

编者按

1月9日晚,山东泰山队在足协杯决赛中1:0击败上海海港,队史第7次加冕足协杯冠军的同时,也第三次将联赛、足协杯“双冠王”收入囊中。过去的一个赛季,中超暗流汹涌,山东泰山如何做到岿然不动?本报将推出系列报道“‘橙’事在人”,解开泰山队夺得“双冠王”的秘密。



从鲁能泰山到山东泰山,股改激发出俱乐部新的活力。(资料图) IC photo

# 转型先起步,股改软着陆

## 「橙」事在人之股权改革

2021年4月20日,中超在一片期待中吹响了赛季第一声开场哨,然而,赛程过半之际,大多数俱乐部却难以为继。河北队、广州队、青岛队等纷纷深陷困境,并期盼着股权改革能让球队重现生机。

率先完成股改的山东泰山队,成为中超少数几支没有欠薪的球队之一。不仅如此,凭借稳健的运营,泰山收获联赛、杯赛“双冠王”,股权改革上的经验,也成为其他俱乐部的借鉴。

齐鲁晚报·齐鲁壹点记者 季禹

### 股改先行兵

2020年6月30日,国网山东省电力公司与济南市人民政府正式达成鲁能体育股权划转框架协议,原国网山东省电力公司所持有的40%鲁能足球俱乐部股份,被无偿划转给济南文旅发展集团有限公司。

此后,俱乐部以4:3:3的股权构成,由济南文旅集团、山东电力公司和鲁能集团共同持股,形成俱乐部股权多元化格局。拥有俱乐部最多股权的济南文旅,无疑成为泰山队最新的“掌舵人”。

股改初期,不少球迷对俱乐部前景感到担忧。论体量,作为地方国企的济南文旅集团无法与山东省电力公司抗衡;论经验,在赛季即将开启之际,一个新掌门能否掌好舵,同样备受外界关注。

### 上下一条心

2021赛季的中超注定不平凡:疫情之下,联赛开球时间一拖再拖,且只得会以赛会制形式举行;为给国家队让路,中超被迫被多个休赛期分隔,赛程也由原定的30轮压缩至22轮。外援出走、关注度下降、资方投资意愿降低……种种因素让各支球队风雨飘摇。

率先迈出改革步伐的泰山俱乐部,显示出了完成股改之后的优势:球队保持一如既往的稳定之余,在引援、运营和后勤保障上都做得比较成功。

赛季初,泰山队引进石柯、吉翔、徐新等优秀国脚级球员,进一步提升了球队中后场的硬度。此外,泰山队引入的外援孙准浩和贾德松,更是极具性价比。整个赛季,孙准浩成为球队绝对的中场核心。贾德松的引入,更是堪称“神来之笔”。泰山队从中甲球队低价引进的这名外援,不仅多次救球队于水火,更是在足协杯决赛上打入了扭转战局的关键进球。

此外,出色的后勤保障,也为球队争得“双冠王”发挥了重要作用。在球队出色的阵容轮转和医疗保障之下,泰山队得以全员健康应战足协杯决赛。此外,泰山队主帅郝伟在接受新华社采访时表示,俱乐部工作人员会积极帮助解决队员的家庭问题,打消了球员的后顾之忧。

### 示范排头兵

放眼当今中超各队,真正完成股权改革的只有山东泰山、河南嵩山龙门、长春亚泰等少数俱乐部。有消息称,广州、深圳均已成立了全国足球发展重点城市建设工作领导小组,并由当地市政府的主要

负责人挂帅担任组长。推进股改,自然是“小组”的重点工作之一。

《中国足球改革发展总体方案》明确要求“优化各俱乐部股权结构”,然而各投资方股权究竟如何分配,一直是股改面临的争议点和难点。

据《东方体育日报》消息,最新提交的一版中超俱乐部股改方案将按照“433”模式进行股权分配。其中,国企须占四成股份,成俱乐部最大股东,原有股东和有意参股的民营企业各占三成股份。目前,该方案是否生效,仍待官方给出定论。

股权改革涉及政府、企业等较多层面,目前,部分俱乐部对股权改革仍然缺乏系统性的认识,加之目前并没有统一的政策指导,这使得股改迟迟难以推进。泰山俱乐部在本赛季取得的成功,更加印证了股权改革的迫切和重要性。同时,泰山队股权改革的成功,也为其他球队提供了宝贵的借鉴。

扫码下载齐鲁壹点找记者 上壹点

编辑:怀晓 美编:继红 组版:刘淼

## 康养服务专版

订版电话: 0531-85196204

### 济南锦泰护理院

医养结合·设备齐全·优质服务·价格合理

**长期诚聘: 护理人员**

电话: 86067888、15688862790

地址: 经十路腊山立交桥段店南路124号 济南股骨头医院院内侧

### 金龄健康·山东济南养老服务中心

2020年全国敬老文明号 2020年济南市五星级养老机构

**金龄老年公寓普惠区, 拥有200张床位, 价格合理, 专业照护半自理级和护理级长者**

济南市急救中心第二直属站、星级厨师团队、拎包入住、交通便利。

电话: **0531-82805587/5588** 地址: 济南市市中区望岳路3668号

### 万科商埠怡园长者公寓 五星品质, 安心养老!

市中心黄金地段·医养结合·院内医保·专业照护

**新春应对保姆荒 福利大放送 短期试住一个月!**

预约参观即可免费中医看诊、试吃营养餐, 签约入住即享受千元理疗大礼包。

幸福热线: 4006-199-155 颐养地址: 市中区经三路 83 号

### 夕阳金秋老年公寓

民政局批准正规单位, 新建公寓楼房间朝阳, 每个房间带卫生间, 阳台, 清真食堂, 设施齐全, 医养结合, 如需入住免费去接。**长期聘护工**

电话: **87158977 87159877**

地址: 刘长山路延长线白马花园南区16号楼

### 综合招聘

**济南润玉生物科技有限公司 诚聘山东各地区域经理**

本公司是一家专业研发、生产、销售国际新型二合一护肤品的公司, 市场占有率高, 为均衡市场发展, 诚招山东各地代理商, 共同发展(个人或公司均可, 工资面议) 电话13954112888

### 房屋出租

**旺铺招租**

济南泉城路342号 山东轻工大厦 临街160m² 两层商铺招租 黄金地段 水电气齐全, 适宜各种经营

联系人: 张女士 张先生 电话: 18653188757 86100770 86922546

### 招租公告

长清区平安北路507号办公楼现对外招租。独立院落、停车场, 五层楼房, 单层建筑面积约800平米, 有电梯, 用途办公。

联系电话: 67751558 联系地址: 济南安街45号 济南盐业有限公司。

### 招租公告

天桥区二环北路8289号院占地面积3000余平, 独立院落、有停车场, 四层楼房, 单层面积约1200平米, 建筑总面积约5000平米。现对外招租, 可整租可分租, 该处已列入天桥区丁太鲁片区拆迁计划, 租赁期间根据政府拆迁工作要求随时解除租赁关系。有意者请面议。联系电话: 67751558, 联系地址: 济南安街45号济南盐业有限公司。

### 调查咨询

◆疑难案件调查 取证86759888

### 招生咨询

### 高中借读

高考艺考合格证表演专业, 航空服务专业。研究生咨询。 18615236660李

### 专业疏通

### 收购字画

◆求购15864536825

### 高价收购

**老钱币、银元 名酒老酒、名人字画**

电话: **18668993205** 地址: 经十路 20637 号( 蓝海御华西 100 米) 陇泉艺术品收藏中心

### 高价收购名家字画

**旧书, 老酒, 瓷杂**

电话: 18866867078 地址: 舜耕路6-1号( 泉城公园东门北50米路东) 大雅堂美术馆

### 先行众创空间招商

成熟工业园区, 优越营商环境。惠企政策对接, 管家贴心服务。

现有100m²、120m²、230m²、300m²、537m²、800m²、1960m²、2100m²车间独门独院出租, 配套宿舍 15—30m²独立卫生间, 出租空地7600m²

专业团队运营, 提供全方位标准化服务, 免费代办各类经营手续, 提供相关帮扶补贴, 欢迎垂询!

垂询热线: **13805408666**王先生(微信同号)