

# “挂图作战”按下“加速键”

## 聊城市眼科医院攻坚重点工作纪实

“要充分认识重点工作任务的重要性，这是2022年度必须抓好的大事，是职代会上向全院干部职工作出的承诺，是促进医院精细化管理、不断深化内部改革、提升服务能力水平、实现高质量发展的必要之举，是提升职工幸福指数的客观需要，各科室必须履职尽责，担当作为，将这些重点工作任务放在心上，抓在手上，扛在肩上，确保高标准、高质量完成全年任务。”近日，在聊城市眼科医院召开的重点工作安排部署会上，医院党委书记尹龙祥特别强调，提振士气，鼓舞人心。

在充满希望的春天里，聊城市眼科医院吹响了攻坚重点工作的冲锋号角，“挂图作战”实干、拼搏、奋斗成为新时代聊城眼科人最强音。

文/王长新 图/宣传策划部

### 在“三个追求”上下功夫 精准“作战”

“医院当前发展责任重，压力大，制定‘挂图作战’计划，旨在以目标倒逼进度、督查倒逼落实，充分发挥全体职工的奉献精神、奋斗精神，以稳扎稳打的干劲，突破医院发展瓶颈，为医院高质量发展夯实基础。”医院党委书记尹龙祥开门见山。

追求时效性，提高工作效率。“挂图作战”，明确的是目标与任务。在实践中，医院始终把效率意识必须摆在首位，把“挂图作战”作为解难点、求突破、抓落实的重要举措，严格定时限、抓督查、促推动、保进度、明类别，以“钉钉子”精神将各项重点工作任务逐项落地，确保工作有质效。院分管领导挂帅出征，将重点工作任务分解，把项目内容与责任人、完成时限制作出清晰的“作战图”，“按图施工”，构建起“总指挥部+作战指挥部+服务保障专班”的推进体系，实现了由“单兵”作战向“多兵种”协同出击的转变。“作战图”时时提醒各部室落实各部室责任，工作上墙，责任上心，早谋划、早行动、早见效，以最快速度、最优效率，抓好落实、抓出成效，获得突破，并按照标准要求和时限，建立工作台账，跑表计时、销号管理，完成一项销号一项，使流程更加清晰、标准更加具体、重点更加突出、操作更加方便。

追求高质量，提高工作标准。“挂图作战”，彰显的是决心与勇气。为高质量完成重点工作任务，医院牢牢把握推动高质量发展的工作方向，围绕树标杆、提标准、谋品牌，坚持问题导向、目标导向、结果导向，把更多注意力放到思考实际问题上，把更多力量集中到解决实际问题上，高站位谋划，高标准定位，高质量推进，强化有解思维，以“事不过夜、案无积卷”的作风，倒排工期、压茬推进，细化任务分工和科学动态管理，以目标倒逼进度，以责任倒逼落实，以时限倒逼效率，促进重点工作任务落细、落小、落实。并以追求一流、精益求精的精神，把追求卓越、追求极致体现在高质量工作运行上，通过日常考核、不定期抽查、分管领导每月跟进，每季工作汇报等措施，从中发现薄弱环节，



找到“短板”，堵塞漏洞，对于突发性、临时性工作实行动态更新，确保不漏项、无盲点，既传导压力，又保持一贯定力，统一部署、统一指挥、上下联动、同步作战，推动医院各项重点工作有力、有序、有效推进，落到实处。

追求出亮点，注重树立典型。“挂图作战”，体现的是责任与担当。医院始终保持和发扬“拼、抢、闯、攻”四字精神，拼干劲、抢进度、闯新路、攻难关，勇于克难奋进，“敢啃硬骨头”，将目标任务再细化、再完善、再提高，力求在重难点工作上寻求突破，创新优势，不断在“挂图作战”过程中发现亮点、培养亮点，抓出亮点，形成特色，力争在全市、全省甚至全国走在前列、争创一流。注重典型引领，挖掘身边优秀人物、事迹的特点、亮点与闪光点，切实将在挂图作战中表现好的各类先进“挖出来、树起来、宣传好、推上去”，比进度、看差距、定目标，在院内营造虚心向榜样学习，主动与典型对标，多形式、多层次“比先进、学先进、赶先进、超先进”的浓厚氛围，塑造积极向上的整体形象，更好地促进重点工作上台阶、走在前。

### 在“四字特色”上显担当 两战都硬都要赢



“一季度因突发的疫情，不少工作在推进中遇到一些困难。但时不我待、岁不我与，剩下的时间更为紧迫，左顾右盼、犹豫彷徨于事无补，唯有奋起直追、攻坚克难，我们才能把失去的时间抢回来，把耽误的进度补回来，才能为医院发展赢得主动权。在推进重点工作中，我们必须说了就干、定了就办，干就干好、办就办成，且两手都要硬，两战都要赢，全力干出重点项目挂图作战‘加速度’。”医院党委书记尹龙祥特别强调。

面对疫情防控严峻形势，医院一手抓防疫不放松、一手抓发展不动摇，严格落实疫情防控政策，强化防控措施，创新“快准严暖”四字特色，全力保障人民群众生命健康安全，为疫情防控工作再上“安全弦”。

紧急部署，突出“快”。自新一轮疫情防控工作开展来，医院闻令而动、向疫而行，院党委及时召开疫情防控领导小组专题会议，学习全国和省市疫情防控政策，充分认识当前疫情防控形势的艰巨性、严峻性、复杂性，不折不扣落实好疫情防控各项措施落实，对疫情防控常态化工作进行再动员、再部署、再安排，从细化措施、规范防控、强化保障、知识培训、宣传教育等方面进行全面安排，压实主体责任，切实将疫情防控工作放在心上，以更大决心、更快行动、更实措施，把疫情防控的“篱笆”扎得更紧、更密、更牢。

全面排查，突出“准”。“天下大事，必作于细”，疫情防控是一项系统工程，举措越精准、办法越细致，疫情防控的效果就越好。为此，医院精准精细落实到细枝末梢，及时对全院医护人员进行专题培训、应急演练，优化熟练全员疫情防控全流程步骤，以练筑防，构筑安全防护墙。盯住重点环节和重点区域，科学布局疫情防控，狠抓预检分诊、首诊负责制、发热门诊等三个重要关口管理，构筑疫情防控的“桥头堡”。持续抓好病区封闭管理，全面实行“一患一证”的陪护证管理制度。配备专职消毒员每天定时定点对医院预检分诊、各院区门诊大厅及院内重点场所等公共区域进行全面消

杀。

强化落实，突出“严”。医院疫情防控小组及相关职能科室成员，紧盯疫情防控的重点场所、重点部位、关键环节和重点人员，进行全方位督导检查，不留死角、不漏盲区，以督导检查促落实，确保各项工作落实落地落细。对在检查过程中，发现的部分科室仍存在疫情防控工作落实不力，防控措施不到位等问题，进行专题研究，迅速通报，及时整改。严格落实外出请假报备制度，非必要不外出，及时掌握员工健康状况。加强值班值守，做好科室巡查，形成了全体职工齐上阵、齐心协力抓防控的强大合力，全力以赴筑牢疫情防控安全屏障和安全底线。

贴心服务，突出“暖”。医院全体员工以白晓卉同志为榜样，认真学习她的爱岗敬业精神，立足岗位，争当先进。坚持“以宣促防”，通过拉横幅、微信群、公众号、门户网站等，以“线上+线下”相结合的方式，多渠道广泛开展宣传、发布疫情等有关的信息和科普知识。安排专人“一对一、点对点”服务，向患者及陪护住院期间疫情防控注意事项宣教，查验健康码、行程码，协助就诊人员办理核酸检测预约，提醒就诊人员规范佩戴口罩，并维持一米线秩序，大力营造疫情防控群防群控的良好社会氛围。同时，切实做好餐饮保障服务工作，落实应检尽检、愿检尽检，在增设独立核酸

检测采样点的基础上，加班加点对员工、住院患者及陪护进行全面核酸检测，并逆行出击，先后外出为民政、住建、公安、学校等单位进行核酸检测6万多人，赢得社会广泛赞誉。

### 在“四个起来”上做文章 只争朝夕干事业

“挂图作战时间紧、要求高，我们要以‘干不到一流就是失职、争不到第一就是落后’的理念自我鞭策，坚决去除‘心中无数、脑中无事、眼里无活、手里无牌、落实无果’的庸懒散、虚浮空，在挂图作战中抬起昂扬向上的正气，

当先锋、扛红旗，只争朝夕干事业，事不过夜抓落实。”医院党委副书记、院长陈景礼这样说。

深思熟虑，脑子动起来。为增强思考和分析问题的能力与水平，做到明职责、强基础、严标准；明思路、抓关键、求突破，尽快取得成效。各部室积极靠上、通力合作，且行且思考，加班加点研究怎样才能加快进度、多琢磨怎样才能形成合力，以更加优良的作风保障了重点工作目标的完成。全体员工他们立足工作，把自己摆进去，把职责摆进去，把担当摆进去，使出自己的力、站好自己的岗，开足马力、大干快上，提高了发现问题、思考问题、分析问题、解决问题能力，以重点工作的实际成效推动了各项工作走在前、争一流，开创了医院高质量发展新局面。

勤快深入，脚步迈起来。“挂图作战”攻坚重点工作，医院人人尽责踏实干。领导干部带头多，深入一线广泛征求意见建议，主动干、带头干，把该扛的责任扛了起来，当好执行落实的标兵、示范。各部室各负其责、各尽其能，沟通交流，走出去要寻找重点工作实施的着力点和突破点，学习聊城市、临清市等人民医院的好经验、好做法，深入群众、深入患者、深入病房、深入实际调查研究，变压力为动力、化挑战为机遇，有的放矢“接地气”，切实提高工作能力。

精准表达，双手快起来。为增强语言文字驾驭能力与水平，医院邀请专家，专题召开有各部室骨干参加的写作培训班，要求大家多写多练，加强调查研究，写出既有思想深度，又有情感厚度，既有知识广度，又有精神高度的医疗健康新篇章，不负初心、不负使命。同时，要求大家及时搜集和整理相关资料，沉下心来干工作，心无旁骛钻业务，将阶段性的反思进行梳理汇总，形成经验，为创三甲奠定基础，提升工作水平。

广大精微，双眼活起来。干一行、爱一行、精一行，医院要求每个医务工作者都要不断掌握新知识、熟悉新领域、开拓新视野，加强政策法规学习，落实好上级文件精神，提高政策水平，增强观察和判断事物的能力与水平。望闻问切，及时关注最新动态，把握最新的要求，学习借鉴先进的理念和成功经验，着力增强发现新技术的能力，发现正能量的能力，发现新方法的能力，发现正能量的能力，发现正能量的能力，发现担当时代大任新人的能力，促进医院高质量创新发展。

“开局就是决战，起步即是冲刺。”聊城市眼科医院攻坚重点工作冲锋号已经吹响，全院上下已切实行动起来，咬定重点工作不放松，开足马力、大干快上，进一步向重点工作聚焦，以重点工作论能力、以重点工作论水平、以重点工作论作风、以重点工作论英雄，以重点工作的实际成效推动各项工作走在前、争一流，铸就不负时代的新业绩。



扫码下载齐鲁壹点  
找记者 上壹点

编辑：李璇 组版：李璇