



# 济宁国投持续推进国企改革实现多点突破 打出“组合拳”，落地“双百亿”

齐鲁晚报·齐鲁壹点记者 孔茜 易雪 通讯员 田玉庆 胡太球



用8个月的时间解决搁置8年的楼盘项目,让880位业主圆了新房梦;设立百亿元担保助力企业信贷;公司资产总额同比增长15.84%、净资产同比增长20%……这是济宁市国有资产投资控股有限公司(以下简称济宁国投)在过去的一年交出的“成绩单”,济宁国投深化国企体制机制改革,构建现代企业治理体系,打出一套国企改革的“组合拳”,走上一条高质量发展的道路。



济宁国投·四季朗悦项目现场。

扫码看视频。

## 8年搁置楼盘涅槃重生 880位业主圆了住房梦

从搁置8年的楼盘到如今有序建设的工地,1月5日,齐鲁晚报·齐鲁壹点记者走进济宁国投·四季朗悦项目工地,北区的主体楼房已全部封顶。工程进展顺利,原四季花城880位业主的住房梦不再是奢望。

破茧成蝶,涅槃重生并非易事。2021年4月,任城区人民法院裁定原四季花城项目楼盘破产重整计划,济宁市国有资产投资控股有限公司作为重整投资人,正式全面接管破产企业,对项目重新进行策划、定位,将项目重新定名为“济宁国投·四季朗悦”。对于济宁国投而言,四季朗悦项目并非传统意义上的房地产项目,这既是一项民心工程,又是在地产领域的一次实践创新。

为克服债权人主体范围广、债务人财产认定复杂,破产债权特殊等种种困难,济宁国投成立项目推进工作专班,采用“财务

投资人+产业投资人”的模式引入战略投资人,形成推动企业重生的双重“驱动力”,通过国有平台公司牵头设立投资基金引入社会资本参与企业重整,为项目发展给予资金支持。协调政府相关部门给予政策支持,推动项目走上建设正轨。

在重整过程中,济宁国投还在地产重组项目中将项目跟投以成立有限合伙企业的形式嵌入整体运营体系,让员工持股平台以普通合伙人的身份参与合伙企业的事务管理,建立起事业共创、风险共担、收益共享的项目管理及运作机制,激发项目团队的积极性和责任心。就这样,济宁国投只用了8个月,就让搁置8年的楼盘正常复工并进行销售。

## “两个百亿”落地生花 民营经济焕发新活力

从搁置项目重整、到不良资产包接管再到为困境企业输血赋能,四季朗悦项目只是济宁国投资本管理运营成功盘活企业存量资产的一个缩影。多年来,

济宁国投依托投融资和资源优化配置主体效能,以“一企一策”化解了盛乾汽车销售公司、雅满家公司、惠民冷链物流、安康制药等一批历史遗留问题,逐步探索出一条盘活重整、点石成金的持续健康发展之路。

除盘活重整外,济宁国投全面助推“两个百亿”(百亿基金、百亿担保)工程落地生花。以“百亿担保”为例,构建“市县统筹、集团运作、统一管理、风险共担”的政府性融资担保体系。以财信担保公司为主体,整合兖州区、曲阜市、邹城市、嘉祥县、梁山县5家县级政府融资担保机构,组建市财信担保集团。其他9个县市区分别以不少于5000万元出资人股市担保集团,集团资本金增加到20亿元。

“财信担保已为两万家小微企业提供服务,助力民营经济焕发活力。”济宁市国有资产投资控股有限公司党委委员、副总经理吴金素表示,信贷、融资一直是企业经营发展路上的一大难题,为此济宁国投围绕企业需求,不断创新担保产品,开展农

业龙头担保贷、创业担保贷、供应链票据担保贷、政采等业务。针对工业企业,重点打造“科技成果转化担保贷”和“技改担保贷”两大产品。在传统反担保措施的基础上,用好、用活企业应收账款、存货等动产类反担保措施,进一步提升了企业银行融资的获贷率。担保费率也由传统市场担保费率的2.5%,降低为500万以下财信担保免费,1000万以下财信担保0.1%,切实减轻企业信贷压力。

“围绕高成长性企业发展,我们发起设立市值20亿元的高企发展基金,通过筛选,对402家高成长企业开展融资担保需求专项调研,优先向‘总对总’批量合作银行推荐。”吴金素介绍,依托基金基础,济宁国投研究制定高成长性企业融资担保运作流程,在产品推介、主办行选择、反担保措施设置方面细化业务流程,加强保前、保中、保后管理,为高成长性企业提供融资担保服务。对402家高成长企业开展融资担保需求专项调研,优先向“总对总”批量合作银行推荐。目前已为73家高成长性企业提供融资担保5亿元。

“济宁国投通过设立产业子基金、项目子基金等,撬动社会资本80亿元,重点投向济宁市‘231’产业集群中的高成长性企业。并筹划在20亿高企发展基金中单设创投基金,投早、投小、投创新,”济宁国投副总经理李保军介绍。目前,济宁国投深入对接各产业专班推荐的有股权融资需求的企业,已筛选出山东赛瓦特动力设备有限公司等34家企业纳入备投项目库,赛瓦特等7家企业已进入尽职调查阶段,计划年底前完成第一批基金投放。

## 以改革创新为“和音” 奏响高质量发展最强音

2021年,济宁国投实现营业收入65亿元,同比增加107%,实现利润1.65亿元,剔除股票浮亏,同比增长106%……济宁国投的“成绩单”令人欣喜,但这背后却非偶然。在瞬息万变的市场环境中,济宁国投深知唯有创新才能激发澎湃动能;唯有改革,才能破局解难,实现更高水平的发展。

在国企改革三年行动中,济宁国投不断推进各项改革工作走深走实,实行战略、财务、组织人事、投资决策、企业文化“5个统一”管理模式,加强集团对权属企业的战略管控、经营管控、风险防控、文化管理。

“说到改革离不开三项制度改革。”吴金素坦言,为不断激发改革活力,济宁国投聚焦三项制度改革,深化人事制度改革,全面实行“聘期制”进行“契约化管理”,与二级、三级权属子公司全部签订岗位聘用协议。打破管理人员能上不能下的传统,创新开展挂职锻炼和以干代训,建立横向流通、纵向流动的內部交流机制。建立公开选拔、竞争上岗的选拔任用机制。

在深化劳动制度改革方面,探索建立职业经理人制度,权属企业聘用职业经理人。在深化薪酬制度改革中,公司总部及各权属企业全面推行工效挂钩制度,把员工收益与企业利益紧密结合起来,真正实现“效益升、工资升,效益降、工资降”。对于纳入公司挂图作战攻坚克难行动的项目及重点工作,实行“蓝黄红”管理,在工资总额内连续两年列支200万元,对专班人员实行重奖,全面提升工作规范化、制度化水平。

“济宁国投自2018年底实质性运营以来,紧扣中央、省、市决策部署,重点围绕济宁市国企改革三年行动实施方案,坚持差异化、轻资产发展战略,走出了‘助力产业转型升级、服务区域经济发展’的新路径。”济宁市国有资产投资控股有限公司党委书记、董事长魏洪增表示,今后济宁国投将按照市委、市政府关于高质量发展和争先进位的工作要求,对标对表,干字当头,聚焦战略投资、资本运作、产业整合三大主体功能,一步一个脚印、一年一个台阶,奋力跑出济宁国投高质量发展的“加速度”。

“惟改革者进,惟创新者强,惟改革创新者胜”,在国企改革之路上,济宁国投“硬核”举措仍在续写。



扫码下载齐鲁壹点  
找记者 上壹点

编辑:刘凯平 组版:曾彦红 校对:施园

★ 一次交费五次者, 赠送一次  
一次交费十次者, 赠送三次  
★ 规格:5.7X4.5cm 单价:300元/次  
★ 每次刊登不得超过两个单位

**齐鲁晚报·今日运河**  
订版电话: 0537-2110110

### 经营租赁权拍卖公告

定于2022年1月24日上午10时30分在济宁市任城区李营街道5楼会议室公开拍卖济宁市任城区李营街道南张庄村股份经济合作社以下资产二年期经营租赁权: 1、原砖厂办公室院(二号地块), 参考价: 14000元/年; 2、原木器厂东院(四号地块), 参考价: 39600元/年; 3、原涂料厂院(六号地块), 参考价: 44600元/年。

展示时间及地点: 公告之日起拍卖日前止, 标的所在地。  
办理手续: 参与此次竞买的竞买人须为在济宁市任城区李营街道南张庄村股份经济合作社公示期间经其确认具备竞买资格并交纳竞买保证金办理报名手续的。  
咨询电话: 0537-2317610 17853776060  
联系地址: 山东省济宁市金宇路52号创新大厦  
山东鑫汇银通拍卖行有限公司  
2022年1月14日

山东省人民政府指定公物拍卖机构  
**汶上县刘楼镇人民政府公务用车**  
**汶上县国有资产监督管理局所属门面房三年租赁权**  
**拍卖公告**

山东天恒星拍卖行有限公司受委托的刘楼镇人民政府公务用车和汶上县国有资产监督管理局所属门面房三年租赁权拍卖项目, 经有关部门批准, 定于2022年1月21日10时通过济宁市公共资源交易服务中心汶上分中心网上竞价系统(http://jnggzy.jnzbtb.cn/wenshang)采用网上拍卖的方式选定竞得人, 有意竞买者请于2022年1月20日前将竞买保证金以电汇或网上银行的方式分别交纳对应账户(账号: 网上报名系统自动生成的账号)详情请登录济宁市公共资源交易服务中心汶上分中心网站查询。  
报名时间: 2022年1月13日-2022年1月20日18时。  
展示时间、地点: 公告之日起、标的所在地。  
公司地址: 汶上县新世纪大道1699号  
联系电话: 马经理 13053786777

山东天恒星拍卖行有限公司  
二〇二二年一月十四日

## 温暖进万家,博爱在济宁

本报济宁1月13日讯(记者 晋森 通讯员 吕瑞峰) 1月11日,济宁市红十字会2022年“温暖进万家 博爱在济宁”春节送温暖活动启动,市红十字会共筹集资金40余万元,制作成3000个满装大米、面粉和食用油的“温暖箱”,发往全市11个县市区及高新区、太白湖新区、经开区的城乡困难群众手中。这些“温暖箱”

将在春节前陆续发放完毕,把党和政府的温暖送到困难群众心坎上,为他们送上真诚关心和新春祝福。

据了解,自2001年开始,济宁市红十字会系统连续22年开展春节送温暖救助活动,春节送温暖已经成为救助困难群众的品牌项目,成为救危济困保障民生的有生力量,受到困难群众的欢迎。

## 关爱留守儿童,送去冬日温暖

本报济宁1月13日讯(记者 康岩 通讯员 闫红鹏) 连日来,国网泗水县供电公司“点亮山川”电力微公益服务队队员们带着棉服和过年物资,到圣水峪镇为受捐助的学生送去冬日的温暖,这是泗水供电公司实施新时代文明实践志愿服务活动的缩影。

“点亮山川”电力微公益服务队自

2016年成立以来,引导凝聚了120余名供电员工从事志愿服务活动。围绕安全用电、关爱留守儿童、敬老助残、阳光扶贫等开展志愿服务活动,持续开展“爱心扮靓温暖小区”“99公益日捐助”“爱心棉被·情暖寒冬”“善小·微爱”等系列活动,累计开展志愿服务6000余人次。