

争先2022 山东省两会特别报道

省人大代表、省国资委主任张斌：对标世界一流企业 全力突破科技创新

两会深访



省人大代表、省国资委党委书记、主任张斌

1月23日，山东省十三届人大七次会议在济南开幕。省长周乃翔作政府工作报告。政府工作报告中提到，全面完成国企改革三年行动任务，实施省属企业对标世界一流企业质效提升工程。今年是国企改革三年行动计划收官之年，山东国企改革将如何具体落实？齐鲁晚报·齐鲁壹点记者专访了省人大代表、省国资委党委书记、主任张斌。

齐鲁晚报·齐鲁壹点记者 张玉岩

谈提质增效：全面完成非主业清理 全力突破科技创新

今年，国资委将组织开展省属企业对标世界一流企业质效提升工程，瞄准世界一流企业，加快推动高质量发展，全面提升国资国企发展质效。

自2019年起，山东省属企业就在聚焦主业方面大步迈进。2019年，山东印发《关于推进省属企业聚焦主业发展加快非主业资产清理整合工作的通知》，制定形成了各省属企业非主业资产清理整合三年行动计划，从2019年8月到2022年7月底，全面完成省属企业非主业资产清理整合工作。

“今年，进一步强化主业和投资管理，落实好主业动态调整机制，严格执行投资负面清单管理制度，严控非主业投资比例和投向。”张斌在接受齐鲁晚报·齐鲁壹点专访时说，“今年计划全面完成非主业资产清理任务。”

今年将加大“两资”“两非”清退力度，持续开展亏损企业治理，堵住出血点，继续深化战略性重组，扎实开展企业内部专业化整合，推动资源向主业集中、向优势企业集中，打造一批规模实力强、运行质量优的产业集团。在管好主业的同时，鼓励企业发展符合“十强”产业和战略性新兴产业方向的产业，为企业转型升级发展提供空间。

张斌说：“提升国资国企发展质效，今年将全力突破科技创新。”省属企业特别是制造业企业要坚持“技术—平台—企业—人才”一体化推进，加大研发投入力度，加强首台（套）技术装备、首批次新材料、首版次软件的研发应用，推动建设科创孵化基地、创新创业中心等科创平台，积极承担国家级和省级重点研发计划，科技重大专项等科研任务，加快实现创新链与产业链双向融合发展。省国资委将加大科技创新考核力度，进一步完善科技创新投入纳入考核的有关制度，并积极引导省属企业与科研院所、中央企业及市县国有企业开展科技协同攻关。

上半年，将组织省属企业签订“担使命当先锋”任务书，明确省属企业在科技创新方面的使命与担当。

谈混合所有制改革：分层分类深化混合所有制改革

混合所有制改革一直以来都是国企改革的重点。

2021年，山东混改也取得了不小的成绩，在政策保障上，在全国率先出台差异化试点政策。泰山保险、山东特检混改工作基本完成，山钢集团与中国宝武联合重组取得重大进展，鲁商集团福瑞达生物引入腾讯、招商局等7.38亿元战投资金。

此外，省属企业新增控股上市公司2家，资产证券化率达到60%以上，山东黄金股份成功收购集团主业资产，烟台冰轮环境成为全省第三家国有整体上市公司，日照设立全省首个混改共建基地。

谈到2022年山东混改的思路，张斌提到要分层分类深化混合所有制改革。“对充分竞争行业的存量企业，更加注重引入具有技术、品牌、市场影响力的投资者，鼓励通过上市，引入战投或非公资本等方式实施混改。对需要进一步优化股权结构的混改企业，鼓励引进高匹配度、高认同感、高协同性的战略投资者，成熟一个推进一个。对产业链供应链优化稳定及经济社会发展具有战略支撑作用和公益保障作用的企业，原则上要保持国有控股。”张斌说。

混改的一条重要路径就是资产证券化。张斌提到，提高资产证券化质量是2022年重点突破的方向之一。2022年，将梳理省属企业优质权属企业情况，筛选具备北交所等上市条件的新三板企业，“专精特新”企业，加大培育力度。引导上市公司加强市值管理，鼓励省属企业向上市公司注入同业资产，将主业资产进一步向上市公司集中。国资委将研究出台深化省属企业混改的指导意见，开展相对控股差异化管控试点，推动混合所有制企业深度转换经营机制。

谈三项制度改革：构建三项制度改革长效机制

去年以来，山东国企改革在三项制度改革上取得了丰硕的成果。省属企业管理人员竞争上岗比例达到81.9%，省属、市属企业管理人员末等调整或不胜任退出人数占比分别达到3.9%、5.5%，市场化经营机制更趋健全。

“经过近几年持续深化改革，我们在构建更加成熟定型的中国特色现代企业制度和以管资本为主的国资监管体制方面已迈出实质性步伐，取得关键性成果。”张斌说道，“下一步，要在巩固完善、深化提升上下更大功夫，把一些行之有效的经验做法、规

定要求写入章程、建立制度、固化下来，形成常态长效机制，用严格的制度持续巩固改革成果，释放改革红利。”

今年，山东将重点构建三项制度改革的长效机制。省国资委将研究制定建立省属企业三项制度改革长效机制的意见，进一步巩固提升三项制度改革成果，确保经理层成员任期制和契约化管理覆盖率、市场化公开招聘率、全员绩效考核覆盖率均达到100%。积极稳妥推动实施正向激励，推动3—5户符合条件的上市公司实施股权激励，5—8户科技型企业实施股权和分红激励。针对部分基层权属企业在经理层成员任期制和契约化管理方面实施不规范、契约合同质量不高、刚性约束不足等问题，组织开展签约情况“回头看”，提升改革质量。

谈企业家队伍建设：制定领导人员队伍建设规划

去年，为弘扬企业家精神，激励企业家创新创业，山东省委、省政府评选表彰了73位山东省优秀企业家，其中有不少省属企业掌舵人的身影。在专访时，张斌对齐鲁晚报·齐鲁壹点记者表示，2022年，山东国资系统将进一步加强人才队伍建设，培育新时代治企兴企行家里手。

今年，国资委将研究制定领导人员队伍建设规划。突出政治标准，围绕企业功能定位、主责主业、发展战略，大力选拔懂经营、善决策，具有国际视野、善于开疆拓土、勇于改革创新的优秀企业领导人员。利用泰山高级经理研修院、“儒商学院”等专业化平台，实施企业家素质提升行动，全力打造引领支撑企业高质量发展的经营管理人才队伍，培养一批具有全球战略眼光、市场开拓精神、管理创新能力和社会责任感的企业家。

“加大权属企业领导人员交流调整力度，在内部考核上‘动真格’，在‘能上’方面敢担当，在‘能下’方面敢碰硬。”张斌说。

在年轻干部培养上，及时发现和使用一批综合素质好、发展潜力大、履职业绩突出的年轻领导人员。实施人才强企战略，把省属企业打造成为人才高地。完善人才工作目标责任制考核体系，全方位培养、引进、用好人才，着力打造科技领军人才、“齐鲁工程师”和高水平创新团队。加快形成更有吸引力的引才育才机制，加强人文关怀，加大正向激励力度，让各类人才心无旁骛放开手脚创新创造。

代表委员声音

省人大代表贾少谦：

当前把企业做精做久比做大更重要

齐鲁晚报·齐鲁壹点记者 台雪超

“在当前的经济发展阶段，相比做大，企业尤其需要注意做精、做久。”山东省人大代表、海信集团总裁贾少谦在2022年山东省两会上表示，随着国内外经济环境与形势日趋复杂，企业经营压力较大，政府工作报告中也特别关注和重视高质量发展问题，对此海信认为，企业迫切需要不断进行产业结构调整，向高端产业发力，向产业高端发力，如此，方能做精、做久，为高质量发展助力。

“企业稳健发展不能只是追求规模‘做大’，更要将企业‘做久’和‘做精’放到首位”，贾少谦代表介绍，周厚健董事长近期提出了将企业“做精、做久”的战略思想，并成为海信集团的一个长期战略。做精，就是不断向产业高端和高端产业迈进，对于制造业来讲，就是要提升以智能化为核心的先进制造，不断提高制造业的精度和高度；做久，就是要克服短期行为，通过技术引

领、技术驱动，不断进行产业升级转型，中国的百年企业相对还是少，要做百年企业，经营者必须要有这种战略定力，要保持这种长期主义，避免短期行为。

贾少谦代表说，要做精、做久，新兴产业的发展，特别是那些技术含量高、成长空间大的产业，尤其需要得到地方的响应和支持，所以我在会上提出了加快山东省首台（套）政策落地，完善执行细则的建议。

“无论是国内还是国际，经济发展都进入一个新的周期和阶段，所有企业更需要比内功。”贾少谦代表说，企业应该在做好的前提下，快速发展。不少企业太想成为行业老大，不惜冒经营安全的风险，不惜冒法律的风险，不惜丢掉企业的信用，但到头来，不仅目标达不成，心态也变坏了。实际上，企业做大是做强的自然结果，不可本末倒置，不要为了规模，而不顾风险，不顾利润，这便是海信一直以来对内对外都不断倡导的“风险比利润更重要，利润比规模更重要”的原因。

省政协委员吴梦军：

加强专门教育，填补问题学生教育空白

齐鲁晚报·齐鲁壹点记者 刘云鹤

“多年来校园欺凌、青少年沉迷网络、未成年人施暴等问题一直是社会治理的难点。”山东省政协委员、山东工程职业技术大学校长吴梦军日前接受采访时表示，在新的形势下，加强专门学校建设和专门教育工作，对完善全省教育体系、补足教育短板、填补不良行为学生教育空白，强化社会治理具有十分重要的意义。

吴梦军建议，完善专门教育组织机构，成立省专门教育指导委员会。专门教育是国家教育体系中的组成部分，是青少年司法体系中具有“提前干预、以教代刑”特点的重要保护处分措施，在平安社会、法治社会创建和社会综合治理中必将产生积极影响。专门学校对促进家庭和谐、社会稳定、预防未成年人违法犯罪等方面有着不可替代的作用。“希望能将

专门教育发展和专门学校建设纳入我省经济社会发展规划，成立由政法、教育、民政、财政、人力资源社会保障、公安、共产主义青年团、妇女联合会、关心下一代工作委员会、专门学校等部门单位，以及律师、社会工作者等人员组成的我省专门教育指导委员会，统一规划、协调、指导，为我省专门教育发展提供组织保障，让更多问题少年获得‘新生’。”吴梦军说。

此外，吴梦军还建议加快专门学校建设，推进专门教育发展；加强专门学校心理健康课程建设，广泛开展中小学生学习心理健康教育。



扫码下载齐鲁壹点  
找记者 上壹点

编辑：武俊 美编：陈华 组版：侯波