

# 举旗定向,引领胜利奋楫扬帆

近年来,胜利油田党委扛牢全面从严治党责任,深化政治建设铸魂、思想建设聚力、组织建设强基、纪律作风建设塑形,为改革发展提供了坚强政治保证。

本报记者 顾松 通讯员 田承师

## 把方向—— 沿着正确的道路前进

4月19日,习近平总书记视察胜利油田半年之际,油田党委理论学习中心组议程满满。2021年10月21日,习近平总书记视察胜利油田,作出一系列重要指示,对胜利油田以什么方式发展、往什么方向走等根本性问题作出了科学指引。

牢记嘱托,勇担使命,胜利油田怎样扛好旗帜、当好栋梁?如何再立新功、再创佳绩?

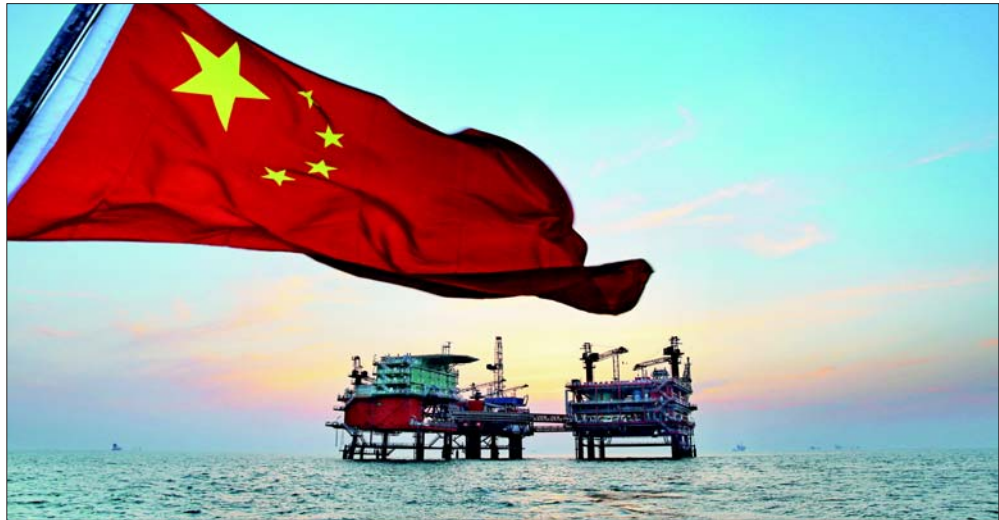
这次党委理论学习中心组学习研讨本身就是答案:思考深、谋划实,从思想上、政治上、行动上进一步对表对标,更加坚定再立新功、再创佳绩的信心决心,以钉钉子精神持续贯彻落实习近平总书记重要指示精神,推动油田高质量发展见到更大成效。

坚持融入中心、服务大局,坚持融会贯通、真信笃行,坚持问题导向、注重实效:油田党委班子坚持部署同研究、议题同讨论、难题同破解,在“把牢方向”上体现政治态度,在“把准方向”上体现政治能力。

多年来,凡是涉及全局和长远的战略问题、重大决策,油田党委都坚持“谋断分步、科学决策”,切实把好关定向。2022年,油田召开党委常委会十余次,前置研究发展战略、重大项目立项等重大经营管理决策事项百余项,党委领导作用持续增强。

聚焦中国石化集团公司党组“方向在哪里、行动在哪里,保障在哪里”重点关切,油田党委以贯彻落实习近平总书记重要指示精神为主线,系统谋划了油田改革发展的思路方向、目标任务,以实际行动捍卫“两个确立”,践行“两个维护”,在中石化全系统贯彻重要指示精神中立标杆作示范,在全省走在前作表率。

从贯彻落实习近平总书记视察胜利油田重要指示精神七个方面28项具体措施,到“牢记嘱托、再立新功、再创佳绩,喜迎二十大”主题行动58项重点任务,再到全年61项重点工作……油田重点工作部署都聚焦同一个主题,都指向同一个目标,保持一致性、连续性。



胜利油田始终听党话跟党走,践行“我为祖国献石油”初心使命,累计为国献油近12.5亿吨。

## 管大局—— 构建大党建、大政工格局

习近平总书记视察胜利油田重要指示精神,油田党委制订的七个方面28项贯彻落实措施,落实得如何?“牢记嘱托、再立新功、再创佳绩,喜迎二十大”主题行动58项重点任务,执行得怎么样?

油田党委立标打样,党委班子成员对分管领域工作进行“回头看”,对照时限要求盘点工作进度,梳理存在问题,制定针对性措施加快推进实施。

思想上对表对标,行动上紧跟紧随,聚焦老油田高质量发展的时代命题,油田党委统筹谋划了传统油气主业、新能源产业、绿色产业三大发展方向。

长远性谋划、变革性实践、创新性探索,开拓性进取……以抓经济的实际行动展现了讲政治的高度自觉,油田走出了一段极具挑战、极不平凡的高质量党建引领推动高质量发展之路。

为充分发挥引领作用,油田党委紧紧抓住党建责任制这个“牛鼻子”,着力完善“明责履责、考责问责”党建责任体系,构建起党委统筹、各级党组织和机关部门齐抓共管的“大党建”格局以及党群部门统筹协调、聚焦发力的“大政工”格局。

党建工作与生产经营“两张皮”的顽瘴得到破解,党委全委会常委会把关定向,党建工作领导小组定期研究,党群部门牵头推进,业务部门齐抓共管的运行机制,让油田党建标准化、规范化建设迈上新台阶。制度上有规定、程序上有保障,实践中有落实,聚焦贯彻习近平总书记重要指示精神,油田党委制定落实清单,强化督查督导,严格打表推进,以旗帜鲜明讲政治的态度和自觉,做到了贯彻落实不折不扣。

勘探、开发、经营等业务抓住高油价机遇,推动增产增效、量效齐增,全面提升,在疫情防控全面从严的情况下,各单位各部门坚持“一手打伞、一手干活”,统筹推进各项工作,取得双战双胜;页岩油、原油库迁建、CCUS、二氧化碳输送管道等重大工程,实现高质量推进、进度在握、风险受控……

今年一季度,根据原油超交增效专项奖励办法,7家超交原油单位收到油田派发的“千万激励红包”,点燃了干部员工的上产热情。

面对油价从75.07美元/桶飙升至126.04美元/桶的“超预期”因素扰动,油田党委立刻释放出增储上产的明确信号,出台四项激励政策,激励开发单位高油价时超产增效,在百里油区掀起增储上产热潮。

没有离开业务的党建,也没有离开党建的业务。企业发展如同“一盘棋”,如何把高质量党建“这颗子”精准嵌入生产经营?油田党委把“先手棋”下在目标引领上。

原油产量是油田发展的生命

## 促落实—— 推动政治优势高质量转化

近日,油田举办中层领导人员履职能力提升轮训班,2019年以来新提拔的中层领导、全体“80后”中层干部分批进行培训。

知责于心、担责于身、履责于行,越来越多的优秀年轻干部进班子,40岁以下中层干部占比提高近10%,中层班子结构持续优化,整体功能明显增强。

管干部聚人才、建班子带队伍,抓基层打基础,油田党委切实把党的政治优势、思想优势、组织优势、监督优势,转化为现代企业的管理能力、执行能力、风险管控能力,进一步凝聚各方力量,形成最大合力,推动各项决策部署有效落地。

聚焦油田改革发展新形势新任务,油田党委把“三基本”建设作为管党治党最基本的任务和最基础的工作,贯穿于现代企业管理体系建设全过程,分级分类编制形成《油田党建“三基本”工作手册》,指导基层建强组织、带好队伍、抓实制度。

油田党委层面聚焦发挥“把方向、管大局、促落实”作用,重在顶层设计,整体谋划加强“三基本”建设的路径措施;直属单位党委、基层党支部层面聚焦“抓班子、带队伍、强管理、保稳定、促发展”职能,重在细化措施,承接落实抓好“三基本”建设的规范要求。

自发现之日起,胜利人始终听党话、跟党走,坚守强烈的报国情怀,始终以“我为祖国献石油”的主人翁姿态,将油田建设与国家民族命运紧密联系在一起,把爱党爱国的报国情怀凝聚到发展石油事业上。

胜利石油管理局有限公司执行董事,党委书记,油田分公司代表牛栓文表示,真正提升党建质量,必须从引领推动企业发展的高度来谋划党建工作,从根本上解决企业改革管理、科技创新、安全生产、绿色发展、风险防控等方面的问题,发挥党建强根固魂作用,推动党建政治优势转化为发展优势、管理优势、创新优势。

今年一季度,根据原油超交增效专项奖励办法,7家超交原油单位收到油田派发的“千万激励红包”,点燃了干部员工的上产热情。

面对油价从75.07美元/桶飙升至126.04美元/桶的“超预期”因素扰动,油田党委立刻释放出增储上产的明确信号,出台四项激励政策,激励开发单位高油价时超产增效,在百里油区掀起增储上产热潮。

没有离开业务的党建,也没有离开党建的业务。企业发展如同“一盘棋”,如何把高质量党建“这颗子”精准嵌入生产经营?油田党委把“先手棋”下在目标引领上。

原油产量是油田发展的生命



油田党委召开贯彻落实习近平总书记重要指示精神专题研讨暨工作推进会。

# 深度融合,推动胜利乘风破浪

六十多年来,胜利油田始终把坚持党的领导、加强党的建设贯穿于生产经营全过程,融入到企业治理各个环节,坚持务实创新融合,把政治优势转化为发展优势,引领推动胜利巨轮乘风破浪、奋勇前行。

本报记者 顾松  
通讯员 巴丽蒙 王刚

## 目标融合 “一颗子”激活“一盘棋”

今年一季度,根据原油超交增效专项奖励办法,7家超交原油单位收到油田派发的“千万激励红包”,点燃了干部员工的上产热情。

面对油价从75.07美元/桶飙升至126.04美元/桶的“超预期”因素扰动,油田党委立刻释放出增储上产的明确信号,出台四项激励政策,激励开发单位高油价时超产增效,在百里油区掀起增储上产热潮。

没有离开业务的党建,也没有离开党建的业务。企业发展如同“一盘棋”,如何把高质量党建“这颗子”精准嵌入生产经营?油田党委把“先手棋”下在目标引领上。

原油产量是油田发展的生命

线。1月24日,油田第一届职工代表大会第五次会议明确原油生产目标:2345万吨!连续五年效益稳产2340万吨,对于一个走过60年的老油田而言,已是骄人业绩。面对老油田勘探开发的重重困难,实现2345万吨目标任务,是油田党委“端牢能源饭碗”的责任与担当。

上半年,面对严峻的疫情防控形势,油田党委坚持“一手打伞、一手干活”,力夺双战双胜,油田高质量发展成果彰显。数据显示,今年前5个月,油田生产原油967.87万吨,新增探明石油地质储量4360万吨。

“企业党委管大局,根本在于着眼发展大局,改革大局、党建大局,真正融入中心、服务中心、保障中心,实现企业全面高质量发展。”胜利石油管理局有限公司执行董事、党委书记,油田分公司代表牛栓文说。

## 过程融合 “多条线”拧成“一股绳”

4月19日,习近平总书记视察胜利油田半年后,油田党委理论学习中心组组成员重走总书记视察路线,重温总书记重要指示,并对照年初制定的计划,对重点工作进行梳理,高效推进各项任务落实。

党建工作与生产经营深度

从海洋到陆地,从东部到西部,从国内到国外,从昨天走向今天,从历史走向未来,哪里有胜利人为国找油的身影,哪里就有高高飘扬的党旗。这是胜利人的勃发与奋进,更是胜利人的赤诚与炽热。

融合,关键在“融”,根本在“合”,重心在方法。每周一油田生产会上,除了通报生产运行情况,还同步通报党建工作动态和重点工作总结情况,这使油田党建工作成为企业价值链上的重要环节。

6月份以来,油田各级党组织陆续开展了“三查三强”促安全主题党日,油田党委和直属单位党委班子成员纷纷深入组织关系所在党支部或基层联系点党支部参加主题党日,切实把党的组织力转化为安全生产实效。

“抓党建就是抓根本,就是抓业务,就是把政治优势转化为企业发展优势,竞争优势。只有让党建与业务一体两面、同题共答,才能推动企业业绩、发展态势变得更好。”牛栓文多次阐述党建与业务的关系。

经过探索完善,油田构建横向到边、纵向到底,全面覆盖的运行体系,建立油田领导总抓、机关业务部门牵头落实的责任机制,实行月度例会制度,每月组织相关部门、单位总结汇报工作进展,引领推动油田重点工作。

业务工作开展到哪里,党建作用就发挥到哪里。东营原油库迁建项目启动后,油田党委第一时间成立项目部党工委,把党的领导、党的建设贯穿工程全过程,成立6个功能型党支部,覆盖

了17个项目组,推动形成大兵团作战、集中力量办大事的工作格局。

盛夏时节,一场充满了“速度与激情”的“四比四赛、争杯夺旗”劳动竞赛正在东营原油库迁建现场上演。“竞赛不单纯是表彰先进,只有将竞赛融入到重点生产环节中,才能引导广大参建者把智慧和力量倾注到建设国家优质工程上来。”作为劳动竞赛方案的编制者,油田工会副主席杨金友介绍道。

事实上,重大任务一直是油田党委检验党建引领力、战斗力的试金石。在“党建+业务”的载体驱动和“党建+技术”的引领作用下,原油库迁建工程总体进度超过74.25%,超计划近3%;在百万吨级CCUS(碳捕集、利用与封存)示范工程生产现场,在樊页1试验井组压裂现场,在每一个重要节点,都有一面红色旗帜指引方向,注入力量。

## 考核融合 “独角戏”转为“大合唱”

3月31日,油田启动2022年度党委巡察工作,一场针对高质量党建引领推动高质量发展效果的“体检”拉开帷幕。启动会上,党委巡察工作领导小组组长牛栓文指出,要充分认识巡察监督工作的重要性,通过巡察精准

发现和推动解决深层次全局性矛盾问题。

从去年起,油田首次实施党建考核与党委巡察一体化运行,并将“三基”规范建设考评、党史学习教育督导、“三务”公开检查、疫情防控督导等各类

日常督导中发现的问题一并纳入党建考核。考核内容更加聚焦推动油田党委决策部署落实落地,更加强化党建工作与生产经营深度融合,更加着力补短板、提质效。

“不断创新载体,创新方式,是为了推动党建工作由规范化步入高质量发展轨道,持续激发高质量党建引领高质量发展的内生动力,实现党建工作与生产经营深度融合。”油田党委巡察办主任赵辉说,今年,油田首次在年初初发党建考核标准,让直属单位党委抓党建工作更有方向、更有标准,突出了考评标准对工作开展的引领性、指导性。

党建工作与生产经营相融互促,为端牢能源饭碗打下坚实基础,结出累累硕果:勘探上取得一系列重大突破和商业发现,增储上产新领域新方向更加明确;开发上新建产能持续增长,技术指标有效改善,效益稳产基础不断夯实;经营上主要经营绩效指标持续提升,在质的提升中实现量的增长。



胜利油田在营二井区域实施的风光热储多能互补综合利用项目,每年可发电近900万千瓦时,年减排二氧化碳9000余吨,被誉为“传统能源和新能源结合的典范”。

# 强筋健骨,保障胜利行稳致远

管党治党、重在基层;兴企强企,要在基础。近年来,油田党委聚焦基层抓党建、建强基层促发展,把抓基层、强基础工作摆在更加突出的位置,持续强化“三基本”和“三基建设,基层党建取得新成效,基础管理明显加强,保障胜利这艘大船行稳致远。

本报记者 顾松  
通讯员 王彦磊 王刚

## 加强组织建设 覆盖基层单元

为提升基层党组织的战斗能力,油田机关把开展“一支部一品牌”党建品牌创建作为重点工作来抓,引导机关各部门补短板、强弱项、固根基、树品牌,着力打造契合部门特点,立得住、叫得响的党建品牌。

事实上,只有基层党组织坚强有力,高质量发展才有战斗力。在胜利采油管理七区,他们以油藏经营的七项核心业务为基础,优化设立党小组,将党小组与班组建设深度融合,厘清支委成员、党小组长党建责任81条,探索出一条党组织全面覆盖、有效覆盖基层管理的新路子。

去年以来,油田党委抓实重大工程、外闯市场、区块合作等

项目党组织规范建设,积极探索流动、临时党支部设置方式和运行模式,先后在东营原油库迁建、CCUS(碳捕集、利用与封存)管道建设等项目设置党组织,推动党组织覆盖基层单元。

同时,油田全面推进党支部标准化、规范化建设,健全党建引领基层管理的体制机制,推动各系统、各专业基层党建工作提质增效,促进基层党组织全面进步、全面过硬。

## 建强基本队伍 提供强劲动力

基层党组织能力强不强,抓重大任务落实是“试金石”,也是“磨刀石”。今年3月,国内多地突发疫情,东营市疾控中心连夜组建医疗队支援,西城服务协调中心党委迅速响应,先后派出三批次59人奔赴莱西、滨州、济南等地驰援。

支援外地的医疗队在抗疫一线组建临时党支部,建起一支义无反顾、逆风向前的突击队。“临时党支部第一时间成立党员突击队,党员带头作示范,群众主动跟着干。”在油田支援外地的医疗队临时党支部书记周艳看来,只要不怕苦、不畏难,就没有过不去的“火焰山”!

组建“党员突击队”,设立“党

员责任岗”,开展“党员联系基层”……面对急难险重任务,油田基层党组织召集党员冲锋战斗,筑起一道道铜墙铁壁。

近年来,油田在基本队伍建设、素质能力提升等方面下足功夫——党支部书记“持证上岗”,符合条件的基层班子成员进入支委,强化支委班子与生产经营班子“三个同步”,全面推行“支委+团队”工作法,让支委委员围绕生产经营任务,建团队、带业务,形成强大的工作合力。

从“支部建在管理区”到“支部建在项目上”,60多年来,胜利油田始终保持“支部建在连上”的光荣传统,广大基层党组织充分发挥战斗堡垒作用,靠着一支支敢打胜仗、敢打硬仗的党员队伍,把党建优势转化为发展优势,为油田各项决策部署在基层落地见效提供强劲动力。

## 完善基本制度 厚植发展动能

生产原油13.39万吨,超计划2900余吨,这是东辛采油厂辛一采油管理区今年前5个月交出的原油生产成绩单。

优异成绩,源自这个管理区以党建引领厚植发展动能有效实践。而在两年前,他们还被自然递减高、成本支出大、员工士气低落等发展矛盾压得抬不起头。

得益于持续强化党建“三基本”和三基融合互促,辛一采油管理区坚持把生产经营的重点难点作为基层党建的着力点,通过党支部带头引领,解决了制约发展的突出矛盾,保障工作落实,推动事业发展。

党建工作的难点在基层,亮点也在基层。去年年底,油田利用三个月时间,对32类780个基层单位开展三基规范建设全覆盖考核,同时进行油田党建工作考核。为指导基层把“三基本”和“三册”落实落地,油田编制《胜利油田基础管理提升指导意见》,把上百页的手册内容浓缩为16个问题,68项措施。

“推进基层党建‘三基本’建设与三基工作有机融合,本质上就是找准党建工作与生产经营在企业基层的有效结合点,把基层党建政治优势与基层管理独特优势结合起来,厚植企业竞争优势、发展优势。”油田领导牛栓文在基层调研时多次强调。

只要路子走对,就不怕路途遥远。回看半年成绩单,一条主线清晰可见:强化大抓基层的鲜明导向,强化党建“三基本”与三基工作融合互促,立足整体无短板、专项有特长,深化三基规范建设,力争2023年底基层单位全部达标,“十四五”末全面建成现代基层管理体系。