



# 昔日“空壳村” 今成“百果园”

## 工、农、旅游三产融合，革命老区泗水戈山片区金庄镇卞家庄村换新颜

文/片 齐鲁晚报记者 孔茜 康岩

### 曾经困顿 温饱几无保障

4月16日，春和景明，自日兰高速而下沿327国道一路前行，绿意盎然的街景、整齐划一的厂区、错落有致的村居映入眼帘。如此养眼的新农村面貌，很难想象这里曾一度家园尽毁。

泗水县戈山片区，屹立于曲阜、泗水交界之间的红色革命老区。抗日战争时期，当地居民曾英勇抗击日伪军五次大规模进攻，后因频繁袭扰敌人交通线被疯狂报复。在戈山一役中，敌人残忍清剿，致使200余名群众被屠杀，烧毁房屋1200余间，烧死牲畜近300头，酿成骇人听闻的戈山惨案。

自那以后，村民无家园，温饱无保障。“吃不饱”曾贯穿于卞家庄村60后、70后的儿时记忆。“60后背着煎饼上学，一天只敢吃一两个，不敢多吃。”48岁的金庄镇卞家庄村党支部委员卞玉柱坦言，身为70后，自己五六岁时日子仍不好过，想吃上一顿炸素丸子都要等家中来客。

曾经的困顿让当地居民为温饱而奔波，整个戈山片区最初以种植地瓜、高粱为主。“地瓜结得大的有二斤，小的时候二两就挖着吃，能养家糊口。”卞玉柱说，地瓜生长周期长，且能不断产出，一亩地就能产三四千斤。随着包产到户政策的落地，地里农作物的种类也开始增加，种上了小麦，村民到过年时能吃上一口白面馒头。

### 穷则思变 村民腰包鼓了

卞家庄村可谓是泗水最穷的村。除了温饱问题，婚嫁也曾是难题。因为经济条件差，上世纪80年代之前，外村女孩宁愿挑长得丑的、傻一点的，也不愿意嫁到这里来，村里有不少光棍汉。改革开放后，村委会新领导班子上任，卞家庄村发展迎来新机遇。

“1975年，我回到村里当大队干部。当时光种地可不行，因为穷，没人愿意嫁来我们村。”为改变这种状况，时任金庄镇卞家庄村第四任村党支部书记卞长江开始琢磨共同致富的路子。

卞长江曾随父亲在江苏生活，当时江苏的钢球生产生意兴

旺，他便有了引入卞家庄村的想法。村集体没有资金，卞长江引人才、学技术，以每家7000元入股为基础，筹齐村内12家，成立当时济宁市第一家民营股份制企业，开起钢球制造厂。



“百果园”种植基地一派丰收景象。

厂子走上正轨后，更多的村民加入，那时村里最多时开了13家民营厂子，产品销往全国。产品有销路，收入有保障，相关行业也悄然兴起，一时间拉废钢、废品回收等个体经济在村内盛行起来。“那时，国企正式员工一个月四五百元，村里夫妻档拉废钢一天能赚一百。”卞长江说，那时国家重点扶持民营企业，村里人做生意的多了，村民的腰包鼓了起来，家家有存款。

吃水不忘挖井人，民营企业主们也反哺村集体，无偿为村里掏钱出力，打井、修路样样参与。就这样，村庄的基础设施基本实现水、电、通路、客车、广播电视、有线无线通讯、宽带网络、连锁超市、环卫设施、公共文化体育服务网络等“十通”，基层组织服务体系、标准的卫生室、公共卫生保障、残疾人保障、教育保障、住房保障、养老保障、贫困村有特色优势产业、贫困户有增收项目、劳动力至少有一项致富

技能等实现“十有”。

### 壮大集体 布局产业园区

村民有了存款，可村集体的收入寥寥无几，近乎“空壳村”。2011年，接任村党支部书记的孔庆亮一门心思谋求卞家庄村的求变之路。

为村里做顶层设计与施工图，成为孔庆亮上任后的首要事情。与新一届村两委成员走街串巷、入户调研，征求各方意见和建议，召开党员会、村民代表会，制定卞家庄村的2011—2015年第一个五年发展规划，重点依托村庄现有资源，在村南建设卞家庄产业园区，壮大村集体经济。

“为将园区产业干起来，我们到处找办法、找出路、研究政策。”金庄镇卞家庄村党支部书记、村委会主任孔庆亮回忆称，不知道经历了多少个日夜后，在企业参观学习途中，偶遇到两名南方人，为产业发展之路打开了新契机。

“他们想要租用厂房，我们有地，自己建厂房不就可以租了吗？”有了想法，说干就干，孔庆亮一边找专业人员做规划设计，一边筹措资金。两个月后，卞家庄村第一个厂房动工兴建。历时两个月，第一个厂房竣工，孔庆亮也拨通那个南方人的电话。

“那个南方人是做实木家具的，看完厂房后，当天就签订租赁合同，年租金26万元。”孔庆亮说，这不仅成为卞家庄村的第一桶金，也让村民看到产业园区的前景。孔庆亮还打破常规，开拓思路，制定“谁建车间，谁出资，谁有所有权”的政策，建成后租金的10%—15%归村集体，剩余的收益归投资人。体制的创新，激发了村民们的投资热情。

经过近4年的努力，如今的卞家庄村产业园区占地已达260亩，建成标准厂房11万平方米，已有26家企业入驻，每年可增加村集体收入80余万元。

### 以工养农 致富再加速

有了厚家底，卞家庄村又开

始“以工养农”之路，试图在农业发展上做文章。

“我们以工业反哺农业，以327国道南为工业为主，国道北以发展高效农业为主。”卞玉柱说，村里党员、代表先后前往新泰、肥城、沂源、兰陵等地学习“党支部+合作社+农户”的农业发展模式。经过系列学习考察，村里决定搭建集樱桃、草莓、冰葡萄等近千亩的“百果园”种植基地。让基地一年四季能产出新鲜瓜果，村民四季有活干。

村里还制定“土地入股每亩保底1000元+分红”的收益政策。对于村内部分赚钱没门路的人，基地优先录用，按天发钱。66岁的孔庆同是享受这一红利的村民之一。

“在这活不累，干一天给60元。”16日，正在草莓智能大棚忙于疏花、疏果的孔庆同，提及现在的生活，喜上眉梢。他说，年轻时因拉石头伤了腰，就落下腰间盘突出的病根，外出务工成难事。在家务农，一亩三分地种好了两季落一季，一年最多落千把块钱，日子过得紧巴巴。如今，土地流转后，一年保底就有一千元，平日在基地还能再赚份工资，日子越过越舒心。

与孔庆同不同，村民乔友红当上卞家庄村党支部委员起，便放下了个体生意，决心为村里发展出份力。身为卞家庄村农业发展负责人，可谓与“百果园”同成长。“草莓智慧大棚是去年5月份开始建设的，我们交叉施工赶在8月份正常采摘。”乔友红说，由于草莓大棚是立体高架种植、无土栽培，采用臭氧杀菌，浇的是净化后的纯净水，价格虽比普通草莓价格贵，一到采摘季节，挡不住前来采摘居民的热情。

2019年栽植的523亩樱桃基地，也将迎来盛果期。“等樱桃到了盛果期后，我们将以15亩为单位承包给种植大户和农业能人管理，合作社收取承包费用。”孔庆亮坦言，届时，樱桃基地可为村集体每年增收200万元。

就这样，卞家庄村人凭借不畏风险、敢闯敢干的精神，从十年前的“空壳村”到如今的富裕村。村里人均可支配收入由6100

元提高至21000元，更多村民搭上乡村振兴的这趟“快车”。

### 产业融合 建设新型城镇

泗水是山区县，农村人口、农业产业比重较大。近年来，泗水县委、县政府始终坚持把推进乡村振兴等作为事关全局的重大任务，在许多方面都取得了可圈可点的成绩。

3月9日，济宁市政府新闻办曾召开新闻发布会，介绍泗水县创新农村“信用+”体系助力乡村振兴工作有关情况。泗水县农业农村局、县乡村振兴局局长吕彩英介绍，作为革命老区，泗水县继承了老一辈革命人的优良传统，百姓淳朴、民风善良，在此良好基础上，提出建设农村“信用+”体系，将信用意识发扬光大，将信用转化为支持乡村振兴的有生力量。通过老百姓的广泛参与，达到人人知晓的效果，提升老百姓的规矩意识、道德意识、文明意识，从而促进乡风文明建设、社会治理建设，充分运用到金融等各个产业领域，带动农民等发家致富，支持农业经济发展，逐步实现乡村“产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕”五大目标，全面实现乡村振兴。

泗水县聚焦“1+2345”工作体系，蓄能增势，经济社会高质量发展迈出新步伐，城乡居民人均可支配收入年均增长8.1%、9.6%。其中乡村颜值更靓，五年间创建省市级美丽乡村示范村39个，新打造乡村振兴示范片区5个，农村人居环境整治三年行动圆满收官。龙湾湖片区被评为乡村振兴齐鲁样板省级示范区。建成新型农村社区7个，完成库区移民避险解困项目10个。

现代农业全面发展，新增高标准农田22.7万亩，粮食实现连年增产。土地流转率达到70.8%。创建市级以上农业龙头企业22家，利丰食品获评国家级农业龙头企业。新增“三品一标”37个。举办三届中国(泗水)甘薯产业发展大会。在全省创新乡村振兴合伙人招募模式，招募合伙人224名，引入项目83个。现代服务业提档升级，服务业增加值占比提高5个百分点。存贷款余额分别增加120.6亿元、78.6亿元。

实施“泗郎回乡”创业工程，4290人返乡创业，创办项目2165个。实施重点产业项目95个，12个项目列入省级重点项目。园区集聚效应凸显，开发区体制机制改革全面完成，新建标准厂房34.8万平方米，新入驻企业61家，工业产值达到70亿元，年均增长14.2%；建成镇街“双创”产业园6个。

今后五年，泗水县继续推进农村一二三产业深度融合，农业特色品牌影响力显著提升。加快以人为核心的新型城镇化建设，推动县域人口集中、产业集聚、功能集成、要素集约，常住人口城镇化率达到51.5%，“一主一副一轴两区”城镇空间格局逐步形成。实施特色小城镇提升行动，打造服务农民的区域中心。



扫码下载齐鲁壹点 找记者 上壹点

编辑：马纯潇 组版：刘燕

## 收到大风预警应该这样做！



大风天气，狂风刮飞重物造成伤人事故等屡有发生。除此之外还存在许多安全隐患，我们要做到防患于未然。

1. 广大群众要加强火源和电源管理。及时清理阳台和房前屋后可燃物、炉灶、燃气灶切勿堆放可燃物；不要在室外吸烟，更不能在室外乱扔烟头。停止高空、水上、户外作业和露天集会、游乐活动。

2. 切断户外危险电源，加固围板、棚架、广告牌等易被大风吹动的搭建物，妥善安置易受大风影响的室外物品；加强对农村柴草垛的清理，检查大棚薄膜，粘补漏洞，暂停农田灌溉；禁止一切野外用火。

3. 减少人员外出，老人和小孩不要外出；外出时避免骑自行车，行人与车辆不要在高大建筑物、广告牌、临时搭建物或大树下方停留，尽量远离施工工地并快速通过；车辆减速慢行，防止转弯侧翻，不要停在高楼、大树等下方。

4. 橙色和红色预警时，应及时疏散、转移危险地带和危房居民到安全场所躲避，中小学和有关单位针对强风时段适时停课、停业。红色预警时，驾驶人员应立即将车辆停靠在安全地带，并到安全场所避风；室内人员应尽可能停留在防风安全的地方，关好门窗，并在窗玻璃上贴上“米”字形胶条，防止玻璃破碎，并远离窗口，以免强风席卷沙石击破玻璃伤人。

(来源：中国应急信息网)