



# 破解拆迁村集体经济增收困局 济北街道合作社点燃乡村振兴新引擎

齐鲁晚报·齐鲁壹点  
通讯员 武庆富

## 村居拆迁遇困境 积极作为解难题

济北街道地处济阳中心城区,辖33个村居,自2004年以来,已有29个村居整体拆迁,为城市建设和大型项目落地腾出了充足的发展空间。村居拆迁以后,村民的土地被征收,身份上已逐步由农民转变为城市居民,管理模式也在由农村管理模式向城市管理模式转变。

原有村居集体土地被征收,导致村居集体土地上原有集体经济发展项目“归零”,村居集体经济收入陷入困境。如何在村居拆迁后解决村集体经济收入的问题,摆在了济北街道党工委的面前。

工作中,济北街道把发展拆迁村集体经济上升到一个学术课题的高度进行研究,积极寻找理论依据支撑和具体可行方式,肯动脑筋,迅速行动,积极摆脱拆迁村集体经济收入困境,不断增强服务群众能力。

自2019年年底至今,济北街道先后三次组织相关科室、社区和村居负责人远赴广东珠海、浙江杭州和山东烟台等地学习考察村居集体经济发展模式,逐步确立了撤销村居建制,剥离村居社会事务职能,以集体经济合作社身份参与市场经济的发展思路,为各拆迁村居发展集体经济提供了思路。

## 采取系列新举措 扎实工作求实效

2020年8月,济北街道通过制订方案、民主决议、上报申请、具体实施等环节,先后撤销了29个已拆迁村居的建制,结合2018年开展的村集体产权制度改革工作,各村居经济合作社开始独立运营,并要求各经济合作社不再承担社会事务管理工作,社会事务管理职能移交社区,让各经济合作社负责人轻装上阵,大力发展集体经济。

今年4月,济北街道首次实行集体经济合作社换届。工作中,充分借鉴南方经济发达地区先进经验,制订了《济北街道2021年村居经济合作社换届选举工作手册》,绘制了《济北街道村居经济合作社换届选举流程图》,按照“线上线下相结合”的原则,进行广泛宣传动员,让广大社员对入社政策、入社程序、社员职责以及入社后增收前景做到吃透政策,领会精神,打消顾虑,激发入社热情。

济北街在推选选举委员会、开展社员户选民登记、推选新一届社员代表的基础上,创造性地实行由社员代表选举理事会的方

济阳区济北街道把发展村居经济合作社作为破解拆迁村集体经济增收困局的重大举措,坚持在转型期立足现实积极作为,将发达地区先进经验与地方实际相结合,敢想敢干,先行先试,一手抓运行机制正规建设,一手抓经营机制灵活创新,以产业为载体,以实体为支撑,以品牌为导向,有效促进村居经济合作社建设蓬勃发展,点燃了乡村振兴的新引擎。



杨家经济合作社换届选举现场。



菜农到田王经济合作社恒温库卖蒜薹。

式,有效避免了个别人员干扰选举结果的情况发生,切实将政治素质、责任担当、治理能力、品行作风十分过硬的集体经济组织成员选入理事会,为撤销建制后的村居发展提供坚强有力的人员组织保障。

4月22日至5月29日,济北街道29个集体经济合作社党支部与理事会前后历经近40天顺利完成,共选出理事长29人,理事会成

员108人,不仅走在了全区前列,也实现了全省、全市“领跑”,为全区的撤销建制村居向经济合作社转变趟出了路子,提供了范本。

## 先行先试闯新路 集体经济硕果丰

2020年下半年起,济北街道开始在王荣和管家两个村居按照“减少投资风险、置业保值增收”

的思路先行先试,探索经济合作社发展村集体经济模式,开拓出一条“资源变资金、资金变资产、村民变股民”的村集体经济发展新路径。

经过充分市场调研、实地考察,济北街道从项目前景和预期收益等方面综合考虑,鼓励两个村居利用征地补偿款异地置业,从智造小镇购买标准化厂房,将产权明确分配到合作社,以向进

驻园区的企业出租厂房收取租金的方式获取收益。

经深入发动群众并召开群众代表会议通过,王荣居利用村集体资金1400余万元,从智造小镇购买一栋上下4层、4000平方米的厂房,年收入租金达70余万元。管家居因集体资金不足,采取“集体+合作社”的形式,筹集资金800余万元,在智造小镇购买了一栋上下2层、2200平方米的厂房,预计年收入租金40余万元。村居集体异地置业发展模式,不仅拓展了集体经济新空间,开拓出致富新路径,形成了长期稳定的村级集体经济增长点,还为子孙后代留下了一份长久性固定资产,实现代代致富。

杨家村充分利用地处拆迁中心区域的优势,以经济合作社的名义与有轨电车承建单位济南城建集团签订15亩土地租赁合同和变压器租赁服务合同,与城投项目签订场地租赁协议,每年可为村集体增收20余万元。田王村党支部领办的济阳区农润农作物种植专业合作社,积极探索“党支部+村集体+合作社+农户”的新型农业发展模式,筹措资金近200万元,建设一座容量4700立方米的恒温库,今年5月初,面向周边10个村先后收购蒜薹90余万吨,村集体年利润预计达30余万元,成为济北街道经济合作社带动发展村集体经济的特色品牌和标杆典范。

## 济北街道多举措强化产业扶贫项目监管

本报7月15日讯(通讯员 骆慧娟) 为增强产业扶贫项目发展后劲,确保项目持续健康运营,济北街道采取三项举措,着力提升项目规范管理水平,持续有效巩固拓展脱贫攻坚成果。

9个产业扶贫项目全部明确专人负责监管,监管责任落

实到街道、社区(管区)、村居三级责任人,三级责任人定期到项目现场进行检查,通过项目监管小程序按时履行监管责任、上传检查记录。

强化日常监督检查,扶贫办每月对项目进行集中检查,详细了解项目资金管理、运营现状、收益分配等情况,研判问

题及时指导整改。目前,第一季度光伏和大棚项目收益分红均已分配到户。

认真对照省审计发现问题,进行全面自查,重点核实项目台账是否完整、资产管理是否到位、经营合同内容是否完整,针对存在的问题及时整改。

## 垛石街道发挥政协作用助力拆违拆临

本报7月15日讯(通讯员 周振华) 自拆违拆临工作开展以来,济阳区垛石街道政协委员联络室积极参与“拆违拆临”工作,广泛开展调研、视察、反映社情民意信息,为“拆违拆临”贡献力量。垛石街道政协委员联络室充分发挥政协作用,围绕中心、服务大局,多次组织政协委员到违建

农户家中,细致做思想工作,通过和群众讲政策、讲形势、算经济账等,努力取得群众的理解、支持与配合,减少拆除思想问题难度。同时,积极向上级反映“坚决拆违拆临、促进公平正义”等社情民意信息9条,组织座谈会十余次,开展协商建言,汇聚力量,营造氛围,推动拆违拆临工作落地落实。