■“工业强市”的枣庄模式

编者按

最近,枣庄有些忙,“全家上下”都在忙一件事:先把经济搞上去。作为国家第二批资源枯竭型城市转型试点市,枣庄如何实现突破?

今年枣庄市政府工作报告中明确提到,聚焦“先把经济搞上去”的目标定位,并明晰加快培育壮大“6+3”现代产业集群。前不久,枣庄又召开了“工业强市、产业兴市”三年攻坚突破行动动员大会,就是要聚焦工业率先突破,推动工业做强做优,坚定不移走好工业现代化之路。枣庄是老工业基地,工业强则枣庄强,产业兴则枣庄兴。在确定“6+3”的赛道之后,如何走出“工业强市”的枣庄模式?近日,齐鲁晚报·齐鲁壹点记者走进枣庄进行了探访。

走在枣庄街头,“工业强市、产业兴市”的宣传栏随处可见。在枣庄,这一战略深入人心,“先把经济搞上去”的决心十分坚定。

“产业就是主战场”,解码“工业强市”的枣庄模式

一场需要战胜自己的冲锋

春光明媚的四月,高铁列车从京沪廊道大约中间点的位置——枣庄呼啸而去,南上或北下,车窗外鲁南大地的葱绿景色和鲜艳花朵,丝毫不输南方城市。此时,又一届枣庄马拉松正在招募参赛者,活力之感扑面而来。

“抓重点、重点抓”“产业就是主战场,工业就是主阵地”“‘6+3’现代产业体系是产业发展的总规划”……陈平履新枣庄市委书记一个多月后,就明确了“工业强市、产业兴市”的发展战略,并在全市三年攻坚突破行动动员大会上发表了“万字讲话”。这一讲话给人的印象是:深刻、接地气、直面问题。

齐鲁晚报·齐鲁壹点记者 马辉

书记市长频繁“走出去、请进来”

4月15日,枣庄主城区的酒店一房难求,一场高规格的下一代电池技术与市场应用研讨会在这里举行。枣庄市委书记陈平出席了本次活动,并与业界精英进行了互动。

这场活动中,来自电池、新能源产业链各环节核心企业代表、科研院校专家、研究机构领军人物齐聚枣庄。会上,除了探讨锂电池领域的商用之路、固态电池的量产之路、锂电池产业的升级之路外,枣庄方面所关注的重点还是借助这一平台,能够吸引更多锂电产业链上的优秀企业入驻枣庄。

“锂电产业已经形成了比较完整的产业链条,但还存在规模小、层次低、配套差、布局散的问题。”陈平谈道,尤其是当前,更多的行业资源和市场份额向宁德时代等头部企业加速集聚,“马太效应”更加凸显,留给枣庄的空间更加有限。要干就必须抓紧跟上。为了补齐这些短板弱项,枣庄市立志打造“全国重要的锂电产业基地”。

寻找优质项目的路上,枣庄一刻也不敢停歇。目前,他们正积极推进天能动力电池、保利新10Gwh锂电产业园、吉利HEV动力电池等项目尽快签约落地。“我们将大力引进和培育一批龙头骨干企业,加快推进企业上市或上市企业来枣投资步伐,建成锂材料、锂电池、锂动力电池汽车全产业链,打造全国锂动力与储能电池产业基地,按照陈平书记要求,以锂电产业发展为突破、新能源产业融合发展,将枣庄打造成‘安全智慧新能源发展典范’。”枣庄市能源局局长刘忠波说。

与此同时,4月15日至17日,市委副书记、市长张宏伟率团赴珠三角开展招商活动。她先后在深圳考察了正威国际集团、保利新能源科技公司、华为技术有限公司、富士康科技集团等多个企业。希望能在新能源、新一代信息技术、新医药等领域开展深度合作,将更多引领性强、附加值高、发展潜力大的项目布局枣庄。

3月18日—19日,陈平率团赴北京开展招商活动,成功签约4个项目,涵盖高端装备、高端制造、金融等多个领域。3月22日-24日,张宏伟率团赴长三角开展招商活动,成功签约金彭集团新能源电动物流车及商用车等5个项目。近两个月,枣庄市委书记、市长的招商足迹遍布京津冀、长三角和珠三角,并在当地高新区举办了一场高规格锂电行业研讨会,考察名单中,企业和机构数量达到30多个,可以看出,当地对项目引进的重视程度。

而背后的关键词,就是“工业强市、产业兴市”和“‘6+3’现代产业体系”。

书记“万字讲话”强调先把经济搞上去

“要发扬孺子牛、拓荒牛、老黄牛精神,增强‘早干要好、实干兴枣’的行动自觉,大抓落实,敢于攻坚……”1月9日,陈平在履新枣庄市委书记首日表示,要以推动高质量发展为主题,聚焦“先把经济搞上去”。

1月24日,张宏伟在枣庄市十六届人大五次会议上作政府工作报告时明确提到,聚焦“先把经济搞上去”的目标定位,并明晰加快培育壮大“6+3”现代产业集群。

3月1日,枣庄市委、市政府下发关于开展“工业强市、产业兴市”三年攻坚突破行动的实施意见。一天后的3月2日,履新不足2个月的陈平发表了“万字讲话”。齐鲁晚报·齐鲁壹点记者发现,这一讲话直面现实的短板和不足,立足过往、现在和未来,并根据枣庄的实际情况和家底,提出“工业强市、产业兴市”的枣庄路径。

反观省内其他城市,济南、青岛、淄博等城市均提出了“工业强市”“制造强市”“产业强市”的战略。比如,济南将加快建设“智造济南”,围绕建设先进制造业和数字经济发展高地,构筑现代产业体系,出台19条政策措施,真金白银打造一流的产业发展生态。

陈平在讲话中提到,凡是经济领先地区多为工业先行之地,像上海、深圳、苏州都是工业强市,规上工业总产值均超过3万亿元。而枣庄处于工业化的中期阶段,工业仍然是支撑经济快速增长、推动高质量发展的主导力量。因此,以工业的强势崛起带动产业的全面发展,奠定强市的坚实基础。

全力打造京沪廊道智能制造高地

目前,山东省拥有新旧动能转换综试区、自贸试验区、上合示范区等国家级平台,黄河流域生态保护和高质量发展、大运河国家文化公园、淮河生态经济带、鲁南经济圈等重大区域发展战略在枣庄交汇叠加,这些国字号、省字号的重大战略,包含着大量的政策、资金、项目。那么,枣庄将如何拥抱这些机遇呢?

“机遇面前,人人都有机会。”陈平认为,唯有比别人睡得更晚、起得更早,跑得更快、拼得更狠,才能抓住机遇、抢占先机、赢得未来。

枣庄市发改委主任史峰介绍,“6+3”现代产业体系,便是枣庄产业发展的总规划,即争取用3到5年时间,打造高端装备和高端化工2个千亿级、新材料1个五百亿级、新能源和新医药2个三百亿级、新一代信息技术1个百亿级产业集群,形成“2121产业雁阵”。

除了锂电产业,枣庄的机床产业也有了一定的规模和基础,但缺龙头、缺高端,同质化竞争多、专业化协作少。“要尽快制定机床产业培育计划,瞄准数控化、智能化、精密化,做大龙头、做大品牌、做大集群,努力打造全国机床制造销售中心。”陈平提出要求,智能制造已经成为枣庄产业发展新亮点,要坚定不移推进智能化、数字化,绿色化改造,加快企业上云、用数、赋智,全力打造京沪廊道智能制造高地。

“像滕州的化工产业,正是得益于鲁化的产品技术优势,落地了联泓新材料、新能凤凰、国泰化工等关联企业,打造了省级化工园区。”陈平指出,这给大家以启示:舞动龙头,才能出头;大抓工业、抓大产业,首先要大抓龙头企业。坚持以大带小、上下联动、协作配套,围绕龙头企业打造全产业链条,链主企业与配套企业一起抓、沿链招引与关联招展一起抓、产业项目与服务平台一起抓。

有求必应、无事不扰让客商感受枣庄式诚意

走在枣庄街头,“工业强市,产业兴市”的宣传栏随处可见,“先把经济搞上去”的热潮渐起,这让更多的枣庄人重燃斗志。

回眸历史,枣庄有着140多年近代工业文明,诞生了我国历史上第一家民族股份制企业——中兴公司,“工业基因”深深融入城市发展之中。建市之初,枣庄依靠丰富的煤炭资源,大力发展工业经济,曾经一度走在全省前列。

“重塑枣庄昔日辉煌,是枣庄人心中最为强烈的声音;加速枣庄工业崛起,是我们这代人义不容辞的责任。”陈平在讲话中真情表露。

在枣庄,工业总量不大、质量不优、发展不快的问题尚没有得到根本扭转。其中,尤其是大企业大集团缺乏,只有一家企业入选全省民营企业100强。不过记者在采访中看到,各个区域已快速行动起来。滕州市第一时间响应大会号召,提出了“247”领航型企业培育计划,通过三年攻坚打造13家营收过20亿元企业;枣庄高新区启动实施了“工业率先突破”三年攻坚行动,提出了背水一战构建“1+4”特色产业集群的攻坚方向;台儿庄区则提出了力争全年引进过亿项目50个、过50亿元项目2个的“加码目标”……

“我们基本上是靠前为企业服务,有一次,为尽快拿到项目设计图纸,我在昆山一家设计院盯了整整18天。”枣庄高新区投资促进局一位资深主管告诉记者,为了谋求更大的发展,通过产业链招商、以商招商、园区招商等多种方式招引客商显得尤为重要。而最为重要的一点,就是要展现出枣庄独有的诚信,让客商感受枣庄诚意、增强投资信心。

为了推动多元化项目投资,枣庄在上海等国内重点区域布局建设产业促进中心。“这可以更好地满足投资商在大城市设立销售中心、研发中心、办公场所的需求,把生产基地设到枣庄来。”枣庄市政府副秘书长、市商务局局长、市投资促进局局长岳增波说,枣庄加快搭建“飞地”招商平台,发挥异地孵化器作用,让更多项目“孵化在外地、转化在枣庄”。

值得一提的是,枣庄还建立了全市重点项目全生命周期管理服务制度,健全市级领导联系帮包机制,建立市直部门单位帮包和项目推进专员制度,畅通问题反馈化解渠道,解决难点堵点问题。同时,持续深化“放管服”“一次办好”改革,确保减无可减、降无可降,着力打造“枣办好”政务服务品牌。此外,设立“企业宁静日”,做到“有求必应、无事不扰”。

“谁给他们穿小鞋,我们就念谁的紧箍咒;谁让企业不好过,我们就让谁难过;谁破坏枣庄的发展环境,我们就砸谁的饭碗。”陈平的这句讲话,也展现出了枣庄寻求发展突围的勇气和决心。

目前在枣庄高新区有6个总投资过50亿元的锂电池项目正在开工建设。

延伸阅读

加速“入长”加速制度创新

齐鲁晚报·齐鲁壹点记者 蔡宇丹

“从枣庄乘坐京沪高铁,2.5小时到北京、2.5小时到上海。”这是身处“京沪廊道”上的枣庄,每次对外开招商会时必然要讲的推介词,一句话点明枣庄的区位优势。

作为山东“南大门”,枣庄融入长三角趋势更为明显。长三角城市群作为中国发展最为成熟的城市群,在破除行政壁垒之后,产业分工更加细化,外溢效应越发明显,已出现有规律的产业转移。越来越多的长三角头部企业把研发中心放在上海、杭州、南京这样的高校和平台资源汇集的地方,把制造端放在地价便宜、交通便利、有一定产业基础的三、四线城市,而枣庄“入长”正好顺应了市场资源配置需求。

枣庄从上海引进星驾科技,落地占地1500亩、总投资106亿的星驾科技枣庄智慧出行产业园,方向锁定锂电池储能。

4月10日,全球最大两轮电动车企业江苏金彭在枣庄高新区投资30亿元,建设智能新能源物流专用车项目开工。这个项目产能巨大,可以带动枣庄当地锂电池上游、中游链条成长。

浙大山东工研院落地枣庄,这家研究所涂江平教授是国内顶级固态锂电池专家。枣庄高新区了解到这个信息后,把这个项目抢过来,与精工电子、浙大山东工研院共同投资成立公司推动产业化,开发高比能固态锂电池,目前项目已到中试阶段。

在四处“攻山头”的过程中,枣庄高新区这个枣庄产业招商最活跃区域正在形成强大的体制机制创新能力。

对标南方先进城市如今是山东各市“集体动作”。枣庄高新区的对标对象是昆山。高新区投资促进局相关负责人说,上海很多产业都转移到了昆山,昆山模式与目前枣庄高新区所处的发展形势类似。现在,昆山招商局发布的所有对外招商的政策,枣庄高新区投资促进局都会第一时间拿过来借鉴学习;所有竞争地区的产业优惠政策和招商政策、政府扶植政策,都会想办法搞到第一手资料。枣庄高新区再专门针对这些政策梳理出适合本地借鉴的,甚至可以超越的产业扶植政策进行复制。

在一系列招商政策的对标后面,长三角地方政府高效运转机制和服务理念也会给枣庄带来潜移默化的影响,刷新当地干部的思想观念,催生枣庄地方政府在治理体系上的升级,建立一套全新的机制,而这将真正影响枣庄未来的命运。

枣庄这座资源型城市转型路径是什么?在面对重大产业变局时,如何抓住机会实现跨越式赶超?枣庄锂电产业的突破,给这座四线城市的崛起带来了样本。

枣庄谋局锂电产业,参与新一轮竞争

一座资源型城市的转型路径

齐鲁晚报·齐鲁壹点记者 蔡宇丹

路径选择大于一切 国家级高新区到底装什么

“王广部书记给我们开的不是动员大会,而是誓师大会。这就像二战红场阅兵,所有坦克载弹接受检阅,阅兵完毕直接上战场。不需要再想什么,今天的会就是打仗的会!”在枣庄市召开“工业强市、产业兴市”三年攻坚突破行动动员大会后,枣庄高新区又召开“誓师大会”,高新区各级干部就像打仗一样,随时处在冲锋状态。

在枣庄市三年攻坚行动中规划的“6+3”现代产业体系中,锂电产业所属的新能源板块,承担300亿元发展目标,枣庄高新区成为“主战场”,目前在高新区有6个总投资过50亿元的锂电池项目正在开工建设。

4月13日这天,枣庄市与宁德时代旗下万和投资集团有限公司初步达成意向,委托万和投资操刀编制枣庄锂电产业规划。随后几天,一个有关下一代电池技术方向的研讨会在枣庄高新区举办。这个研讨会来了宁德时代等头部企业和技术大咖,圆桌论坛讨论着锂电产业最前沿话题。

2020年,枣庄传统资源型产争取煤炭指标越来越难,唯一能够突破发展的就是依靠现有锂电产业基础迅速形成产业集群。从锂电池产业链来看,枣庄在中游正负极材料、电解液、隔膜、电解液、电芯,再到动力电池系统集成,已形成相对完整的产业链和产业聚集区,全国唯一的国家级锂电检测中心也在枣庄。目前枣庄锂电规上企业有12家,产品种类200多个,2020年枣庄市锂电产业营收11.9亿元,要在三五年后达到目标,突破发展切入口在哪?

参与锂电产业新一轮竞争 最大底牌是什么

这个时候,一场前所未有的风口刮来了。枣庄市能源局局长刘忠波感受到强烈信号,从今年1月起,比亚迪、宁德时代的团队人员开始频频涉足枣庄,新能源赛道的硝烟已经弥漫到这座四线城市。

“需要我干什么?我能干什么、干到什么程度?”当枣庄市委书记陈平3月2日在动员大会上发出一系列追问时,赶在过年前5天,一份厚厚的枣庄锂电产业调研报告已经摆在决策者案头。盘点这份“家底”是要厘清一个问题:现在各地都在提“工业强市”,枣庄工业强市最大基础是什么?

2003年,枣庄自发形成一批业产值占规上工业增加值比重超过65%,高新技术企业数量仅占全省1.5%,产业结构亟待调整。往哪转?怎么转?枣庄市委书记陈平在三年攻坚突破行动动员大会上强调,“看清脚下的路,这是转型发展、跨越赶超的迫切选择”。

2021年3月,枣庄高新区将原来“锂光医智大”产业发展规划调整为“1+4”结构,锂电产业升格为“头雁”,这个调整背后高新区做了长考:这个面积120平方公里的国家级高新区到底要装什么?

煤化工是高附加值产业,项目上马后很快盆满钵满,但现在生产电解液、电芯、隔膜、模具、正极材料的企业,最盛时有20多家规上企业,成为仅次于广东、天津的锂电池产业全国第三大聚集区,后来由于转型不力,2013年前后大批企业破产。

精工电子是枣庄锂电产业在第一轮发展中硕果仅存的几家企业之一,这家锂电池全产业链企业曾一度陷于破产拍卖边缘,通过政府基金才将其“救”回来。如今,在枣庄高新区航天科工新能源产业园,精工电子二期项目厂房正一天天成形,这个总投资56亿元的项目,生产线投入接近4亿,高新区在土地和厂房上先砸进4个亿,企业3年后再回购。

这个2013年就准备上市的企业,因为股权问题上市进程屡屡被打断,错过了宁德时代和比亚迪股价狂飙时的行情,但这些年营收都以每年20%—30%速度增长,去年营收3.95亿元,利税1.3亿元,净利润8400万元。

枣庄锂电产业在大浪淘沙后,还能留下一些像精工电子一样的优质制造企业,它们体量不大,但却拥有核心技术,在某个细分领域“通吃”,这些闪烁着“隐形冠军”气质的企业,连同近20年发展中沉淀下来的大批产业工人,成为枣庄吸引各方资源聚集,参与锂电产业新一轮竞争的最大底牌。

终于和“顶级玩家”坐在一个牌桌上

“你们有没有现成的锂电池厂?我直接买。”这是齐鲁晚报·齐鲁壹点记者在枣庄采访时,捕捉到行情爆发时热浪滚滚的一句话。

浙江天能集团的团队已经在枣庄驻扎了好几天,他们正在急切地寻找合作伙伴。天能集团位于湖州长兴,前身是村办蓄电池小厂,15年间这家企业营收增长98倍,2007年作为中国动力电池第一股在香港上市。

面对新能源产业飞速发展,天能集团2019年才与法国道达尔旗下公司合作开发环保高能锂电池。这个时候,包括宁德时代、比亚迪等行业龙头正快速地向产业链上端渗透,买矿、收购,重组产业链,蝴蝶效应一直传导到产业末梢,整个行业重新洗牌。

炙手可热的新能源汽车赛道上,站在舞台正中央的是特斯拉、比亚迪和自称给这些明星企业“搬砖”的宁德时代;宁德时代上游,还有一众供应链厂商,枣庄的锂电产业就在这个圈子里。

作为全球第一大动力电池厂商,目前宁德时代市值已超过大部分传统汽车厂商市值,随着小米、华为等造车新势力加入,整个产业对于上游电池的需求急剧放大。

时间窗口开启,枣庄的机会就在眼前。目前,天能集团正和枣庄锂电池生产商天瀚洽谈合作,投资17亿元的天瀚新能源产业园在建中;生产电解液的天润新上年产3万吨电解液项目,如今正在和宁德时代合作;枣庄第一家A股上市公司丰元锂能目前已掌握高能量密度三元电池关键技术。

在新一轮产业浪潮来临,行业快速重组之时,枣庄终于有机会和锂电产业顶级玩家坐在一个牌桌上了。

枣庄市委市政府办公楼一楼大厅,大屏幕上实时更新着重点项目的进展程度。

相关链接

招商引资枣庄比拼什么

如今政策招商已到“天花板”,各地方政府在厂房、土地、补贴上频频加码,据悉某锂电大佬在西部某省投建3000亩地制造基地,厂房、土地投入上只拿了10%,剩下的全是该省补贴。枣庄招商该怎么干?

枣庄市委书记陈平在动员大会上提到,当前锂电产业更多行业资源和市场份额向宁德时代等头部企业加速集聚,“马太效应”更加凸显,留给枣庄的空间更加有限。

但即便有限的空间,也能从中找到成长缝隙,因为时代变了,规模小并非劣势。高质量发展就是要素之间精准、高效、优化聚集,枣庄锂电产业现有要素资源与产业链上不同要素组合,会产生不同价值,认清枣庄的要素资源和不可替代的优势,再和先进地区、头部企业寻求协同效应的最大化。这是齐鲁晚报·齐鲁壹点记者在枣庄采访期间感受到的招商人员理念上的更新。

一般招商人员要把产业研究透,细化路径,分线作战。每个产业链细分环节都有特定拜访目标。“哪怕不成,也要到这家公司拜访。我不去,你永远就不知道我需要什么。”枣庄高新区投资促进局相关负责人说,要“攻山头”,就要把目前在国内公认的锂电池产业技术路径摸清楚,对于头部企业最新动作要实时关注,这就逼得招商人员变成专家。

齐鲁晚报·齐鲁壹点记者 蔡宇丹