

党建引领聚合力 融合赋能促发展

枣庄市精神卫生中心

在铁道游击队的故乡,鲁南这块红色革命热土上。枣庄市精神卫生中心与祖国同行,与城市共生,60余年来未改底色,一代代的二院人传承红色基因,赓续红色血脉,汲取不懈奋斗的强大精神力量,始终不忘“人民为中心,健康为根本”的初心使命。

如今,枣庄市精神卫生中心已发展成为以精神疾病诊疗、医养结合康养、康复医学治疗三大业务为特色的三级甲等专科医院。是山东省现代医院管理制度改革试点单位、国家精神卫生综合管理示范区、国家社会心理服务体系试点市、山东省医养结合试点单位、中国康复研究中心医联体单位。先后荣获全国卫生计生系统先进集体、全国“2020年度改善医疗服务示范医院”。

面对考验,枣庄市精神卫生中心在党委和政府的坚强领导下,大力发扬党的光荣传统和优良作风,坚持“错位性发展、差异性发展”运行发展战略,遵循专科医院发展规律,创造性的提出了“精神卫生提质、医养康复提量、康复医学提效”的发展理念,通过党建引领,把稳前行航向;苦练内功,助推高质量;持续精进,交出“人民满意答卷”,在发挥精神卫生专科医院特色优势的同时,开拓创新医养康复和康复医学特色医疗的发展,在全新全意为人民服务的道路上继往开来,砥砺前行。



党风廉政建设

党建引领聚人心 激发同频共振强动力

枣庄市精神卫生中心在全市范围内率先实施了“党委领导下的院长负责制”、制定了医院章程、完善了医院议事决策制度,加强了党对医院的全面领导。不断加强医院党风廉政建设,健全了党支部书记选拔培养机制,以签订党风廉政建设岗位目标责任书、开展党组织书记抓基层党建述职评议考核工作,狠抓党风廉政建设责任制的落实,建立健全了党风廉政建设责任分解、报告、考核和追究长效工作机制。推动“支部院区全覆盖,党小组进科室”机制,健全“把专家培养为党员,把党员培养为专家”的“双培养”机制,不断提高医院基层党建工作水平。以创建特色服务品牌为抓手,开展“社会心理服务我助力”和“子女角色我扮演”党建品牌创建活动,实现党建工作与业务工作双融合、双促进、双提高。持续把党史学习教育成果巩固好、拓展好,建立常态化长效化制度机制,增加自信,强化担当,弘扬伟大建党精神,走好新的赶考之路。

坚持党管干部和党管人才原则。凝心聚力,乘势而上,

大力构筑人才“新高地”,大力实施“人才强院”战略,精准引才聚才育才,加强专业队伍能力建设,实施人才提升工程,为医院发展注入了生机与活力。



互联网医院上线运行

党建引领增动力 推动业务再提速

2020年,位于高新区复元五路的新城院区——枣庄市医养康复中心全面启用,强力推进医养康复中心、康复医学中心、儿童心理发展训练中心、医学心理中心、复退军人管理中心五大中心建设,全部建成了神经康复、脊柱治疗、心理咨询、睡眠障碍、安宁疗护、中医医养等15个亚专科,开启了“一院多区”双轮驱动的发展新篇章。

党委明确医院当前和今后一段时期高质量发展思路,坚持以党建为统领,以加快推进六大重点学科建设、走专病治疗特色之路;培植精神卫生亚

专科建设,形成心理咨询诊疗山东“高地”;提升康复医学科整体实力的基础上,增强神经康复、手功能康复、脊柱康复、运动康复和传统康复特色业务,形成区域康复高地;继续拓展医养结合业务融合发展,增强高依赖、重症康复、儿童康复、中医医养、安宁疗护等多学科综合服务技术,并率先成立了全省首家高依赖康复病房(HDU),弥补了ICU到普通病房之间结构性的缺失等问题。同时,医院顺利通过电子病历四级验收,成功上线康富美来互联网医院,入选全国“5G+医疗健康应用试点项目”和全国第二批老龄健康医养结合远程协同服务试点机构。

在新冠肺炎疫情常态化防控工作中,枣庄市精神卫生中心充分发挥了社会责任和公益担当。医院不仅有驰援湖北的“抗疫英雄”,更多的是投身枣庄市疫情防控工作的普通职工,他们在党委的带领下,在枣庄云平台开通心理咨询门诊,高年资心理医生“组团”值守,24小时全年无休的免费的心理援助热线,向心理求助者提供有力的帮助。

内控管理蓄动力 赋能高质量发展新阶段

医院以章程为纲,形成党委会、院长办公会、专家委员会三大决策机制;设立运行管理委员会,加强运营管理指导,发挥“参谋”作用;实行全面预算管理,以全成本管理和绩效管理为工具,实现精细化管理;审计科依法独立行使内部审计监督权,充分发挥“保健医”的作用,有效防范化解医院运营面临的风险;将现代管理理念、方法和技术融入绩效管理各环节,引入RBRVS相对价值法,建立以公益性为导向的良性绩效分配机制,

使绩效分配向临床一线、关键岗位、贡献突出岗位倾斜。

医院自行开发的10余个系统运行良好,融合影像诊断中心、心电诊断中心、检验中心的基础上,利用虚拟医护工作云平台,强化医院内控管理和数据共享;搭建的人力资源管理、物资申领、资金支出等六大模块的HRP系统,将医院的人、财、物、科研统一纳入管理体系,化解了“一院多区”运营管理所面临的诸多困难,实现了资源和使用效益的最大化。



心理减压放松设备

天道酬勤,春华秋实。站在“两个一百年”奋斗目标的历史交汇点上,时代的考题已经列出。当前,医院正铆足干劲,立足新发展阶段,贯彻新发展理念,融入新发展格局,把医院打造成为立足枣庄、面向鲁南、辐射苏鲁豫皖周边的高端康复品牌、黄淮海经济区康复医学中心,创建健康全过程、生命全周期的医、养、康、护、安宁疗护、人文关怀于一体的现代医院,实现进入以“人民健康为中心”的高质量发展新阶段,力争“十四五”期间医院整体规模、医疗技术、服务品质居于全省前列,为“健康枣庄”作出新的贡献。



智能康复设备



枣庄市医养康复中心