



济宁国投积极落实国企改革三年行动

# 优化资产布局走出高质量发展之路

齐鲁晚报·齐鲁壹点通讯员 张传晴 李艳红 记者 晋森

济宁市国有资产投资控股有限公司(以下简称“济宁国投”)深入贯彻落实国企改革三年行动要求,在全面深化改革、坚持高质量发展中,以“助力产业转型升级、服务区域经济发展”为己任,着力打造“国内一流的资本运营和专业化的投资集团”。

近年来,济宁国投在战略投资、产业整合、资本运作等方面,发挥国有资产投资公司重要作用,采用股权运作、价值管理等方式向更有发展潜力的行业聚集。济宁国投以重组整合为突破口,完成了3家投资类企业、5家服务类企业、3家资产管理类企业、5家县市区财信担保机构、5家粮食类企业、3家医药健康类企业的重组整合,成立了惠丰粮食集团、惠通服务集团、资产管理集团、财信担保集团和济医发集团,进一步发挥二级行业集团管控效用,走出了一条点石成金的健康发展之路。

## 突出主责主业 重组整合激发企业新活力

济宁国投围绕“一条主线”(投资业务主线);打造“两大板块”(政府引导基金管理板块与产业投资板块);采取“三个步骤”分步实施策略,明确功能定位,实现优势互补。先后完成3家企业董事会统一,实现统一决策;完成科创和投资中心一个经营班子建设,实现统一管理;解决三家公司与同行业、同类企业竞争力差距较大、业务同质化和碎片化现象突出以及功能定位不清晰等问题,实现优势资源统一使用。

济宁国投聚焦投资主业,整合以来投资类企业共参与设立新旧动能转换引导基金、产业投资基金等各类基金51只,基金规模达到222.2亿元。投资领域集中于

全市“2311”产业集群和制造企业,支持了金大丰、芯诺电子、益大新材料等全市重点企业,培育了海富电子、尚核电力、赛瓦特动力等一批高新技术企业,助力了联诚精密、新风光、硅科新材等优质企业上市或外资并购。2021年公司注册20亿规模的济宁市高成长性企业发展基金,成功举办了济宁市高成长性企业投资峰会,深入402家攀登企业开展全面调研,筛选A类优质备投项目45家。2019年3月,济宁国投成立山东惠丰粮食集团。济宁国投成立专项领导小组,统一调整惠丰集团权属企业层级,重新规划所属股权,重组整合后,惠丰集团当年实现扭亏为盈。



国投大厦。

## 践行国企担当 帮助中小微企业解忧纾困

2021年,担保集团聚焦“百亿担保”、“助企攀登”工作目标,着力推动小微、“三农”和高成长企业融资担保增量、扩面、降费,以全省第14位的资本金实现了全省第3位的业务规模,一举跨入全省第一方阵。担保公司打造的“集团+分公司+子公司”的运营模式,实现了在保余额116亿元;创新推出的“农业龙头担保贷”“创业担保贷”“供应链票据担保贷”产品,分别被新华网、省担保集团和学习强国宣传推广;与第三方合作开展的“供应链云信质押+担保”的创新业务模式,已实现首批投放。截至目前,已累计为69家高成长性企业提供融资担保业务76笔、金额5.43亿元。

2021年3月,济宁国投出资2000万元注册成立济宁国投资产管理有限公司(以下简称“国投资管”)。济宁国投将持有的英萃产业、惠唐投资、大象创业、英萃商贸股权划转至国投资管,开展重组企业类、地产类和银行不

良资产包类业务,实现了四季花城地产重组、华融资产包收购、东昌包装企业重组等一批项目落地,有效消化和处置全市金融不良资产16.4亿元。

四季花城地产重组项目,济宁国投创新不良地产重整模式,克服债权债务复杂、复工建设开发手续特殊,整合中国华

融资产管理公司资源,利用债权转让、债转基等金融工具,成功重整了烂尾多年的如意四季城项目,使880户业主看到了上房的希望。该项目被任城法院和市国资委作为帮企业重获新生的典型案例,并被法院系统作为“执转破”重整成功案例上报至省高院。



济宁国投·四季朗悦营销中心开业仪式。

## 加大混改力度 打造现代服务业孵化平台

2020年8月,为实施非主业资产整合,济宁国投对服务板块进行整合,将其下属的东方圣地、交通服务、节能技术中心、政信大数据、工程咨询院等5家企业共同出资成立山东惠通管理服务集团有限公司,集团发挥重组实效,强化科技创新驱动,加大创新投入,引进创新人才,成为多元化、现代化、创新型的服务业孵化平台。

惠通集团推进混合所有制改革,二级企业混改率达到45%。其中,子企业政信大数据以知识产权作价入股,开创了山东省产权交易中心转让未实缴出资股权以及专利作价出资的先河;东方圣地公司引进山东德

衡人力资源公司对其增资扩股,全面拓展了人力资源服务在济宁及鲁西南的市场;盛乾汽车销售公司通过混改,济宁国投通过实际控制,加强经营管控提供资金支持,从2019年濒临倒闭到2021年实现销售收入4亿元,实现利润约500万元。

2022年是决战决胜国企改革三年行动的收官之年,随着各项改革任务的深化和推进,国有资本布局结构优化调整效果凸显,济宁国投的经营能力也实现跨越式增长,公司资产总额由2018年底的34.44亿元,增加到2021年底的76.89亿元,年均增长30.7%;营业收入由2018年的6.19亿元,增加到2021年的



济宁市高成长性企业投资峰会。



政信大数据可视化督导服务平台。

65.73亿元,年均增长119.8%;利润总额由2018年的亏损1240万元,增加到2021年的1.6亿元,年均增长140.7%。

济宁国投将凝心聚力全面贯彻落实中央和省、市委关于国企改革决策部署,把握稳中求进总基调,以“争一流、争第一、争唯一”的胆略气魄,坚定不移地完成所有国企改革任务目标,推动各项工作再上新台阶。



扫码下载齐鲁壹点  
找记者 上壹点

编辑:晋森 组版:李腾 校对:陈丹