

争先2022 山东省两会特别报道

供应链“朋友圈”持续扩大，千亿级产业集群加速崛起 看山东如何“玩转”产业链招商

两会深访

齐鲁晚报·齐鲁壹点记者 马辉 黄寿赓

引来高端产业 补齐领域短板

临近2021年底，一则有关芯片的消息“刷屏”。当年12月22日，山东首个8英寸高功率芯片生产项目在济南比亚迪半导体有限公司顺利通线。

通线意义重大，意味着该项目实现了完全国产化，补齐了芯片产业应用领域一块重要短板，有助于缓解缺芯造成的新能源汽车产能不足问题。同时，该项目也成为济南产业链招商的典型案例。

据了解，近几年济南芯片产业链发展不断进步，在信息安全芯片、半导体材料、半导体分立器、封装测试、集成电路设计、服务器及存储等领域均有相当数量的企业储备。数据显示，目前济南拥有集成电路企业70余家，2020年销售收入超过50亿元。但同时，济南芯片产业也有自己的短板即缺少生产环节。

在此背景下，济南成立基金和运作公司，累计投资50亿元以上，打造8英寸高功率芯片生产项目。2021年下半年，济南经与比亚迪半导体股份有限公司合作，成立济南比亚迪半导体有限公司，共同运作此项目。合作不止于此，根据济南市与比亚迪签署的合作协议，双方还将在新能源动力电池等领域开展全方位合作。

目前，比亚迪相关配套产业投资正在持续加码。8英寸高功率芯片生产项目通线当日，济南高新区管委会与比亚迪举行了动力电池二期项目签约仪式，项目二期规划建设8条动力电池生产线，年产能15GWh(亿瓦时)。2021年12月28日，济南比亚迪汽车有限公司又以超过10亿元的价格，成功拿下济南新旧动能转换起步区崔寨片区两地块……围绕比亚迪的产业正在迅速起势。

全面推行“链长制” “链”出高质量发展

比亚迪落户济南只是山东产业链招商的一个缩影。为更好地做好产业链招商，山东按照“紧盯前沿、沿链谋划，龙头牵引、培育壮大，打造生态、集群发展”的思路，聚焦九大产业领域，筛选42条重点产业链，探索推进“链长制”工作机制，切实提升产业链供应链的稳定性和竞争力。

如今，以当地党政主要负责人挂帅担任产业链“链长”，以龙头企业为“链主”的产业招商模式在山东已经形成了省、市、

作为全国唯一一个拥有全部41个工业大类的省份，山东是名副其实的工业大省和制造业大省。但是从细分来看，山东约有40%的工业企业位于产业链中上游，由此导致的结果是位于高附加值端的工业企业数量占比相对较少。因此，补链、强链势在必行。在这一背景下，山东大力推进产业链招商。从山东亮出的2021年经济运行“成绩单”中，代表产业链高端化和新兴产业的投资增势明显，“四新”经济投资同比增长5.8%，占全部投资比重达到51.2%……

链上下游企业创造不低于500亿元的投入，其影响远远大于这个项目本身。

随着诸多“锂电大佬”的接连落户，在枣庄，已经形成了锂电产业链企业集聚的“强磁场”……

去年策划产业链 重点项目460个

通过一系列的“补链延链强链”，山东的产业链、供应链“朋友圈”在持续扩大。

去年，山东在制造业九大产业领域42条产业链全面推行“链长制”，以此提升产业链供应链的稳定性和竞争力。42条产业链已确定“链主”企业112家、核心配套企业709家，指导成立产业链联盟35个，省市一体化谋划实施产业链项目166项，组织推动产业链技术攻关69项，举办产业链对接活动57场，产业链优化提升稳步推进。

据了解，山东为每条产业链绘制了覆盖上下游关键环节的“1张图谱”，梳理领航龙头企业、重点配套企业、主要特色优势、急需突破短板、协同攻关技术、区域布局优化、重点建设项目、双招双引对象、可对接外部资源等“N张清单”，明确固根基、扬优势、补短板、强弱项的主攻方向。

来自山东省工信厅的数据则显示，在2021年省市一体开展“补链延链强链”行动中，策划产业链重点项目460个，建立公共服务平台100个，服务企业4万多家，举办产业链重大活动90场。

与此同时，山东各市根据实际情况推出了差异化扶持政策。其中，济南市制定根据链主企业产业链群带动能力和成效给予分档奖励政策，最高奖励1000万元；济宁市推行“群长+链长制”，搭建专利导航平台，实行“揭榜挂帅”机制，全力提升企业创新能力。在具体落地过程中，重点项目享受到的往往是当地政府招商团队的专班服务。

“产业链招商可以实现产业链条上各企业的相互配合，降低交易成本，提升企业运行效率。”山东省政协常委、山东大学经济学院教授侯风云认为，在招商过程中，根据当地的地区经济发展和产业发展规划，政府注重对产业链中的不同企业进行协调，杜绝了单招引一个企业，导致开工运行成本高的问题。可以说，我省在2021年的产业链招商工作，体现了政府管理和服务经济发展水平的提升。

同时，她还建议，在未来的产业链招商中，应进行持续、严密、细致的调研，这不仅反映在招商过程中的各个环节，也体现在政府部门指导产业链上的企业协同发展过程中，“既要从技术链条上深入了解产业链各企业的协同情况，也需要调研产业链上的各企业之间的财务运行状况，尤其是资金使用和占用情况，以防出现问题导致整个产业链条发展后劲不足。”



枣庄着力打造“中国北方锂电之都”。

县、园区四级体系，统筹内外部资源，集中力量在产业链薄弱环节进行重点突破。

比如，威海出台了《威海市关于推进产业链供应链创新链协同发展的实施意见》，在七大产业集群发展格局下，梳理10条优势产业链，全面实行“链长制”，逐月梳理企业“四张清单”发展诉求，通过垂直整合、“双招双引”等方式，加快产业链、供应链、创新链协同发展步伐。

打印机产业便是受益者之一。针对激光打印机产业链，威海高新区专门建立“链长制”工作体系，比对产业链搭建起一条“服务链”。其中，管委会主要负责人任“链长”，对应产业链终端的惠普公司；其他30多名相关领导和部门负责人担任服务专员，逐一对应惠普产业链30多家核心配套企业，先后170多次深入企业调研。

在威海高新区的电子信息产业园里，目前已扎根惠普、捷普、富士康和联想4家“世界500强”以及几十家全球打印机顶尖配套企业，集聚了120多家供应商企业，覆盖打印机所有核心单元。按规划，全球每3台打印机中，就将有1台出自这里，成为实至名归的“全球打印机之都”。

市委书记带队 拿下“动力电池新贵”

上个月，欣旺达电动汽车电池有限公司年产30GWh动力电池、储能电池及配套生产基地项目正式签约，200亿元投资在枣庄高新区落地生根。对于枣庄而言，这一项目意义非凡，在竞争空前激烈的新能

源赛道上，枣庄打造“中国北方锂电之都”的产业布局中又下一城。

2021年初，枣庄市委、市政府决定实施“工业强市、产业兴市”三年攻坚突破行动，其中，锂电产业是一个重要突破点。而欣旺达是名列前茅的电池制造大户，具备产品技术与市场端的发展后劲。这样一个原本仅瞄准大城市的“动力电池新贵”，是怎样被枣庄所打动的呢？

“产业链招商可以实现产业链条上各企业的相互配合，降低交易成本，提升企业运行效率。”山东省政协常委、山东大学经济学院教授侯风云认为，在招商过程中，根据当地的地区经济发展和产业发展规划，政府注重对产业链中的不同企业进行协调，杜绝了单招引一个企业，导致开工运行成本高的问题。可以说，我省在2021年的产业链招商工作，体现了政府管理和服务经济发展水平的提升。

于是，招商团队的工作人员第一时间赴深圳、南京等地实地考察，在充分了解企业实力与项目规划后，全力以赴，招商冲刺。由枣庄市委书记陈平等相关领导轮番带队，一个月5次的“密集轰炸式”拜访，显示出枣庄对该项目的诚意和重视。同时，枣庄高新区将“诚信原则”落到实处，项目落地一事一议，许诺给的优惠政策，全部以干部帮包的形式落实到底。

“我们与欣旺达的投资总监交流，希望能够在枣庄召开供应商大会，到时会有至少200家产业链上下游企业前来参会。”党启利说，一个200亿元的项目，后续将会带动产业

■代表委员声音 ■

省政协委员葛淑兰： 建立激励机制破解低生育率难题

齐鲁晚报·齐鲁壹点记者 杜亚慧

措施，制定有利于照顾婴幼儿的灵活休假和弹性工作制度，切实减轻女性的职业压力。三是要探索建立成本共担机制，减轻家庭生育养育教育负担。

“可发展普惠托育服务体系，建立‘社区托育服务中心’，招收2至3岁幼儿，为社区居民提供经济、便捷的托育服务。”葛淑兰说，还可逐步恢复重建企事业单位“托儿所”，解决职工托育的后顾之忧，逐步实现学前教育的普及普惠。



扫码下载齐鲁壹点
找记者 上壹点

编辑：彭传刚 组版：刘燕

省人大代表侯宪会： 擦亮“中国牡丹之都”金字招牌

齐鲁晚报·齐鲁壹点记者 杨璐

“牡丹是菏泽的一张金名片，迄今已成功举办三十届菏泽国际牡丹文化旅游节，成为菏泽重要的文旅资源。”山东省人大代表、菏泽康辉国际旅行社总经理侯宪会建议，从省级层面大力支持菏泽办好牡丹节会，给予更大的政策和资源支持，帮助菏泽以花为媒、以花会友、以花兴城，进一步擦亮“中国牡丹之都”金字招牌。

侯宪会说，近几年，菏泽市在传统游园赏花的基础上，整合艺术展览、文化展演、体育康养等元素，在世界范围内开展“花开盛世”牡丹系列奖项评选活动，包括摄影、书法、绘画、文创等，收到了3万多件来自世界各地的参赛作品，大大提升了牡丹文化

的影响力和开放度，“中国牡丹之都”品牌影响力越来越大。

立足资源优势，菏泽推动牡丹产业从单一的观赏，到精深加工、文化创意等多产业链发展。侯宪会介绍，把牡丹产业链拉长、拓宽、延厚，丰富业态，提升价值，创建品牌，牡丹花茶、牡丹籽油、牡丹化妆品、牡丹类食品、牡丹工艺品等深加工产品层出不穷，牡丹产品飞入寻常百姓家。

“和全省一样，菏泽这几年发展势头强劲，刚刚过去的一年，牡丹机场通航，鲁南高铁开通，拉近了菏泽与世界的距离。”在侯宪会看来，如何用好区位交通优势，把牡丹节会办得更好、更有影响力，真正让牡丹走向全国、走向世界，是需要着重研究的一项工作。

针对越来越低的人口生育率，山东省政协委员、山东医学高等专科学校副校长葛淑兰在接受记者采访时表示，自己这次参会，带来了一份关于建立激励机制破解低生育率难题的建议。

葛淑兰建议，一是要营造激励生育良好氛围，建设生育友好型省份。二是要完善生育配套政策，保障女性合法权益。“三孩孕产妇的平均年龄偏大，而且生育还会加重当前女性就业的困境。”葛淑兰说，在加大政策支持力度方面，是要保障女性就业和工作机会，将生育友好作为用人单位承担社会责任的重要方面。鼓励用人单位制定有利于职工平衡工作和家庭关系的