



专访淄博蹴鞠队主教练侯志强： 坚持就有希望，淄博需要精神激励



图片来源：一时图快

1 谈经历：希望能把淄博职业足球带至更高平台

齐鲁晚报·齐鲁壹点：当初你在鲁能队工作，是什么原因让你回到淄博接手蹴鞠队？

侯志强：回淄博主要基于两个想法，2017年中超联赛取球仪式在临淄举行，当时记者问我对淄博足球的期望时，我说希望淄博有一支职业队。加上我是淄博人，愿意为淄博的职业足球出一把力。

第二个原因是，我之前在鲁能跟过很多高水平教练，积累了一些经验，我希望把学到的东西展现出来，实现自己做职业球队主教练的梦想。最重要的还是希望能把淄博职业足球带到一个更高水平更高平台上去。

齐鲁晚报·齐鲁壹点：做这个决定用了多长时间？

侯志强：没有犹豫太多。那天中午11点多，当时的淄博星期天俱乐部通过鲁能俱乐部找到我，问我愿不愿意回淄博做蹴鞠队主教练，当天下午3点我就决定要来淄博。

我之前在鲁能干过很多岗位，甚至包括后勤保障，球队出行安排等，我对一家俱乐部的运作十分熟悉，所以我有信心干好。就这样我成了淄博蹴鞠队的总经理兼主教练。

齐鲁晚报·齐鲁壹点：蹴鞠队和鲁能相比，条件差距很大，你是怎么适应这种心理落差的？

侯志强：刚开始条件差到难以想象，没有宿舍没有餐厅，锅碗瓢盆都是我和领队去买的，买菜买饭，一开始都是队员轮流去。

球队的工作人员基本上都是从原来的业余俱乐部转过来的，缺少经验，我们就一起摸索一点点干。这3年确实不容易，鲁能是国内最好的俱乐部之一，刚到蹴鞠队时心理落差还是有的，但不后悔。

我觉得，这些经历其实就是一个追逐梦想的过程。我们非常累，也有很多困难，但干出成绩的时候还是非常欣慰，非常满足。这是在大俱乐部助理教练的位置上，体会不到的。

2 谈冲甲：坚持下来就有希望，最感谢的是球迷

齐鲁晚报·齐鲁壹点：作为球队主教练，完成冲甲的那一刻你的感受是什么？

侯志强：冲甲成功那一刻，我反而很平静，没有赢球时兴奋。

可能在外界看来，我们冲甲是因为运气好，但我不这么认为。蹴鞠队本身就具备了冲甲的实力，虽然条件艰苦，但我们的训练一直没放下，我觉得冲甲是水到渠成。

冲甲那天，队员们很激动，过来找我拥抱，我在现场没有太多感触，反而是后来看到球队的MV纪录片，我落泪了，真的很不容易。

齐鲁晚报·齐鲁壹点：冲甲成功后，最想感谢的人是谁？

侯志强：一路走来，要感谢的人非常多。

首先肯定是感谢球迷，感谢他们的陪伴和鼓励；其次是感谢球员，这三年我们经历了很多困难，但队员们一直不离不弃；再有我们要感谢淄博市委市政府，临淄区委区政府以及淄博市体育局。在球队最困难的时候政府出手托管，我们才走到了今天。

当然，我们也用成绩回报了这些曾经帮助过我们的人。

3 谈未来：要尽快确定投资人，准备新赛季

齐鲁晚报·齐鲁壹点：冲甲后需要新的投资人进入，目前寻找投资人的进展如何？

侯志强：有两种方案，第一就是私人企业投资，目前正在与一家外地企业谈判。另外一种就是在政府主导下，联合几家大企业共同来投资。这两种方案都报给主管部门了。

我觉着不管哪一种形式，我们都要尽快确定下来，尽快着手新赛季的准备工作。

齐鲁晚报·齐鲁壹点：你觉得哪种投资模式更有利于确保球队稳定？

侯志强：政府托管不是长久之计，完全市场化也不行，对中甲，中乙球队来说一定是市场化为主体，政府有扶持，这种模式最合适。

其实发达国家也有一些俱乐部是

这么搞的，市场和政府双方合力，然后大家各取所需，尤其咱淄博，蹴鞠是一个城市名片，我觉得更需要政府去引导。

有一个主投资商，其他企业以赞助或者冠名的形式参与，组成一个类似于董事会的模式，政府在背后，这样会更稳定一些。日本的东京FC就是这样，他们主赞助商接近50家，小赞助商有500家，跟众筹似的，有的提供水，有的提供办公室，有的提供场地，这样共同赞助一家俱乐部。

齐鲁晚报·齐鲁壹点：目前的形势下，一支中甲球队一年需要多少钱？

侯志强：说实话，现在运营一家中甲俱乐部，一年5000万元投入才勉强能够保级。

作为升班马来说，我们底子太薄，5000万元肯定是风险极大，因为需要引援，还有一些梯队建设、硬件完善等，我觉得六七千万是有可能的。第二年逐步完善了，可以少花些钱。目前有些中甲俱乐部一年的投入能过亿，现在我们不可能有这么大的投入，但5000万元是底线，要不冲上来也会降下去。

4 谈城市精神：把足球精神传递给更多淄博人

齐鲁晚报·齐鲁壹点：你觉得目前淄博做好迎接一支中甲球队的准备好了吗？

侯志强：蹴鞠队冲上中甲，这只是从竞技层面上冲上去了，作为一支球队冲上去了。但作为一支俱乐部进入中甲，还有很多门槛。

第一，要有自己的基地，包括足球草坪等，这是中甲准入的硬性标准。

第二，要有完善的五级梯队，要有自己的预备队。

第三，球队的历史遗留问题也要解决。

如果以现在的班底去打中甲，肯定没法保级。明年三月份中甲联赛就开赛，留给我们的时间不多了。

齐鲁晚报·齐鲁壹点：现在有两种说法，一种认为淄博作为世界足球起源地，需要一只高级别的职业球队。另一种则认为足球是一项烧钱运动，以目前的城市状况淄博并不需要。你怎么看这两种观点？

侯志强：淄博被认定为世界足球起源地，已经有16年了。这些年淄博足球

足球与城市，梦想与现实。

12月9日，这淄博蹴鞠足球队逆境冲甲。这对作为世界足球起源地的淄博来说，是一个值得欢庆的时刻。

淄博蹴鞠俱乐部主教练侯志强在赛后观看球队纪录片时潸然落泪。他经常对队员说的一句话是：只有坚持才能看到希望。

很多人试图寻找，爬坡转型中的淄博，需要一种什么样的城市精神？齐鲁晚报·齐鲁壹点近日独家专访了淄博蹴鞠足球俱乐部主教练侯志强。在这次专访中，侯志强畅谈了自己的足球经历和心路历程，以及对这座城市精神的理解和感悟。

齐鲁晚报·齐鲁壹点记者 李超 张晓光

产业发展有成绩也有不足，我们并没有充分利用好这张世界级的名片，淄博真的需要一支职业球队。

一个城市要发展足球产业，没有什么比拥有一支职业足球队更有促进作用。职业球队能够有效提升城市活力和知名度，同时会培养大量的球迷，形成球迷文化，这不仅是文化的一部分，也能大大促进经济的发展。

齐鲁晚报·齐鲁壹点：你认为足球与城市是一种什么关系，足球到底能给城市带来什么？

侯志强：精神是一支球队的灵魂，也是一座城市的灵魂。蹴鞠队就是一支坚韧不拔、不惧困难的球队。我常常和队员讲，只有去坚持才能看到希望；而队员则是看到希望才会坚持。最终我们成功了。

我觉得有蹴鞠这样一支有正能量的球队，对淄博的城市发展和城市精神是有很多好处的。今年球队面临这么多困难，从一开始跌跌撞撞磕磕绊绊，到后来不断取得好成绩，我们靠的是精神，有一种不畏艰难、奋发向上的精神始终在支撑着我们。

足球就是一种无形的力量，可以增加整个城市的凝聚力，从而推动城市的发展。

齐鲁晚报·齐鲁壹点：作为淄博人，你经历了这座城市最辉煌的阶段，也经历了城市转型的阵痛。现在，淄博全市上下正在不断挑战、不断突破自我。身处其中，你觉得蹴鞠队能给淄博留下一一种什么精神？

侯志强：上世纪八九十年代，像山铝、新华制药都有自己的厂队。春节的时候，济南、潍坊、滨州、东营等淄博周边城市的人都来我们这里看灯会和花车游行，那是淄博最红火的一个年代，那时候淄博人是非常光荣的。

现在我们的城市虽然面临一些困难但仍旧充满希望，这和蹴鞠队目前的经历很像。我希望球队能给淄博带来活力上的提升，我们有很好的迷基础，每到周末一万多人聚集在一起看球呐喊，这就是城市的活力。

我希望蹴鞠队在逆境中坚持并抱着继续往上冲的精神，给淄博带来动力。这种精神球迷已经感受到了，接下来我们要把这种精神传递给更多的淄博人。