

# “橙”事在人之稳定投入 精打细算，预算管理技高一筹



泰山队引入外援贾德松，堪称神来之笔。(资料图) 新华社发

用时下比较流行的话来说，泰山俱乐部在资金投入上可以用“该省的省，该花的花”来简单概括。赛季之初，泰山队运作了多名外援和国脚级球员的加盟，成为冬窗引援动作最为频繁的球队。与此同时，本赛季的泰山队也完成了对几位球员的解约和租借，节省了开支。

在足协颁布限薪令之后，“精打细算”成为每个俱乐部都需要具备的能力。泰山俱乐部合理的预算管理，成为球队夺取“双冠王”的重要保障之一。

齐鲁晚报·齐鲁壹点记者 季禹

## “钞能力”有了枷锁

在“金元足球”时代，“花钱办事”是提升球队实力最快捷、最简单的方法。一时之间，中超大牌外援、外教云集，“标王”的纪录不断被打破。2017赛季，巴西国脚奥斯卡以6000万欧元的身价转会至上海上港，成为中超至今“最贵”外援。

在这样一个疯狂的时代，联赛表面上是两支球队在赛场上的争锋，实际上却是两支俱乐部在背地里上演的“军备竞赛”。大量资金涌入足球市场，在带来繁荣的同时，也给各俱乐部背后的资方增加了不小的压力。

2020年12月14日，足协公布了“加强版”限薪令，对俱乐部支出、球员年薪、俱乐部奖金等各财务指标做出了全面的规定和限制。其中，各俱乐部上赛季总支出不得超过6亿元，单名外援的顶薪和俱乐部所有外援的总薪资分别被限制在300万欧元和1000万欧元。

“挥金如土”的时代过去，“钞能力”被上了一道枷锁。限薪令的颁布，意味着各球队的运营能力和俱乐部的经营能力都需要再上一层楼。如何花最少的钱办最好的事，成为各俱乐部必须要考虑的一环。

随着限薪令的出炉以及各投资方遭遇运营困境，中超大牌外援纷纷出走。“金元足球”一去不返。江苏队在赛季之初早早解散，曾经“大牌”云集的河北队也遭遇严重经营危机，昔日中超霸主广州队，则仅能在球员兼教练员郑智的带领下，艰难以全华班完成第二阶段赛程。

“哀鸿”之中，泰山队得以在本赛季独善其身，一个重要的原因就是球队没有随波逐流大搞“金元足球”，而是依靠自身青训体系以及科学的引援，保持在强队之列。根据俱乐部及转会市场网站数据，泰山队2016年至2020年转会净投入仅排在中超各队第十，而这五年泰山队在中超的平均名次为6.6。

## 引援极具性价比

泰山队被很大一部分人认为是“豪门球队”。如果放眼整个中超，特别是与那些中下游球队相比，这样称呼球队也并无不妥。不过，泰山队被称作“豪门”，更多的还是对俱乐部底蕴的肯定。

泰山俱乐部基地的荣誉室可谓琳琅满目，七座足协杯冠军奖杯、五座中超联赛冠军奖杯以及大大小小的奖杯、证书摆满了整个陈列台。值得一提的是，除足球队的奖杯外，荣誉室

还陈列着乒乓球项目甚至电竞项目的奖杯。这正是俱乐部综合运营能力的最好证明。

赛季之初，中超转会市场一片萧条，泰山队罕见地成为引援力度最大的球队。韩国外援孙准浩、巴西前锋莱昂纳多相继转会，国脚级球员石柯、徐新、吉翔加入球队。这当然不是“新东家”上任的三把火，而是俱乐部在深入研究球队现状和组队需求基础上的审慎决策。

虽然孙准浩是K联赛MVP，但亚外与其他地区的外援相比，还是极具性价比。一个赛季下来，他也用实力证明了自己。而石柯、徐新和吉翔的引进，更是没有花费一笔转会费。球队整体实力稳中有升，这几名球员后来在比赛中也起到了关键作用。

## 严控成本和支出

除了引援上的“性价比”，泰山队在整体运营上更是精打细算。2021年，是俱乐部股权改革后的第一年，俱乐部在完成平稳交接、保持稳健运营基础上，通过加强队伍建设、制度建设、基础管理，实现了规范运营、创新发展。

加强预算管理，严控成本费用支出，是这其中的重要内容之一。据了解，俱乐部为完善财务管理制度，成立了预算管理委员会，加强财务预算管理，压降非必要支出。此外，俱乐部完善费用报销流程，并强化了资金管控力度，严控三公经费支出，确保财务监督管理到位。

这一切，不仅是为了严格执行中国足协财务指标要求，更是为了俱乐部能够长期高效、稳定运行，保障了各股东的利益。

在球员的引入和流出中，也体现了俱乐部“严控成本费用支出”的工作成果。在引入大批球员之余，俱乐部考虑到外援格德斯无法返回国内的实际情况，同时充分尊重高俊闵想要回到家乡球队的意愿，及时与两名球员解约，节省了大量资金。

与此同时，结合球队阵容以及技战术情况，泰山队先后于2021年4月份和7月份将卡达尔、莱昂纳多租借出去，并从中甲球队武汉三镇租借了外援贾德松。这一系列变动，不仅节省了开支，还加强了外援阵容与球队的匹配性。在足协杯赛场，贾德松在决赛中攻入制胜一球并被评为“MVP。”在成功引援的背后，俱乐部的高效运作起到了至关重要的作用。



扫码下载齐鲁壹点  
找记者 上壹点

编辑：冯子涵 组版：侯波

<b>康养服务专版</b> 订版电话：0531-85196204		央企品质·全国连锁·医养结合·室外花园 <b>中海锦年长者公寓</b> 来锦年，享受高品质养老生活 0531-88767799 济南·市中区·二环南路·中海国际社区C3		<b>码上问养老</b> 扫码提问 只需壹点		“码”上有我 守护银龄 扫描右侧二维码进入齐鲁晚报·齐鲁壹点情报站小程序提交您的问题，行业专家为您在线解答。					
<b>济南锦泰护理院</b> 医养结合、设备齐全、优质服务、价格合理 <b>长期诚聘：护理人员</b> 电话：86067888、15688862790 地址：经十路腊山立交桥段店南路124号 济南股骨头医院院内内侧		<b>金龄健康·山东济南养老服务中心</b> 2020年全国敬老文明号 2020年济南市五星级养老机构 <b>金龄老年公寓普惠区，拥有200张床位，价格合理，专业照护半自理级和护理级长者</b> 济南市急救中心第二直属站、星级厨师团队、拎包入住、交通便利。 电话：0531-82805587/5588 地址：济南市市中区望岳路3668号		<b>2019-2020连续两年评为“济南市最受欢迎的养老机构”之一</b> <b>市中区社会福利服务中心（悠然亭颐养中心）</b> <b>五星养老 文化养老 医疗护理 康复疗养 医保定点 7天试住</b> 地址：市中区·二环西高架桥下·腊山路16-3号 详询：88819955							
<b>夕阳金秋老年公寓</b> 民政局批准正规单位，新建公寓楼房间朝阳，每个房间带卫生间，阳台，清真食堂，设施齐全，医养结合，如需入住免费去接。长期聘护工 电话：87158977 87159877 地址：刘长山路延长线白马花园南区16号楼		<b>万科商埠怡园长者公寓 五星品质，安心养老！</b> <b>市中心黄金地段·医养结合·院内医保·专业照护</b> <b>新春应对保姆荒 福利大放送 短期试住一个月！</b> 预约参观即可免费中医看诊、试吃营养餐，签约入住即享受千元理疗大礼包。 幸福热线：4006-199-155 颐养地址：市中区经三路83号		<b>济南绿地幸福家护理院</b> <b>招收对象</b> 失能，半失能，失智，术后康复，高龄自理等长者 总院：槐荫区张庄路君御世家3号楼 电话：0531-6990 1567 分院：市中区绿地国际城百花明都 手机：185 9607 3263(袁)							
<b>招生咨询</b>		<b>调查咨询</b> ◆疑难案件调查 取证86759888		<b>收购字画</b> ◆求购 15864536825		<b>精品资讯</b> 订版电话：(0531) 85196204		<b>专业疏通</b> 专业疏通改道修换马桶 杨15098882348 82217833打孔、抽化粪池		<b>家政服务</b> ◆家政18306417176	
<b>高中借读</b> 高考艺考合格证表演专业，航空服务专业。研究生咨询。18615236660李		<b>综合招聘</b>		<b>商讯</b>		<b>诚寻投资人/入股东共同办校</b> 济南某教育机构计划开分校、以股权转让的法定正规程序诚邀投资人（本公司出让的股份可在济南市市场监管局实名备案）。 如您对少儿口才培训学校项目感兴趣请详询，办学经验丰富、运作模式成熟。 <b>13006575863 13868181013</b>		<b>高价收购名家字画 旧书，老酒，瓷杂</b> 电话：18866867078 地址：舜耕路6-1号（泉城公园东门北50米路东）大雅堂美术馆		<b>先行众创空间招商</b> 成熟工业园区，优越营商环境。惠企政策对接，管家贴心服务。 现有100㎡、120㎡、230㎡、300㎡、537㎡、800㎡、1960㎡、2100㎡车间独门独院出租，配套宿舍15-30㎡独立卫生间，出租空地7600㎡ 专业团队运营，提供全方位标准化服务，免费代办各类经营手续，提供相关帮扶补贴，欢迎垂询！ 垂询热线：13805408666王先生（微信同号）	
<b>房屋出租</b>		<b>济南润玉生物科技有限公司 诚聘山东各地区域经理</b> 本公司是一家专业研发、生产、销售国际新型二合一护肤品的公司，市场占有率高，为均衡市场发展，诚招山东各地代理商，共同发展（个人或公司均可，工资面议）电话13954112888		<b>旧楼加装电梯</b> 专业团队，品牌齐全，错层平层入户，满足业主需求。 联系人：王经理 电话：0531-59869958 13325108889 13969131130							
<b>门头房出租</b> 济南营市西街35号。两处门头房出租。价格面议。电话13335105755 0531-87988675 杨先生											