



鲁粮集团位于昌乐县的鲁中储备库是华北区域唯一新“四合一”储粮技术示范库。



鲁粮集团和齐河县签署战略合作框架协议,推动驻齐河企业“退城进园”,打造省内最大现代粮农产业园。

# “手中有粮,心中不慌”

## 孔祥云:鲁粮集团已具备建设一流现代粮农集团的良好基础

齐鲁晚报·齐鲁壹点记者 吴浩

### 提前完成年度利润预算总额 国有资产保值增值率超110%

在疫情等不利因素影响下,鲁粮集团依然获得了可圈可点的成绩单。数据显示,2020年1—10月,集团就已经提前完成年度利润预算总额的106%,国有资产保值增值率112.03%。

这样的业绩在省属企业里十分亮眼,也实属不易。与山东很多省属企业类似,鲁粮集团不仅成立时间不长,子企业背景也多元化。

据悉,鲁粮集团是省委省政府全面落实习近平总书记关于国家粮食安全重要论述,履行好山东大省担当,在全国率先实施省属企业经营性国有资产统一监管中,于2017年8月由省国资委整合省属粮食企业组建成立的。权威资料显示,2017年末划转的47户企业中亏损企业24户,亏损企业户数占比51%。

孔祥云说,因列入集团组建范围原省粮油集团、坤华集团所属企业负有历史不良银行贷款本金9.4亿元,已严重资不抵债,前述企业历史债务包袱推高了集团的负债率,造成企业融资难、融资贵。

值得一提的是,集团成立以来,高度重视“处僵治亏”工作。数据显示,截至2020年10月末,集团完成全部12户“僵尸企业”处置攻坚任务。其中,“关闭撤销”2户、“破产清算”9户、“强制清算”1户。

对此,孔祥云表示,通过“僵尸企业”处置,盘活了有效资产,优化资源配置,集团资产负债率显著下降。

在治亏方面,集团自觉强化责任担当,不回避矛盾,自觉挑重担,难点攻关、重点突破,采用非常规手段,把“一企一策”细化成“一企一图”“一企一表”。数据显示,截至2020年11月末,鲁粮集团剔除“僵尸企业”及相关拟清算退出等企业,集团剩余亏损企业4户,其中1户酒店企业受疫情影响形成亏损。“2020年底除‘僵尸企业’及相关拟清算退出等企业外,亏损企业户数降至2户,亏损企业户数占比降至5%。”孔祥云说道。

### 从田间到餐桌 推动全产业链经营

据悉,河南、湖南、湖北等地都成立了粮农集团,坐落于人口大省、农业大省、粮食大省——山东的鲁粮集团又有着哪些规划呢?

孔祥云介绍,在战略规划方面,鲁粮致力于打造全产业链经营的现代粮农集团,也就是坚持从田间到餐桌的发展方向,推动“产购储加销”全产业链经营。

他说,鲁粮集团贯彻中央“构建更高层次、更高质量、更有效率、更可持续的粮食安全保障体系”要求,结合“十四五规

“手中有粮,心中不慌”,粮食安全问题一直是社会关注的话题之一。作为粮食大省的山东,粮食产量连续7年稳定在1000亿斤以上,粮食安全形势持续向好。

面对突如其来的新冠肺炎疫情,鲁粮集团作为山东粮油产业联盟理事长单位,2020年1月27日(大年初三)会同全省34家“中国好粮油”示范企业发起倡议,带动全省283家粮食企业提前复工复产、捐款捐物;第一时间发挥粮油交易平台作用,累计交易各类粮食360多万吨,同比增长470%,创历史新高,保障原粮市场供应,稳定了民心和国家粮食市场,为国家战略安全提供了坚实的基础。

鲁粮集团党委书记、董事长孔祥云做客由山东省国资委、齐鲁晚报·齐鲁壹点共同主办的“山东省属企业访谈录”节目现场,为大家破译关于粮食的密码。

划”,汇聚力量、借助外部专家智慧,对集团定位和发展方向进行重新梳理,汇聚形成打造“与山东地位相匹配、以储备粮管理为核心、全产业链发展的‘国际知名、全国一流、山东龙头’现代粮农集团”的新定位,得到了省政府和省国资委的肯定。

“我们对建设一流现代粮农集团认识上不断深化、战略上不断成熟、实践上不断丰富,已经具备了建设一流现代粮农集团的良好基础。”孔祥云说道。

提到具体的发展方向,孔祥云说,近期集团积极进军相关产业领域,扩大综合实力;通过产业整合、资本运作和品牌打造,到“十四五”末,构筑全产业链模式,形成山东第一、全国一流的一二三产业融合发展、国内具有较大影响力的现代粮农集团。

他说,力争用10年左右的时间,将鲁粮集团建设成为国内行业前五、世界一流,国内有影响力、国际受尊重的行业领军企业。“未来,鲁粮集团将重点发展六大业务板块、建设四大平台、实施两大园区、六大重点项目。”

那么,具体有哪些实施路径呢?孔祥云说,首先要强化主要业务,提升“储备链”核心竞争力。同时,还要发挥比较优势,延长“产业链”发展空间。

他还认为,集团应在培育“供应链”方面抢抓机遇,并且,不断提升“价值链”。



鲁粮集团党委书记、董事长孔祥云

### “手中有粮,心中不慌” 打造全国业务高标样板

“手中有粮,心中不慌”。储备粮作为国家重要的战略物资储备,肩负着稳定市场的任务、影响着整个国民经济平稳运行,是保障粮食安全的重要手段。那么,如何解决好粮食储备问题,也就是极为重要的课题。

孔祥云介绍,鲁粮集团始终把保障粮食安全作为首要任务,以落实责任为基础、提升科技当保障、加强廉洁做防范,实施“责任储粮、科技储粮、廉洁储粮”,组织开展“对标学习中储粮”活动,深入践行“一线工作法”、全面导入“6S管理”,努力打造全国政策性业务高标样板。

“责任储粮”方面,鲁粮集团制定和完善了《粮油仓储管理制度》《仓储机械设备管理办法》等,全面建成风险分级管控和隐患排查治理双重预防体系,涵盖储备粮管理各个环节,形成了标准化管理体系和考核体系,并将仓储考核作为重点工作纳入绩效考核。

“科技储粮”方面,鲁粮集团加强粮库智能化基础设施建设,着力打造粮库信息化体系。全面打造新型数字化粮库,实现了信息化技术与粮食储备业务深度融合。

数据显示,目前,集团12个储备库均达到数字化粮库标准,2个储备库已达到智能化粮库标准,位于昌乐县的鲁中储备库成为华北区域新“四合一”储粮技术唯一示范库。

孔祥云介绍,集团大力推进粮食科技创新。2019年设计制作的现代化智能粮库模型,代表全国粮食行业在“伟大历程辉煌成就——庆祝新中国成立70周年大型成就展”中展出;积极参与国家粮科院新技术应用示范研究,推广“四合一”储粮新技术。

值得一提的是,鲁粮集团紧紧守住“廉洁储粮”底线。集团研究制定了《廉洁储粮若干规定》,集团纪委发挥监督作用,认真梳理廉洁风险点,细化防范措施、加强风险管理,强化纪律约束,依法依规加强对政策性粮油的管理和监督检查,全面落实廉洁储粮风险防控,形成长效机制。

### 多领域开疆扩土 打造大型粮农产业园区

山东存在这样的现实:缺少有影响力、控制力的大型粮食产业园区。为此,鲁粮集团应如何实现突破呢?

孔祥云介绍,鲁粮集团积极对接乡村振兴战略,在农业种植、粮食产后服务、粮食加工贸易、物流运输、食品配送供应等领域开疆扩土。

同时,集团推进与地方政府和军垦农垦企业,以及省属企业涉农业务板块的合作,持续探索打造订单农业新模式,实现集团产业链前移,尤其是落实集团驻齐河企业的“退城进园”行动计划,打造现代粮农产业园区,加快集团涉农业务板块发展。

他表示,为实施优质粮食工程,与省农业农村厅、省粮食和物资储备局、省农科院及山东鲁研公司等共同打造优质粮食产业“3+2”模式,积极对接全省粮食和物资储备发展规划,参与省局“齐鲁粮油”公共品牌建设,低成本拓展粮油精深加工,年产10万吨高端豆类项目已落地实施,走高端高质高效的路子,重点实施黄河口大米现代产业园区建设。

值得一提的是,鲁粮集团发挥山东粮油产业联盟理事长单位作用,搭建了互动、协同、创新合作平台,汇聚省内粮农产业力量,推动集团与京沪江浙等粮食消费高地的合作,并且,探索在东北产粮区和港口、保税区、南方大销区通过收购、混改或合资合作、股权置换等多种方式建立仓储库点、物流节点及加工厂,打通北粮南运通道,联接经贸和进出口物流网络,探索推进供应链合作,打造贸易流通及饲料业务板块。

“以权属企业山东鲁粮进出口公司为主体做实临港综合园区,加强与省属涉外企业的对接合作,适时在国外谋点布局,努力对接我省‘一带一路’实施‘走出去’战略,为集团国际化发展创造条件。”孔祥云说道。