



陵城农商银行
Lingcheng Rural Commercial Bank

在风云变幻的市场洗礼下,我们农商行负重前行、稳步发展,科学健全的风险防范机制具有不可替代的重要作用,只有牢牢把握风险防范化解的本质要求,才能提升农商行改革发展水平,推动农商行实现健康可持续发展。

聚焦防范化解风险

推动事业健康持续发展

一、深刻认识,牢牢把握开展防范化解风险工作的重要意义

(一)加强防范化解风险,是农商行实现健康发展的形势所需。当前,在科技革命周期、经济周期、房地产周期、金融周期“四期叠加”和“必须坚持供给侧结构性改革为主线不动摇”的宏观形势下,农商行防范化解风险的任务将会越来越艰巨,实现持续健康发展的压力也将越来越大。在这种形势下,只有全方位加强风险防范、风险化解,增强制度规范性与约束力,才能重构治理体系,营造合规经营发展环境,有效防范化解重大金融风险,为农商行真正实现健康持续发展提供强力保障。

(二)加强防范化解风险,是农商行实现健康发展的必经之路。自农商行改制以来,陵城农商银行在加强风险防范化解、强化制度执行等方面做了大量工作,内控水平及风险防范能力均有所提升。但是,也必须清醒地认识到,现有的风险防控机制尚不完善,内控合规文化尚未有效形成,各类风险隐患依然存在的客观事实。目前,全行正处于转型发展的关键时期,逐步引导建立起道德规范、行为规范、服务规范、管理规范,实现“立规矩、订规章、明规则、树规范”的工作目标,牢牢守住不发生区域性、系统性风险底线,逐步引领农商行实现高质量发展。



二、细化措施,为农商行事业健康持续发展提供政治保证



怎样评判农商行风险防范工作是否合格,最终还是要体现在解决问题、推动工作上。要始终坚持问题导向、实践导向,各项重点工作推进紧密结合、落到实处,确保不空、不偏、不走过场。

(一)坚持统领,加快融合,发挥党建引领作用。一是坚持党的统领。把党建工作总体要求写入章程,将党委决策作为

工作开展的前置程序,进一步牢固党的领导地位。二是细化完善党建考核办法。制定考核细则,提高各党支部的分区度,真正把党建工作完成度与支行绩效考核挂钩。三是推进党建业务融合发展。结合主题党日、党员亮身份、佩戴党徽制度,组建党员服务队,充分发挥党组织推动发展、服务群众的作用。

(二)提升服务,抢占份额,积极开展资金组织。一是抓同业竞争力提升。增设市场占有率考核项,要求各乡镇支行市场占有率不低于60%,新增市场占有率不低于70%,引导全员全力抢占存款市场。二是抓客户分层管理。根据客户存款余额,将客户群体分为四大层面,分别是潜力客户、优质客户、重点客户和核心客户。根据客户分层类别,由员工进行认领维系,实施全行客户分层维护拓展。三是严格落实农金员四级管理制度,层层签订责任书,以续签工作为突破点,全力肃清农金员队伍。制定“农金员神秘人制度”“农金员管理监督及计酬方案”等方案。着力打造一支专职化、年轻化的农金员队伍。

(三)明确定位,优化流程,持之以恒做小做散。一是建立与零售业务相适应的产品和流程。制定推出乡情贷、鲁担惠农贷等信贷产品。对支行适当授权,设立审批中心。二是以“增户扩面”为主线,做实整村授

信。按照“边实施、边验收”原则,开展“信用村评定”。三是强化基础客户及行业客户精准营销。制定行业精准营销实施方案,细化涉农类、公共服务类、经营消费类及商贸流通类等25个行业,按行业类型确定重点攻关对象。

(四)强化组织,全面覆盖,深入推进网点转型。一是加快“高柜改低柜”工作进度,坚持客户动线优化管理,着力打造“智慧厅堂功能专区”。着力提升网点员工精细化管理水平,持续优化员工绩效考核。二是强化智慧厅堂建设。将智能理念与产品创新、服务创新、流程创新相结合,解放柜台人员充实客户经理队伍。三是强化基层“五小”建设。结合网点转型工作,从以人为本的理念出发,根据网点基本需要、设施的现状,让员工能在舒适的环境吃上可口的饭菜,活动室能提供跳绳、羽毛球、乒乓球等简单运动器材和文体用品,有条件的网点可以种植小菜园。

三、强化执行,蹄疾步稳持续推进风险防控化解工作

(一)突出管控信用风险。一是推动风险管理。加快构建全流程风险管控机制,落实高风险贷款预见式管理制度和小额贷款检查制度,摸清风险底数,强化资产真实性管理,加强对关注类贷款、逾期贷款、借新还旧、中长期贷款监测,严格执行信贷管理“八条禁令”,严禁利用中长期贷款及违规挂息、利随本清等方式掩盖信用风险。二是着力化解风险。在抓好自主化解信用风险的前提下,充分把握“强化地方政府属地风险责任”的政策导向,主动加强与地方政府沟通汇报,共同推动风险化解处置。

(二)高度重视资金风险。一是要认真落实省联社加强资金业务管理的指导意见,完善好资金业务规章制度,分清前、中、后台职责边界。二是要做好风险监测监控,对资金业

务建立台账,摸清每一笔底层资产的风险状况,做好存量资产评估监测。三是要突出防范流动性风险,强化头寸、缺口、限额管理,既要提高闲置资金利用效率,又要保持合理流动性。

(三)切实防范案件风险。一是要加大对员工行为、柜面操作、客户经理管理、账户开立使用、自助设备和农金通管理员等重点环节、重点领域的风险排查。二是要高度重视征信、顶冒名、规范服务、人事劳资等领域的舆情、信访件管理,认真落实领导接访制度,依法合规办信接访。

(四)扎实推进风险化解。一是加强风险控制。建立信贷风险预警机制,加大实地贷后检查频率与依法诉讼力度,确保风险管控到位。二是强化风险贷款化解。按照“真化解风险、化解真风险”的原则,持续



推进风险化解工作,通过发挥“支行+经营中心”主体作用,双线作战;通过增加有效抵押物或担保的方式,转贷盘活化解风险贷款。

“法治才能大治,严治方为真治。”防范化解风险是一项基础性、战略性、系统性工

程,以强烈的政治责任感和求真务实的工作作风,全面抓好全行上下各项重点工作的贯彻落实,才能真正构建运行规范的防范化解体系,切实提升经营创收能力,为农商行实现健康持续发展打下坚实基础。(孙涛)