



精致模范机关创建系列党建访谈录(12)

威海市税务局

齐鲁壹点·齐鲁晚报记者 李孟霏 李英豪

建设让党中央放心、让人民群众满意的模范机关，是党中央和习近平总书记提出的明确要求，也是机关党建的根本遵循。中共威海市委市直机关工委改革创新思路、结合威海实际，全力落实习近平总书记“威海要向精致城市方向发展”的重要指示和市委“产业现代化、城市国际化、新型城镇化、发展绿色化、治理现代化”的五大任务，在市直机关开展“精致模范机关”创建活动。

为进一步提升机关党建活力，深化精致模范机关创建成效，齐鲁晚报·齐鲁壹点联合中共威海市委市直机关工委重磅推出“威海精致模范机关创建——党建访谈录”系列专访栏目。

打造精品党建品牌 “税徽闪耀党旗红”有了威海样板 写好精致模范机关创建“税务篇”

税收在国家治理中发挥着基础性、支柱性、保障性作用。国税地税征管体制改革以来，国家税务总局威海市税务局坚持党建引领，充分发挥税收职能作用，强化税收管理与服务，各项税收工作取得了丰硕成果。新机构成立以来，绩效考核成绩一直位列全省税务系统第一方阵，先后获得“全国文明单位”“全国青年文明号”“全国巾帼文明岗”“威海市先进基层党组织”等荣誉称号。他们是如何做的？又有哪些成功的经验？对此，齐鲁晚报·齐鲁壹点专访了国家税务总局威海市税务局党委书记、局长邱中国。

党建业务融合兼程前行

助推税收职能作用充分发挥

齐鲁晚报·齐鲁壹点：税收是国家公共财政最主要的收入形式和来源，在国家治理中发挥着基础性、支柱性、保障性作用。作为重要的经济职能部门，请您谈谈威海市税务局是如何开展精致模范机关创建工作的？

邱中国：威海市税务局立足税收职能，融入精致城市建设，着力打造精致机关、模范机关。

一是围绕精心学习，旗帜鲜明讲政治。自2018年总书记视察威海以来，按照“威海要向精致城市方向发展”的理念，我们结合税务特色，运用红色资源，讲好党的故事，打造“初心使命教育馆”，被确定为胶东（威海）党性教育基地现场教学点、山东税务系统党性教育基地，作为提升党员干部党性意识的载体，开展丰富多彩的党性教育，打造出一支旗帜鲜明讲政治的税务铁军。

二是围绕精准服务，立足大局有担当。研究出台抗击疫情、支持企业平稳发展的“税务17条”意见，开展“战疫援企”“战疫援医”系列活动，组建税收专家顾问团队，深入3546户规模以上企业落实“一户一策”要求，“强制性”兑现各项优惠政策，为疫情防控相关企业落实优惠8.34亿元，助力企业复工复产，服务“六稳”“六保”大局。

三是围绕精细作风，优化管理减负担。深入开展干部作风大改进活动，对机关形式主义官僚主义方面的9个突出问题，逐一研究分析，制定整改措施12条，引领和带动全系统担当作为、狠抓落实的风气养成。着力推进机关实体化，实行流程再造，理顺工作事项，梳理25项职能，37项岗责，精简工作任务，向基层下发任务量同比下降65.32%，有力减轻了基层负担。

四是围绕精致品牌，引领业务促融合。以“党旗就是方向，税徽就是使命”为基本内涵，实施举旗铸魂、强基铸力、融合铸效、勤廉铸信、文化铸品、督考铸行“六铸工程”，在全系统打造“税海扬帆”文化品牌；从党委、党委书记、支部书记、纪检部门等6个层面明确党建任务，指导和推动各层面党建工作责任落实，用党建的方法指导税收实践，用税收业务成果体现党建成效。

机关实体化工作创全省之先

实现减负提质增效目标

齐鲁晚报·齐鲁壹点：2020年2月以来，按照省局党委“制度创新年”活动部署，威海市税务局承接了省局机关实体化项目试点，在县以下机构监管体系基本推行到位的基础上，全面推行了市县机关实体化，从运行效果来看，初步达到了减负、提质、增效的目标，有力助推了税收在国家治理中基础性、支柱性、保障性作用的发挥。能介绍下这个工作亮点的相关经验吗？

邱中国：威海市税务局推行的机关实体化，以解决形式主义官僚主义、为基层减负为出发点，遵循“基层所盼就是上级所做，上级所做就是基层所得”的理念，通过明确职责定位、上收复杂事项、改进落实方法等，发挥市县两级机关的决策、管理、评价、指挥等统筹作用，既为基层减负，又促进工作提质增效。

一是明晰岗责事项，转变机关职能。按照“做精市局、做实县局、做专分局”定位，坚持人岗责匹配原则，对市县分局三级岗责进行明确，全面理顺各级承担的工作事项，市县两级机关不再只做“二传手”，而是更多地承担管理服务职能，更多地统筹协调原本分散的日常监管事项，更多地承担和支援下级难以完成的工作事项，有效解决了工作层层下推、基层难以承担等问题。

二是承担复杂事项，减轻基层负担。通过机关实体化运作，市、县两级机关实现了

从指挥指导为主，向承担和统筹具体事项为主转变，主动承担一些基层难以承担的工作，进一步减轻了基层负担。同时，坚持上级能够处理的任务绝不转交基层的理念，切实减轻了基层一线的承接压力。

三是三级一体协作，提升工作效率。通过完善纵横联动、评价指引等工作机制，加强各层级、各序列、各部门的集成联动，形成市县分局三级一体工作合力。在动态税收监管方面，按照市局分析指标、县局研究方法、分局落实任务的方式，市局主导建立预警监控指标体系，集中开展问题分析，统筹下达工作任务，并配套问题说明和工作方法，让基层能够简单了解直接上手。去年来，全系统任务按期完成率提升至96.65%，工作效率显著提升。

高质量推进机关党建工作

贡献精致城市发展税收力量

齐鲁晚报·齐鲁壹点：2021年是“十四五”规划的开局之年，做好全市税收工作、为经济社会

发展提供充足的财力保障，对于构建新发展格局、推动高质量发展具有重要的意义，请围绕深化精致模范机关创建、服务精致城市建设，谈谈威海市税务局下一步如何开展工作？

邱中国：创建精致模范机关是一个系统工程，也是一项长期任务，必须统筹谋划、持续推进，具体到威海税务部门来说，就是坚持党建引领，统筹好组织收入和减税降费，围绕优化税务执法方式主线，一体推进执法、服务和监管协调运行，强化人力资源支撑，更好发挥税收在国家治理中的基础性、支柱性、保障性作用，重点做好以下工作。

一是全面从严，高要求推进党的建设。围绕“以党的政治优势、思想优势和组织优势，引领、推动税收事业高质量发展”的思路，推动党史学习教育及政治机关意识教育常态化，提升干部七种能力，强化模范机关创建，将全面从严治党工作引向深入。

二是依法依规，高质量组织税收收入。完善组织税费收入管理运行机制，提升税收监管、税种管理、风险管理等管理质量，优化税收收入结构，实现收入量增质优；将落实减税降费作为重要的政治任务，聚焦全市七大产业集群发展，健全“一户一策”税收解决方案，推动减税降费精准落地，助力企业做大做强。

三是优化方式，高水平规范税务执法。全面贯彻《进一步优化税务执法方式的意见》，对内，进一步规范执法流程，提高执法水平，夯实执法基础；对外，进一步严打税收违法，强化稽查震慑，净化税收环境，内外结合推进依法治税落地见效。

四是需求导向，高效能优化营商环境。坚持以纳税人缴费人需求为导向，聚焦痛点、堵点和难点问题，持续深化“放管服”和“一次办好”改革，通过统筹“大服务”体系建设，持续推进“非接触式”服务，提升服务质量监控效能等，打造一流税收营商环境，不断提升纳税人缴费人的满意度和获得感。

五是以人为本，高站位提升素质能力。实施人才兴税战略，构建人才培养管理体系，着力提升干部素质能力；同时，落实市委作风大改进行动要求，开展队伍专项整治活动，以全方位监督倒逼税务干部转变工作作风，筑牢纪律防线。

访谈总结

近年来，国家税务总局威海市税务局在市委市政府和省税务局党委的坚强领导下，始终坚持党建引领，以制度创新为总遵循，以机关实体化为总抓手，积极推进党建与业务融合，统筹组织税收收入与减税降费，同步开展管理创新与优化服务，以奋发有为的精神状态、务实进取的工作作风，打造让党中央放心、让人民群众满意的精致模范机关，奋力开拓税收现代化建设新局面，为服务地方经济社会高质量发展贡献税务智慧和税收力量。