

## 乡村振兴服务队种下“致富树”，拓宽石桥镇产业富民路

# 村集体经济发展步入快车道

文/图 本报记者 邓超 通讯员 武海涛

“这片林木是村集体经济的希望，也是我们村党员干部两年多来的心血和牵挂。”1月26日上午，和往常一样，太白湖新区石桥镇乡村振兴服务队队员市住建局下派干部戴守军都会准时出现在吴家湾村的高档绿化苗木种植项目。他口中的“希望”，指的是从2019年以来，带领吴家湾村和陆桥村村两委成员，在济宁市乡村振兴服务队等单位帮扶下，铆足劲发展村集体经济，把吴家湾村和陆桥村的两处边角地打造成了致富的“经济林”。这两个原本村集体收入基本为零的村庄从此走上充满生机、希望的集体致富之路，真正让不起眼的“小旌旌”变成“聚宝盆”。



苗木均有专人养护。

扫码看视频。

### 因地制宜 边角空地种上新苗木

“这90亩林木今年今年年底就能长成，年产值能达到100万元。有这样的效果，我们全村人得感谢服务队。”1月26日，在太白湖新区石桥镇吴家湾村，村党支部书记朱峰指着铁道旁一片林地告诉记者。他口中说要感谢的“服务队”，就是济宁市乡村振兴服务队。2019年7月，“济宁市万名干部下基层”乡村振兴服务队进驻石桥镇，戴守军作为其中之一，负责帮扶吴家湾村和陆桥村两个村庄。进驻之初，服务队组织全体队员通过与村“两委”班子成员座谈、入户走访、与村民代表交流等方式，摸清了包括吴家湾村、陆桥村、崔院村在内的5个村的基本情况，按照统筹规划、因地制宜、“一村一策”的思路，对这5个村进行了“顶层设计”。

“乡村振兴，产业是物质基础，也是我们服务队的工作重心。只有把村集体经济做好了，才能带动其他方面的振兴。”戴守军介绍，“吴家湾村，本身就有一定的产业基础，在技术上并不存在太大的障碍；陆桥村，村集体收入主要为原废弃的学校、废弃坑塘的对外出租

收入，集体收入少，但村内有废弃坑塘，可以种植苗木打造坑塘经济……”说起自己帮扶的石桥镇两个村的特点，戴守军如数家珍。

位于石桥镇北侧的吴家湾村，2200多口人，原来是全国著名的皮毛初加工基地，近年受环保政策的影响市场逐渐萎缩，产业需加快转型，村集体经济一直没有发展。“我们走访时发现，吴家湾村西侧有一片边角地，常年没有利用起来，是不是可以利用村闲置边角地大力发展高档绿化苗木法桐、海棠等种植项目作为乡村振兴的突破口？这样既解决了村集体经济收入问题，还能解决一部分村民的就业问题。”随即，戴守军带领吴家湾村村两委干部到任城区李营、曲阜、泰安考察法桐、北美海棠苗木种植基地，了解当地苗木市场行情及种植经验技术。

经过多次与市园林部门专家沟通，了解到法桐树适合当地自然条件，又能够利用李营法桐全国特色种苗基地的先天技术及市场优势，决定发展产业项目，经过评估测算，戴守军向乡村振兴服务队申请了93万元帮扶资金，于2020年2月份与村民一道在村西铁道旁的边角空地种上了30亩的经济苗木，并于2020年8月

份成立了济宁吴家湾村农产品种植专业合作社，当年年底，苗木的产权和管护权正式移交给村集体。

### 齐心协力 村集体有了“造血功能”

“乡村振兴服务队为我们吴家湾村合作社建的这30亩林地，于去年2月份引进种植，种植了1560棵法桐、2000棵北美海棠。”朱峰说，去年雨水充沛，经过一年的茁壮成长，预计今年可以增值20%。苗木的长势良好让朱峰看在眼里，喜在心头。“三年后苗木上市能够实现投入产出增长45%以上。”

在朱峰的带领下，记者来到吴家湾村的苗木高档绿化苗木种植项目，南北约600米的土地上以两米为间隔栽植满了法桐和北美海棠，法桐已经长至约1.5公分的粗细，而海棠则刚刚长到成年人的腰部位置，凛冽的寒风下，去年春天栽下的树苗如今只能看到枝桠。村民吴建伦正在拿着剪子修剪树枝，前些年有过树木种植养护经验的他，如今又派上了大用场。和吴建伦一同在地里忙活的，还有村民吴建书。

“原来我们村没有产业，我闲置在家，去年村里种植苗

木后，我天天来锄草、浇水、施肥，一天就能赚八、九十块钱。”吴建书笑着向记者说道。记者了解到，在吴家湾村，像吴建伦、吴建书一样，苗木产业让村里的部分闲置劳动力不用出村就能依靠栽植苗木挣钱。“冬季树叶凋零了，地里没什么活了，等开春就该施肥、打药了，需要更多的人手来管护，按照现在的长势，年底估计就能增值20多万元。”

“项目除了能增加村集体经济收入之外，还能为村民提供更多的就业岗位，使更多群众实现家门口就业。”戴守军告诉记者，目前村里安排5-8名村民到苗木基地做养护工作，每人实现年均7000元收入。

经济林木种植让吴家湾村村集体经济有了保障，享受到政策红利的吴家湾村村两委看到了林木经济的前景，眼下又扩大了种植规模。在高档绿化苗木种植项目东侧记者注意到，从南至北一片约50亩的经济林刚刚种植完毕，还有不少工人正在刨土。“由村集体出资今年又种植了50亩的美国红枫、北美海棠、速生白蜡，这样我们的经济林木规模达到了近90亩，年产值预计可达100万元，这在以前想都不敢想。”朱峰激动地说，原来，想要发展集体产业，一没有门路，二没有资金。乡村振兴服务队的到来，申请的93万帮扶资金无疑是雪中送炭，有了第一茬的种植经验，村两委和村民们心里都有了底，等这一批树木长成销售后，他们还计划再引进优良树种，循环往复发展林木经济，不断增强村集体自身“造血功能”。

### 产业升级 牛蒡经济未来可期

与吴家湾村不同，戴守军负责的另一个村庄——陆桥村则属于典型的农业村庄，此前，村集体收入主要依赖于原废弃的学校、废弃坑塘的对外出租收入，集体收入少。村周边土地大多为基本农田，主要以种植小麦、玉米为主，经济作物一直没有得到有效发展。

“经过走访调研，我们发现村北有一处废弃的坑塘，此处坑塘荒废了十几年，当时我们考虑到既然不是农业用地，是不是也可以用来种植经济苗木。”顺着戴守军的目光，记者看到一片约30亩刚刚开垦完毕的荒地。“这片刚刚开垦的土地将投资60余万元用于种植900棵白蜡树，250棵法桐，年后就可以着手种植了。项目实施后三年上市，预计每年实现利润8万元以上。”

着眼于村集体经济的长远发展，戴守军并不满足于发展单一的产业，经过走访发现，陆桥村耕地土壤多为砂质土壤，非常适合种植山药、牛蒡等高附加值作物。

“难度是村民不懂技术，个别人种植又形不成规模效益，村集体收入少，农民致富又缺少资金。”戴守军说，石桥镇乡村振兴服务队与陆桥村村“两委”经多方考察，最终与临沂市兰陵县多福专业种植合作社达成合作意向，由该合作社出资流转本村及周边800亩耕地种植牛蒡，同时约定通过务工的方式对本村村民进行技术培训，并指导以村集体的名义成立种植合作社，最终在符合国家土地政策的基础上村民通过土地流转每亩土地多增收400元。“为配合牛蒡种植项目实施，方便生产，我们还利用帮扶资金投资30万元对种植牛蒡的区域的生产路进行硬化升级。”戴守军告诉记者，预计春天牛蒡就能种上，届时至少可以带动70多名村民就业，每人每年能增收5000多元。

一年多来，乡村振兴服务队出思路、出资金，和吴家湾村、陆桥村村两委干部一同，从零出发，攻坚克难，趟出了一条很多村想走没有走过、想做没有做成的实事。“我们乡村振兴服务队，重点就是帮助村理清发展的思路，资金帮扶只是一个方面。我们所做的就是因地制宜，更多的是激发村集体，转变观念，让村在乡村振兴的路上步子迈得更大、走得更快更稳一些！”戴守军如是说。



吴家湾村如今种上了90亩经济苗木。