

# 五十年风雨兼程 矢志不渝再出发

## 临盘采油厂50年发现6个油田,累计生产原油7215万吨

从1972年到2022年,中国石化胜利油田临盘采油厂走过了五十年的发展历程。

五十年来,临盘人坚持“永远听党话跟党走”的政治自觉,牢记初心使命,传承石油精神,弘扬石化传统,实现从无到有、从小到大,成为胜利油田重要的原油生产基地。

五十年来,临盘人坚定“我为祖国献石油”的理念信念,相继发现临盘、商河、临南、曲堤、江家店、玉皇庙6个油田,累计探明石油地质储量3.7亿吨,累计生产原油7215万吨、天然气25.1亿立方米。

面对新形势、新挑战,临盘采油厂将牢记初心使命,聚焦传承弘扬石油精神、深刻领悟伟大建党精神以及石油精神的丰富内涵和时代要求,努力打造一支有理念、有文化、有道德、有纪律的临盘石油队伍,高举红旗向前,再立新功、再创佳绩,为实现第二个百年奋斗目标,全面建设社会主义现代化国家作出更大贡献。

本报记者 顾松 通讯员 周国庆 孙志惠

临盘采油厂持续加强技能型人才和专业技术型人才、管理型人才建设,涌现出王为民等一批国家级、省部级劳动模范。



### 越是困难越向前

1964年10月,惠四井试油获得日产53.08吨工业油流,标志着临盘油田的发现。作为临盘油区第一口发现井,惠四井在临盘的发展史上留下了浓墨重彩的一笔。1971年,临邑洼陷盘河断块区、临北断块区、盘七断块区等区块均发现工业油流。

1972年7月9日,临盘会战指挥部获批成立。七千名石油铁军,从湖北、河南等地转战临盘,浩浩荡荡扎营在荒原上,拉开了一场惊天动地的石油大会战。

会战初期,他们秉承“宁可少活二十年,拼命也要拿下大油田”的英雄气概,在地下水苦咸难咽的盐碱荒滩上创业,搭窝棚,干打垒,粮食不够野菜来凑,数百吨重的钢铁设备人抬肩扛运到井场,将勘探领域向纵深发展,开发面积不断扩大,建成了3600多平方千米的石油生产基地。

创业年代那“敢教日月换新天”的壮志豪情、无上光荣的石油精神和优良传统,在临盘大地上一代代薪火相传、生生不息。其中,王为民,就是从临盘这块热土走向全国的优秀代表,在全国石油石化系统产生了重要影响,成为临盘人不断走向胜利的强劲动力和精神源泉,激励着一代代临盘人产业报国的家国情怀!

### 创新发展拓新路

临盘油区地质构造复杂破碎,油藏类型多样,断块多,层系多,含油面积小,开发难度极大,在国内外无经验可循。

五十年来,他们始终坚持科技兴油战略,围绕不同时期的开发需求,积极攻关勘探开发技术难题,相继发现临盘、商河、临南、曲堤、江家店等油田,走出了一条独具临盘复杂小断块油田勘探和滚动勘探特色开发之路,为临盘长期效益稳产奠定了资源基础。

值得一提的是,1980年以来,临盘采油厂连续20年年均新增地质储量300万吨以上。他

们探索的特复杂断块油藏断裂系统综合描述技术,实施高效立体滚动建产,在“盘河金三角”探明动用储量1500万吨。

近年来,临盘采油厂强化创新驱动战略,持续加大科研投入,完善勘探开发核心技术,形成了特复杂断块断裂系统综合描述技术;建立了断裂胶结控藏理论,揭示了特复杂断块成藏规律;建立了特复杂断块油藏高效立体滚动建产方法,在盘河、临北、商河等复杂构造带完钻109口,新增探明及商业开发储量2166.1万吨,先后在80个断块动用储量1682万吨,新建产能27.4万吨。

此外,他们通过引进应用压驱、酸化防砂一体化等开发新技术,在油层保护、吞吐增能、小套管和深井长寿命举升等技术上实现突破,解决“注不进、采不出”难题,41个井组累计增油3.4万吨;在低渗透油藏增注、差异化防砂提液、稠油冷采增油三项技术上实现高效规模化应用,效益稳产基础日益牢固。

### 管理增效聚合力

随着国有企业全面深化改革进入“深水区”,一个老油田如何从以产量论英雄到以效益论成败,实现从传统企业向现代化油公司的深刻嬗变,成为摆在新一代临盘人面前的新课题。

瞄准结构性矛盾和机制性障碍,临盘采油厂以信息化建设为支撑,大幅压减管理层级,全面完成了新型采油管理区建设,管理区作为油藏经营管理的责任主体,推进重点环节和关键要素市场化运行。他们完善技术决策、经营分析优化平台,强化制度支撑,固化工作流程,提升管理区油藏效益分析、精细运营和两化融合能力,主业经营效益、劳动生产率大幅提升。

临盘采油厂打破机关条块化设置,实施业务流、管理流、监督流流程再造,构建“大系统、大部室、大岗位”建制,在油田率先编制机关管理手册和岗位工作手册69个,业务岗位压

减77%,全面提升了运行效率和管理效能。

他们树立“能创效就是好岗位”“挣一分钱比花一分钱更有价值”等新理念,鼓励干部员工凭技术走出去、闯市场、创效益。数据显示,2017年至2021年,全厂共有6060人次外闯市场,2021年,人力资源优化率47%,位列油田开发单位榜首,采油厂员工收入达到历史峰值。

### 党建引领促发展

党的十八大以来,临盘采油厂党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想统领企业发展,油气主业发展能力持续提升,改革管理体系更加完善,风险管控能力日益增强,规范管理态势整体形成,保障了新时期改革发展的正确方向。

2020年11月26日,中国共产党临盘采油厂第五次代表大会胜利召开,选举产生了新一届采油厂领导班子和常委会组成员。新一届党委坚持政治高站位、思想走在前、工作高标准,充分发挥政治优势,压实党建责任、增强党建成效,为实现“主业强、结构优、活力足、更美好”发展目标奠定坚实基础。

他们持续推进全面从严治党向基层延伸,通过构建“大党建”格局,优化油公司模式下“二级党委直管党支部”组织架构,确保基层党组织与中心工作目标一致、步调协调;他们坚持“严”“活”相济,打造人才高地,建立德州技术研发中心、人才公寓,主动寻求城市资源,迈出了“走出临盘、发展临盘”的开拓步伐;2021年,胜利油田庆祝建党100周年暨高质量党建推进会上,临盘采油厂党委介绍了典型经验,采油厂党建质量跨入油田先进行列。

在聚焦主业保障国家能源安全中,临盘采油厂党委牢记国有企业的社会责任,坚持发展共兴、资源共享、文化共建,发挥产业链优势,全面融入区域经济社会发展,支持业务关联企业发展壮大,逐步形成了临邑区域油气产业集群,极大促进了油地双方共兴共赢。



临盘采油厂坚持党建引领,为实现“主业强、结构优、活力足、更美好”的发展目标奠定坚实基础。



临盘采油厂牢固树立安全绿色发展理念,全面打造清洁、高效、低碳、循环绿色采油厂。

他们全面打造清洁、高效、低碳、循环绿色企业,借助定向井、水平井技术打“同台井”,利用老井场打侧钻井、更新井,从源头节约耕地;按照“采油不见油、注水不见水、采水不外排、产气不上天”的原则,积极推进全过程、全要素的绿色生产管理,形成了地下高效采油、地上观光旅游的绿色生产新格局。

在疫情防控中,临盘采油厂党委牢固树立大局意识、服从意识,成立了疫情处置工作领导小组,将16家驻临单位一并纳入防控范围,实行统一领导、统一指挥、协同运行,做到人员摸底、居民隔离、宣传教育、整体防控“四个步调一致”,织牢防控安全网,实现了疫情防控和生产经营双战双胜。

临盘采油厂党委始终坚持以人为本,注重维护员工群众根本利益,把“我为群众办实事”实践活动作为推进党史学

习教育的重要抓手,统筹推进“年度主线+专项工作”运行,找准了“油田党委号召”和“临盘执行落地”的契合点。其间,他们开展“征集生产难题,聚智推动发展”实践活动,征集采油、注水等5类难题114项,为创效攻坚行动找准了突破口;建成中心食堂、德州技术研发中心、高校毕业生公寓,恢复爱心班车,加快德州转运库棚户区改造,实施矿区优化提升工程等员工“急难愁盼”问题的解决,让发展成果更多更好地惠及员工群众。

与此同时,该厂全力以赴做好“油地融合协调、后勤服务保障、关心关爱员工”三大平台建设,发挥一体化管理优势,让服务理念优化到位、组织架构调整到位、职能转变融合到位,更好地改善临盘员工生产生活环境,为推动临盘区域高质量发展提供优质后勤保障。