



山东种业集团和泰山保险全面战略合作签约仪式。(资料片)



山东种业集团发起成立“国家营养型农业科技创新联盟”。(资料片)

段友臣:打造山东农业的“芯片”

山东种业集团搭建农业科技创新和市场对接的平台

齐鲁晚报·齐鲁壹点记者 吴浩 张雨鑫
通讯员 陈言峰 李德忠

成立之初“捉襟见肘” 两年扭亏,实现盈利2000万元

作为相对“年轻”的省属一级企业,山东种业集团成立之初,百废待兴、举步维艰。

据悉,2017年12月,山东种业集团挂牌成立,至今天大概三年的时间,主要是从省农科院的39家企业划转而来,存在企业规模小、效益低、经营上“捉襟见肘”的现象。

段友臣回忆,集团成立时,这些企业底子比较薄,基础比较差。如何让这些分散的企业形成合力,共同为山东种业赋能,成为摆在山东种业集团面前的关键性问题。

“在集团刚刚成立的前两年,我们的主要任务是把权属企业划转到位,并且坚持党建先行、纪检随行的模式,把思想基础统一到种业集团党委的战略思想上。”段友臣说。

划转完成后,集团党委明晰了发展的战略思路,统一了企业的认识和思想。在一些重点项目、重点产业和重点企业的发展上,集团党委对划转的39户企业进行了分析,并根据企业的资本需求和创业需求给予了支持和帮助。

其中,在重点项目方面,围绕山东种业的需求,集团积极推进项目,很快奠定了企业发展的基础。实际上,这也是山东种业集团成立的背景:助力于山东农业强省、种业强省的建设以及服务于山东新旧动能转换战略等。

段友臣说,山东种业集团成立之初,最缺的是人才,“战略思想和党委的决策部署如何落实到位,人才是至关重要的。”

组建伊始,种业集团便积极地从先进的省属企业引进人才,并且完善了集团的制度体系,制定了符合山东种业集团发展切实可行的制度。

通过上述一系列举措,2019年山东种业集团业绩呈现向好的态势,实现了扭亏为盈,当年就有2000多万元的利润。

搭建科技成果转化专业平台 打造山东农业“芯片”

“山东农业已经进入了高质量发展的阶段,省委省政府也明确提出,山东要从农业大省向农业强省转变,在这个转变的过程中,需要有一个专业性的公司推动山东农业发展。”段友臣说,山东正处于农业新旧动能转换的关键时期,新旧动能转换的核心实际上是创新。

他表示,成立山东种业集团,是要

山东不乏这样的省属企业:成立时间不长、规模不大、来源多元,却承担着重要使命和责任。山东种业集团便是如此,成立三年左右,始终在推动农业新旧动能转换方面,起到引领和驱动的作用。

让中国人的饭碗牢牢端在自己手里,种子在其中扮演着重要角色。那么,山东种业集团在打造山东农业“芯片”,书写一粒种子的传奇方面,又做了哪些努力呢?

山东种业集团党委副书记、董事(主持工作)段友臣,做客由山东省国资委、齐鲁晚报·齐鲁壹点共同主办的“山东省属企业访谈录”节目,畅谈集团近年来的科技创新等话题。



山东种业集团党委副书记、董事(主持工作)段友臣

解决经济发展和创新发展“两张皮”的问题。“把山东种业集团作为山东省农业科技创新和市场对接的平台,旨在搭建成果转移转化的平台,所以山东省成立种业集团符合山东农业发展需要。”

在农业里面有一句话:国以农为本,农以种为先。种子的创新就是农业的“芯片”。

“毫不夸张地说,一粒种子就可以改变一个世界。当前,全省主要农作物良种覆盖率达到98%以上,良种对粮食增产的贡献率达到47%,这也充分说明了种子在粮食安全中的地位。”段友臣说,即使目前已经实现了吃得饱战略,粮食安全问题基本得到解决,但是在未来粮食安全和食物安全并重的发展阶段中,种子同样起到非常重要的作用。通过种子可以实现精准化获取食物营养,种业集团将致力于打造亮丽的山东农业“芯片”。

解决种子“卡脖子”技术难题 为八大发展战略赋能

近年来,山东种业集团涌现出诸多创新案例。

司,鲁研的创新在全国都是领先的。现在由鲁研育成的济麦22,在全国的市场占有率是最高的,在黄淮海地区是第一大品种。

段友臣说,鲁研依托赵振东院士的团队,在小麦的创新资源和创新水平方面持续发力。其中,在小麦产业方面,以种业(小麦种子)为基础,围绕整个小麦产业链布局,将鲁研公司打造成一流的粮食产业。在整个“十四五”规划里,鲁研刚刚承担了山东省小麦创新中心的建设,也承担了省科技厅项目的立项。

段友臣还提到,山东鲁保科技开发有限公司(下称:鲁保)现在提出以虫治虫。“制约山东农业发展的除了品种以外,还有一个根本因素就是农业可持续发展的问题。”目前,农药、肥料的过度使用,导致土壤污染和水污染都非常严重。鲁保实现了以虫治虫,通过培育害虫天敌,实现对害虫的防治,从而减少农药用量。这也是山东省在八大发展战略里明确提出双增双减。

从一粒种子入手 让大家既要吃饱还要吃好

在育种领域,育种手段较为关键。

分子设计育种平台是在育种手段上的一种转变,是一个补短板的项目。段友臣说,现在育种大部分还是传统育种,时间比较长,就像小麦品种,从开始布局育种到品种的出现,需要11年到13年,时间非常长。而国外一些公司采取先进的育种手段,需要5年到8年就能完成。段友臣说,现在国内也可以搞南繁加代,但是通过加代也只能缩短1到2年的时间。从整体上来说,育种的效率还是比较低的。

因此,为了改变这种现状,山东种业集团搭建了分子设计育种平台,想通过分子育种设计平台的搭建,实现山东种业集团乃至山东农业的高效率育种和精准育种,从而践行以企业为创新主体的历史担当。

其中,山东奥克斯畜牧种业有限公司(下称:奥克斯)成立时间比较早,成立之后通过产业带动形成了一个创新团队,就是现在的奶牛中心。

实际上,奥克斯是一个纯粹的创新型高新技术企业,在产业创新推动过程中,实现了一个质的飞跃。段友臣介绍,在市场上奥克斯冻精占有率为全国第一位,与北京和上海的另两家同行企业占有国内约40%的市场。

“目前制约我国奶牛发展的主要因素是奶牛种质资源的问题。”段友臣介绍,奥克斯经过育种创新,现在CPI(奶牛性能选择的一项指数)为2900。国际上,这个指数最高能达到3000左右。

“在育种的过程中,通过对国内奶牛的种质资源和从国外引进的一些中等水平奶牛的种质资源进行创新,才有了现在的成果。”据段友臣介绍,现在整个奶牛的种质资源从国外引进比较困难,所以从国家层面,从省层面,应把奶牛的良种攻关,作为种子“卡脖子”技术的战略攻关计划之一。“有幸的是,奥克斯公司通过这几年的发展,承担了我们国家奶牛的良种攻关计划。”

山东鲁研农业良种有限公司(下称:鲁研)是全国专业性的小麦产业公

除此之外,还有一个补短板的项目就是救灾备荒种子储备库的建设。近几年农业不可预见的因素增多,省委省政府提出了救灾备荒种子储备战略,山东种业集团也积极地承担山东省的战略,搭建这一平台。