平方面持续发力。其中,在小麦产业方面,以种业(小麦种子)为基础,围绕整个小麦产业链布局,将鲁研公司打造成一流的粮食产业。在整个“十四五”规划里,鲁研刚刚承担了山东省小麦创新中心的建设,也承担了省科技厅项目的立项。

段友臣还提到,山东鲁保科技开发有限公司(下称:鲁保)现在提出以虫治虫。“制约山东农业发展的除了品种以外,还有一个根本因素就是农业可持续发展的问题。”目前,农药、肥料的过度使用,导致土壤污染和水污染都非常严重。鲁保实现了以虫治虫,通过培育害虫天敌,实现对害虫的防治,从而减少农药用量。这也是山东省在八大发展战略里明确提出的双增双减。

### 从一粒种子入手 让大家既要吃饱还要吃好

在育种领域,育种手段较为关键。分子设计育种平台是在育种手段上的一种转变,是一个补短板的项目。段友臣说,现在育种大部分还是传统育种,时间比较长,就像小麦品种,从开始布局育种到品种的出现,需要11年到13年,时间非常长。而国外一些公司采取先进的育种手段,需要5年到8年就能完成。段友臣说,现在国内也可以搞南繁加代,但是通过加代也只能缩短1到2年的时间。从整体上来说,育种的效率还是比较低的。

因此,为了改变这种现状,山东种业集团搭建了分子设计育种平台,想通过分子育种设计平台的搭建,实现山东种业集团乃至山东农业的高效率育种和精准育种,从而践行以企业为创新主体的历史担当。

“现如今,随着社会主要矛盾的变化,由吃得饱逐步向又得吃饱还得吃好吃转变。”段友臣说,在这个过程中,除了从加工的方面去解决,还要从根上,就要通过品种的创新来改变种子的营养。

山东种业集团提出了一个营养型农业的项目,这也是一个补短板的项目。段友臣介绍,前期也在省内进行了布局,包括品种的选择、如何搭建产业,集团目前已经做了充分的准备。

除此之外,还有一个补短板的项目就是救灾备荒种子储备库的建设。近几年农业不可预见的因素增多,省委省政府提出了救灾备荒种子储备战略,山东种业集团也积极地承担山东省的战略,搭建这一平台。