

“挂图作战”按下“加速键”

聊城市眼科医院攻坚重点工作纪实

“要充分认识重点工作任务的重要性,这是2022年度必须抓好的大事,是职代会上向全院干部职工作出的承诺,是促进医院精细化管理、不断深化内部改革、提升服务能力水平、实现高质量发展的必要之举,是提升职工幸福指数的客观需要,各科室必须履职尽责,担当作为,将这些重点工作任务放在心上,抓在手上,扛在肩上,确保高标准、高质量完成全年任务。”近日,在聊城市眼科医院召开的重点工作安排部署会上,医院党委书记尹龙祥特别强调,提振士气,鼓舞人心。

在充满希望的春天里,聊城市眼科医院吹响了攻坚重点工作的冲锋号角,“挂图作战”实干、拼抢、奋斗成为新时代聊城眼科人最强音。

文/王长新 图/宣传策划部

在“三个追求”上下功夫 精准“作战”

“医院当前发展责任重,压力大,制定‘挂图作战’计划,旨在以目标倒逼进度、督查倒逼落实,充分发挥全体职工的奉献精神、奋斗精神,以稳扎稳打的干劲,突破医院发展瓶颈,为医院高质量发展夯实基础。”医院党委书记尹龙祥开门见山。

追求时效性,提高工作效率。“挂图作战”,明确的是目标与任务。在实践中,医院始终把效率意识必须摆在首位,把“挂图作战”作为解难点、求突破、抓落实的重要举措施,严格定时限、抓督查、促推动、保进度、明类别,以“钉钉子”精神将各项重点工作任务逐项落地,确保工作有质效。院分管领导挂帅出征,将重点工作任务分解,把项目内容与责任人、完成时限制作出清晰的“作战图”,“按图施工”,构建起“总指挥部+作战指挥部+服务保障专班”的推进体系,实现了由“单兵”作战向“多兵种”协同出击的转变。“作战图”时时提醒各部室落实各部室责任,工作上墙,责任上心,早谋划、早行动、早见效,以最快速度、最优效率,抓好落实、抓出成效、获得突破,并按照标准要求和时限,建立工作台账,跑表计时、销号管理,完成一项销号一项,使流程更加清晰,标准更加具体、重点更加突出、操作更加方便。

追求高质量,提高工作标准。“挂图作战”,彰显的是决心与勇气。为高质量完成重点工作任务,医院牢牢把握推动高质量发展的工作方向,围绕树标杆、提标准、谋品牌,坚持问题导向、目标导向、结果导向,把更多注意力放到思考实际问题上,把更多力量集中到解决实际问题上,高站位谋划,高标准定位,高质量推进,强化有解思维,以“事不过夜、案无积卷”的作风,倒排工期、压茬推进,细化任务分工和科学动态管理,以目标倒逼进度,以责任倒逼落实,以时限倒逼效率,促进重点任务落细、落小、落实。并以追求一流、精益求精的精神,把追求卓越、追求极致体现在高质量工作运行上,通过日常考核、不定期抽查、分管领导每月跟进,每季工作汇报等措施,从中发现薄弱环节,



找到“短板”,堵塞漏洞,对于突发性、临时性工作实行动态更新,确保不漏项、无盲点,既传导压力,又保持一贯定力,统一部署、统一指挥、上下联动、同步作战,推动医院各项重点工作有力、有序、有效推进,落到实处。

追求出亮点,注重树立典型。“挂图作战”,体现的是责任与担当。医院始终保持和发扬“拼、抢、闯、攻”四字精神,拼干劲、抢进度、闯新路、攻难关,勇于克难奋进、“敢啃硬骨头”,将目标任务再细化、再完善、再提高,力求在重难点工作上寻求突破,创新优势,不断在“挂图作战”过程中发现亮点、培养亮点、抓出亮点,形成特色,力争在全市、全省甚至全国走在前列,争创一流。注重典型引领,挖掘身边优秀人物、事迹的特点、亮点与闪光点,切实将在挂图作战中表现好的各类先进“挖出来、树起来,宣传好、推上去”,比进度、看差距、定目标,在院内营造虚心向榜样学习,主动与典型对标,多形式、多层次“比先进、学先进、赶先进、超先进”的浓厚氛围,塑造积极向上的整体形象,更好地促进重点工作上台阶、走在前。

在“四字特色”上显担当 两战都硬都要赢



“一季度因突发的疫情,不少工作在推进中遇到一些困难。但时不我待,岁不我与,剩下的时间更为紧迫,左顾右盼,犹豫彷徨于事无补,唯有奋起直追、攻坚克难,我们才能把失去的时间抢回来,把耽误的进度补回来,才能为医院发展赢得主动权。在推进重点工作中,我们必须说了就干、定了就办,干就干好、办就办成,且两手都要硬,两战都要赢,全力干出重点项目挂图作战‘加速度’。”医院党委书记尹龙祥特别强调。

面对疫情防控严峻形势,医院一手抓防疫不放松、一手抓发展不动摇,严格落实疫情防控政策,强化防控措施,创新“快准严暖”四字特色,全力保障人民群众生命健康安全,为疫情防控工作再上“安全弦”。

紧急部署,突出“快”。自新一轮疫情防控工作开展来,医院闻令而动、向疫而行,院党委及时召开疫情防控领导小组专题会议,学习全国和省市疫情防控政策,充分认识当前疫情防控形势的艰巨性、严峻性、复杂性,不折不扣落实好疫情防控各项措施落实,对疫情防控常态化工作进行再动员、再部署、再安排,从细化措施、规范防控,强化保障、知识培训、宣传教育等方面进行全面安排,压实主体责任,切实将疫情防控工作放在心上,以更大决心、更快行动、更实措施,把疫情防控的“篱笆”扎得更紧、更密、更牢。

全面排查,突出“准”。“天下大事,必作于细”,疫情防控是一项系统工程,举措越精准、办法越细致,疫情控制的效果就越好。为此,医院精准精细落实到细枝末梢,及时对全院医护人员进行专题培训、应急演练,优化熟练全员疫情防控全流程步骤,以练筑防,构筑安全防护墙。盯住重点环节和重点区域,科学布局疫情防控,狠抓预检分诊、首诊负责制、发热门诊等三个重要关口管理,构筑疫情防控的“桥头堡”。持续抓好病区封闭管理,全面实行“一患一证”的陪护证管理制度。配备专职消毒员每天定时定点对医院预检分诊、各院区门诊大厅及院内重点场所等公共区域进行全面消

杀。

强化落实,突出“严”。医院疫情防控小组及相关职能科室成员,紧盯疫情防控的重点场所、重点部位、关键环节和重点人员,进行全方位督导检查,不留死角、不漏盲区,以督导检查促落实,确保各项工作落实落地落细。对在检查过程中,发现的部分科室仍存在疫情防控工作落实不力,防控措施不到位等问题,进行专题研究,迅速通报,及时整改。严格落实外出请假报备制度,非必要不外出,及时掌握员工健康状况。加强值班值守,做好科室巡查,形成了全体职工齐上阵、齐心协力抓防控的强大合力,全力以赴筑牢疫情防控安全屏障和安全底线。

贴心服务,突出“暖”。医院全体员工以白晓卉同志为榜样,认真学习她的爱岗敬业精神,立足岗位,争当先进。坚持“以宣促防”,通过拉横幅、微信群、公众号、门户网站等,以“线上+线下”相结合的方式,多渠道广泛开展宣传、发布疫情等有关的信息和科普知识。安排专人“一对一、点对点”服务,向患者及陪护作住院期间疫情防控注意事项宣教,查验健康码、行程码,协助就诊人员办理核酸检测预约,提醒就诊人员规范佩戴口罩,并维持一米线秩序,大力营造疫情防控群防群控的良好社会氛围。同时,切实做好餐饮保障服务工作,落实应检尽检、愿检尽检,在增设独立核酸检测采样点的基础上,加班加点对员工、住院患者及陪护进行全面核酸检测,并进行出击,先后外出为民政、住建、公安、学校等单位进行核酸检测6万多人,赢得社会广泛赞誉。

在“四个起来”上做文章 只争朝夕干事业

“挂图作战时间紧、要求高,我们要以‘干不到一流就是失职、争不到第一就是落后’的理念自我鞭策,坚决去除‘心中无数、脑中无事、眼里无活、手里无牌、落实无果’的庸懒散、虚浮空,在挂图作战中抬起昂扬向上的正气,

当先锋、扛红旗,只争朝夕干事业,事不过夜抓落实。”医院党委副书记、院长陈景礼这样说。

深思熟虑,脑子动起来。为增强思考和分析问题的能力与水平,做到明职责、强基础、严标准;明思路、抓关键、求突破,尽快取得成效。各部室积极靠上、通力合作,且行且思考,加班加点研究怎样才能加快速度、多琢磨怎样才能形成合力,以更加优良的作风保障了重点工作目标的完成。全体员工他们立足工作,把自己摆进去、把职责摆进去、把担当摆进去,使出自己的力,站好自己的岗,开足马力、大干快上,提高了发现问题、思考问题、分析问题、解决问题能力,以重点工作的实际成效推动了各项工作走在前、争一流,开创了医院高质量发展新局面。

勤快深入,脚步迈起来。“挂图作战”攻坚重点工作,医院人人尽责踏实干。领导干部带头多,深入一线广泛征求意见建议,主动干、带头干,把该扛的责任扛了起来,当好执行落实的标兵、示范。各部室各负其责,各尽其能,沟通交流,走出去要寻找重点工作实施的着力点和突破点,学习聊城市、临清市等人民医院的好经验、好做法,深入群众,深入患者、深入病房,深入实际调查研究,变压力为动力、化挑战为机遇,有的放矢“接地气”,切实提高工作能力。

精准表达,双手快起来。为增强语言文字驾驭能力与水平,医院邀请专家,专题召开有各部室骨干参加的写作培训班,要求大家多写多练,加强调查研究,写出既有思想深度,又有情感厚度,既有知识广度,又有精神高度的医疗健康新篇章,不负初心、不负使命。同时,要求大家及时搜集和整理相关资料,沉下心来干工作,心无旁骛钻业务,将阶段性的反思进行梳理汇总,形成经验,为创三甲奠定基础,提升工作水平。

广大精微,双眼活起来。干一行、爱一行、精一行,医院要求每个医务工作者都要不断掌握新知识,熟悉新领域,开拓新视野,加强政策法规学习,落实好上级文件精神,提高政策水平,增强观察和判断事物的能力与水平。望闻问切,及时关注最新动态,把握最新的要求,学习借鉴先进的理念和成功的经验,着力增强发现新技术的能力,发现新方法的能力,发现正能量的能力,发现担当时代大任新人的能力,促进医院高质量发展创新发展。

“开局就是决战,起步即是冲刺。”聊城市眼科医院攻坚重点工作的冲锋号角已经吹响,全院上下已切实行动起来,咬定重点工作不放松,开足马力、大干快上,进一步向重点工作聚焦,以重点工作论能力,以重点工作论水平,以重点工作论作风,以重点工作的实际成效推动各项工作走在前、争一流,铸就不负时代的新业绩。



扫码下载齐鲁壹点 找记者 上壹点

编辑:李璇 组版:李璇