

河口采油厂全力推进质量强企建设

开工每一日，都是“质量日”

岗位交接应该干什么、设备巡检应该查什么、故障处理应该注意什么……在胜利油田河口采油管理一区员工王涛看来，精细的看板管理让埕东油田的每一天都是“质量日”。而在陈家庄油田，采油管理七区利用晨会、生产会等契机，常态化开展“十分钟质量学习”活动，进一步增强全员质量意识。

“质量永远领先一步”“时时讲质量、事事讲质量、处处讲质量”，加强专业、过程、基础质量管理，提高全过程运行效能、全要素生产效率，已经成为河口采油厂各系统单位干部员工的新风尚。

本报记者 顾松
通讯员 王阳 赵娟

全面提升 质量共治理念

近年来，河口采油厂不断强化“标准引领胜利，胜利质量至上”的理念，以落实质量进步、标准提升行动计划为抓手，强化管理措施、创新管理手段、规范管理流程，不断提升全员质量共治意识和管理水平。

针对专业化改革后所属专业减少实际，HSSE管理部及时优化标准体系表，将过去通用基础标准、专业技术标准优化调整为产品实现标准、基础保障标准和基层岗位标准体系三个层次，压减标准数量23.3%，逐步完善“新型采油厂的标准体系”架构搭建，推动质量管理体系有效性建设。同时，按照国家标准、行业标准、企业标准及其标准号的升序进行排列，进一步方便员工查阅和使用。

“标准体系搭建了各专业应执行的标准系统，但标准执行的落脚点仍然是基层岗位。”QHSSE管理部高级主管王新华直言，标准涉及的文本多、标准语言专业性强，造成一般员工对

自己岗位执行的标准不清楚、不掌握、不熟悉等问题。

为确保标准有效落地落实，该厂及时筛选重点标准，定制简单明了的标准看板。其中，按照一个岗位对应一页技术指标的原则，搭配活页目录式看板设计，将原先采油管理区各岗位十多页的技术标准文本转化为一页的“技术要求”，让岗位人员“分钟内”实现“可视化”记忆。

全力压实 基层主体责任

除了为170多个岗位配发标准看板外，河口采油厂还进一步强化日常运行和系统节点责任落实，组织各基层单位开展标准化良好行为示范单位创建工作，推行“守标忘我，依标成行”的工作理念。

其中，采油管理七区按照《标准化良好行为基层单位评分表》，定期组织对单位标准的执行情况进行检查考核，督促干部员工明晰岗位职责，督促全员“上标准岗、干标准活”的习惯养成。

坚持“管业务必须管质量”“管质量必须抓标准”的原则，河口采油厂构建“大质量”运行体系，充分发挥专业委员会作用，明确专业质量、过程质量、基础

质量管理责任，常态化质量管控，引导各部门单位从“拼产量、拼规模、拼速度”向“提质量、讲效益、善创新”转变。

围绕水质量提升工作，油气集输系统建立了水产品内部市场，运用市场化手段，优化水处理业务流程。为此，油气集输管理中心建立了“长效技术分析决策机制、经营决策优化机制、生产运行管控机制、激励约束机制”等，引导管理区优化产液结构、地面生产方式，确保实现降本增效。

数据显示，一年来，河口采油厂水质综合达标率提升2.5个百分点，采油管理区平均单日优化处理水8400多立方米，年节约生产成本1408万元，“抓质量就是创效益”的观念认识在全厂蔚然成风。

2020年，《水市场运营模式》《能源计量器具配备与管理规范》两项标准荣获胜利油田“优秀标准成果”，“标准看板”助力“新型采油厂”建设等4篇论文荣获油田二、三等奖。下一步，该厂将持续聚焦“质量进步、标准提升”要求，大力推行长寿命工程，建立物资全生命周期质量可追溯评价体系，抓好油气产品质量监督，用高标准引领产品、工程和服务质量的全面进步，持续推动“质量强企”建设上水平。

送“廉”到岗

为切实将廉洁工作落到实处，胜利油田鲁明公司济北采油管理区在“学党史、强纪律、促清廉”反腐倡廉教育月中，组织党员干部进行廉洁提醒谈话，并以查找廉洁风险、评定风险等级为基础，以完善防控措施、强化管理责任为重点，以加强制度建设、实施监督检查为保障，构建廉洁风险防控长效机制。尤其是在国庆等节点，他们将“廉”送到岗位，层层签订《党风廉政建设责任书》，强化红线意识，弘扬清廉务实作风。

本报记者 顾松 通讯员 赵军 摄影报道

黄河钻井总公司：

钻机电气化改造环保又高效

本报10月11日讯(记者 顾松
通讯员 秦海敏) 今年以来，胜利石油工程公司黄河钻井总公司陆续对40、50型钻机进行技术改造，不仅落实绿色环保、节能减排要求，更满足开拓市场、提质增效的生产需求。

为保障钻机升级改造的安全性和合理性，黄河钻井装备管理中心成立专项小组，制定运行大表，明确职责分工，为升级改造的协调和推进做好了充足的准备。

40569队LDB型钻机升级

为DB型钻机时，原计划配备4台500千瓦柴油发电机组，由于库存紧张，准备更改为2台500千瓦和2台400千瓦柴油发电机组。现场测试后，技术人员发现机组功率不足，用电负荷高峰时频繁出现故障。

经过严格论证，装备管理中心从50781队调配2台500千瓦柴油发电机组，并协调厂家、井队和相关部门对发电机型号不匹配等问题进行技术攻关。经过8个小时的努力，他们顺利完成了柴油发电机组的安装调

试，改造后的设备动力完全满足大井眼、高泵压高排量等钻井施工要求。

今年以来，这个公司先后组织设备升级改造技术攻关40余次，解决问题126项。升级后的钻机，加装了电驱动绞车、电动钻井泵，既保证井下安全，还大幅降低员工劳动强度；为井队增配钻台机械手、猫道机、旋转吊机、遥控电动阀门等自动化设备，以装备升级提升人员安全系数和施工效率，持续提升现场设备本质化安全水平。

本报记者 顾松 通讯员 朱益飞) 今年以来，胜利油田技术检测中心把提高检测人员的业务技能、安全标准化操作水平以及分析问题、解决问题的能力作为切入点，以开展深层次及复合性专业技术培训为着力点，采取多种措施打造业务精、技术过硬的复合型专业化人才队伍。

技术检测中心：

全力打造复合型人才队伍

本报10月11日讯(记者 顾松 通讯员 朱益飞)

今年以来，胜利油田技术检测中心把提高检测人员的业务技能、安全标准化操作水平以及分析问题、解决问题的能力作为切入点，以开展深层次及复合性专业技术培训为着力点，采取多种措施打造业务精、技术过硬的复合型专业化人才队伍。

在实施“单体细胞创新工程”主题技术比武中，他们按照先培训、后练兵、再比武的思路，开展政工、安全、设备、科研、计量、质量、环境监测、地震安评现场钻孔剪切波速测试及岩心土样识别技术、能源监测等分专业、分系统比武，全面提升员工业务素质和技术能力，增强中心的核心竞争力。

该中心还通过“线上+线下”相结合的方式，利用网络培训资源，抓好员工网络学习；理论知识传授与现场操作能力提升培训相结合，做到按需施教、因材施教，满足了员工提升综合业务技能的需要；定期安排学有所长的员工上讲台，与其他员工分享学习经验和体会，提升员工参加学习培训的效果和综合业务能力。

鲁明公司：

公开栏成员工“贴心栏”

本报10月11日讯(记者 顾松 通讯员 石胜利)

在疫情防控常态化和严峻的生产形势下，胜利油田鲁明公司把抓实抓细“三务”公开作为党建密切联系群众的重要环节来抓，确保职工群众充分行使知情权、参与权和监督权。

为使职工群众及时掌握热点难点问题，济北采油管理区在抓好生产平稳运行和安全管理的同时，把“职工群众满不满意”作为工作的出发点、落脚点，持续完善民主管理制度，尽心尽力为职工解难题、办好事，激发职工群众参与民主管理的积极性，进一步增强职工对“家”的归属感。

为充分发挥“三务”公开的凝心聚力作用，该管理区公开栏对关系职工切身利益的考勤、工资、绩效工资及奖罚等做到随时公开；对发展党员、评选树优、职称评审、技能鉴定、外出培训学习、干部廉洁自律等重要事项予以公布，做到事事明朗化。

“职工关心什么问题，‘三务’公开栏就要公开什么，只有这样才能让公开栏成为职工‘贴心栏’。”在职工代表座谈会上，鲁明公司副总政工师兼济北采油管理区党支部书记初启龙的表态，进一步增强了干部职工的责任感、使命感，营造了和谐稳定的氛围。

党校、培训中心：

国庆坚守培训岗位

本报10月11日讯(记者 顾松 通讯员 董瑜雯

蒋景芳) 国庆期间，胜利石油工程公司党委党校、培训中心教职员坚守岗位，以实际行动表达对祖国的热爱。

“大赛班学员都没有提出休假，作为老师更要陪着他们一起努力。”提起中国石化井下作业工

技能大赛培训班学员，班主任姜丽慧不禁竖起大拇指。原来，技能大赛培训班学员为提高大赛成绩，主动向培训部提出不休假的申请后，班主任带头放弃休息，坚守教学岗位，为学员服好务，“比赛只是一个平台，更重要的还是要练好技能，为国找油。”



黄河钻井总公司：

钻机电气化改造环保又高效

本报10月11日讯(记者 顾松
通讯员 秦海敏) 今年以来，胜利石油工程公司黄河钻井总公司陆续对40、50型钻机进行技术改造，不仅落实绿色环保、节能减排要求，更满足开拓市场、提质增效的生产需求。

为保障钻机升级改造的安全性和合理性，黄河钻井装备管理中心成立专项小组，制定运行大表，明确职责分工，为升级改造的协调和推进做好了充足的准备。

40569队LDB型钻机升级

为DB型钻机时，原计划配备4台500千瓦柴油发电机组，由于库存紧张，准备更改为2台500千瓦和2台400千瓦柴油发电机组。现场测试后，技术人员发现机组功率不足，用电负荷高峰时频繁出现故障。

经过严格论证，装备管理中心从50781队调配2台500千瓦柴油发电机组，并协调厂家、井队和相关部门对发电机型号不匹配等问题进行技术攻关。经过8个小时的努力，他们顺利完成了柴油发电机组的安装调

试，改造后的设备动力完全满足大井眼、高泵压高排量等钻井施工要求。

今年以来，这个公司先后组织设备升级改造技术攻关40余次，解决问题126项。升级后的钻机，加装了电驱动绞车、电动钻井泵，既保证井下安全，还大幅降低员工劳动强度；为井队增配钻台机械手、猫道机、旋转吊机、遥控电动阀门等自动化设备，以装备升级提升人员安全系数和施工效率，持续提升现场设备本质化安全水平。